

# التعلم بلا حدود

مع التعليم المدعوم بالذكاء الاصطناعي

# المحتويات



---

---

---

---

استكشف الميزات التفاعلية المتوفرة داخل هذا الملف الوارد بتنسيق PDF للحصول على تجربة أكثر ثراءً.



تنويه: ستعمل العناصر التفاعلية في هذا المستند بشكل أفضل على شاشات أجهزة الكمبيوتر المكتبية / المحمولة. قد تواجه الأجهزة مثل الهواتف المحمولة والأجهزة اللوحية صعوبة في عرض هذه الخصائص.

## شريط أدوات التنقل التفاعلي

-  إشارة مرجعية
-  رابط خارجي
-  تمرير مؤشر الماوس
-  النقر بالماوس
-  المحتويات
-  صفحة الغلاف
-  الصفحة التالية
-  الصفحة السابقة
-  العرض السابق

# نظرة على العام المالي 2024

# رسالة رئيس مجلس الإدارة

مساهمونا الكرام،

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي الأول لشركة ألف للتعليم منذ إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو من عام 2024.

في عام 2024، حافظت المجموعة على تحقيق هوامش ربحية قياسية على مستوى القطاع بل وتفوقت على نفسها في ذلك، بفضل تحقيقها قاعدة إيرادات قوية وتعزيز كفاءة النفقات. وسجلنا نموًا سنويًا بنسبة 6% في صافي الربح قبل احتساب الضرائب ليصل إلى 491.7 مليون درهم إماراتي، وقد ساعدت الشراكات الاستراتيجية والعقود طويلة الأجل في إرساء قاعدة راسخة أسهمت في تحقيق إيرادات بلغت 759.0 مليون درهم إماراتي خلال العام ذاته، وكان تركيزنا منذ عام 2016 منصبًا بصورة أساسية على ترك أثر إيجابي في العملية التعليمية للطلاب من خلال تحقيق أفضل النتائج الممكنة. وأسهمت منتجاتنا المتنوعة، مثل مسارات ألف ومقياس الضاد في دعم أكثر من 1.4 مليون طالب وطالبة، وهو إنجاز يؤكد على فعالية نهجنا. كما عززنا شراكتنا مع دائرة التعليم والمعرفة في أبوظبي، مؤكدين مجددًا على التزامنا بالابتكار والتميز في التعليم.



معالي عبد الحميد سعيد الأحمدي

رئيس مجلس الإدارة

هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب  
والاستهلاك والإهلاك (EBITDA)

67.5%

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب  
والاستهلاك والإهلاك (EBITDA)

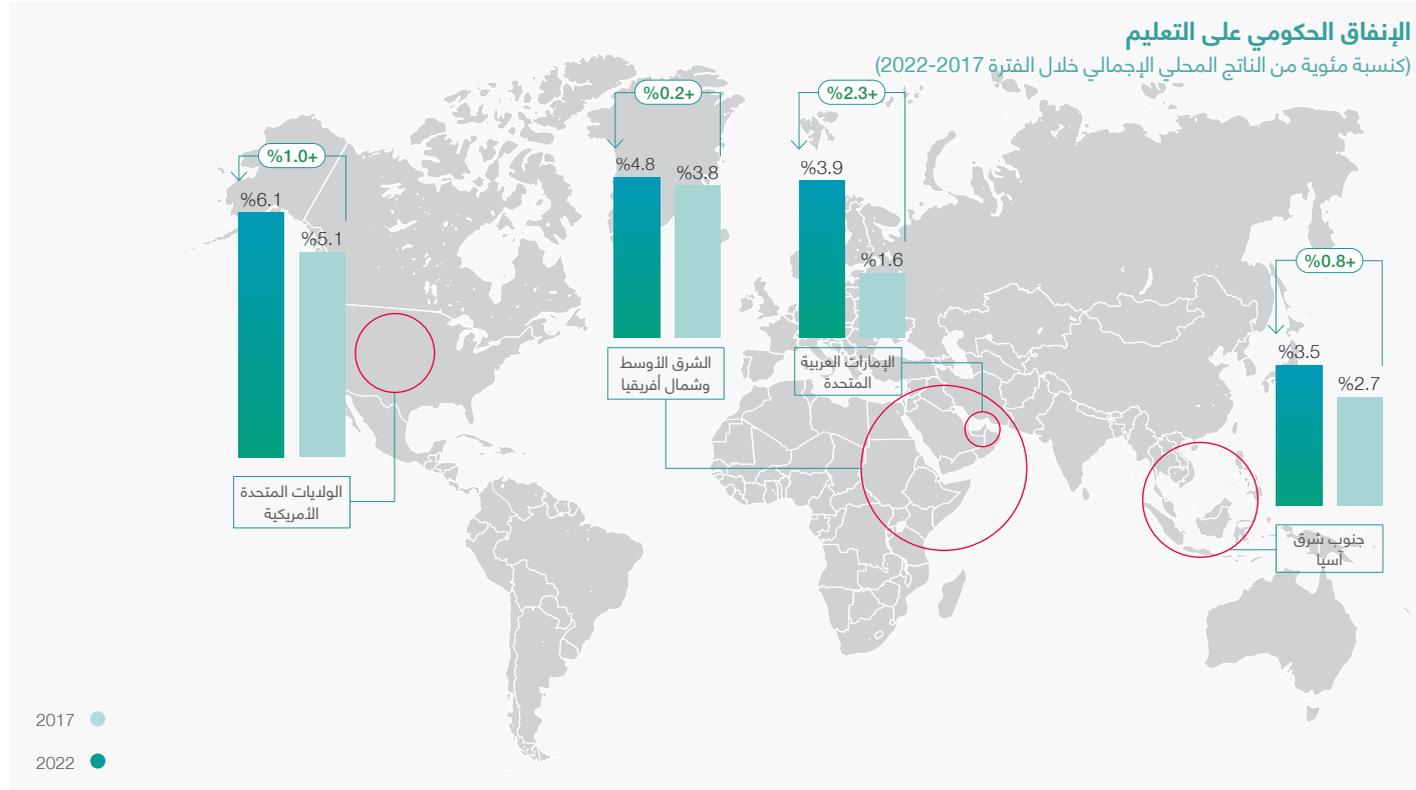


4.8% زيادة سنوية

512.2 مليون درهم  
إماراتي

الإيرادات

759.0 مليون درهم  
إماراتي



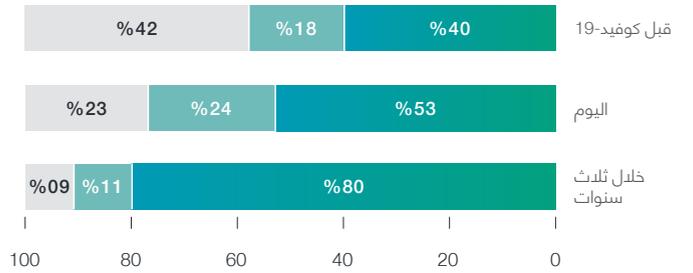
تشهد منطقة الشرق الأوسط تحولًا كبيرًا مدفوعًا باستثمارات كبيرة في رأس المال البشري، وتركيز متزايد على الابتكار وتنويع الاقتصاد.

نحن الآن أمام منعطف تاريخي، إذ تُولي الحكومات والمؤسسات والمجتمعات الإقليمية الأولوية القصوى للتعليم، إدراكًا منها لدوره المحوري في تعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية وتحقيق الازدهار المستدام.

### التوجه المتزايد نحو نماذج التعلم المشخص

(سوق التعليم في الولايات المتحدة من مرحلة رياض الأطفال إلى الصف الثاني عشر، 2023)

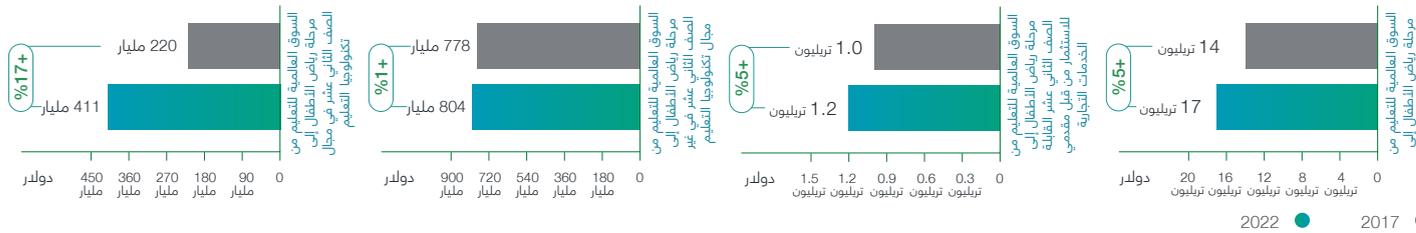
تطور استراتيجيات التدريس على مستوى المدارس والمناطق التعليمية



● إعطاء الأولوية لتجربة التعلم المشخص

● متوازن

● التركيز على عمليات تدريس موحدة للصف بأكمله



## أثبتت نتائجنا التأثير الإيجابي العميق لحلول ألف للتعليم، سواءً في تحسين نتائج تعلم الطلاب أو تعزيز تجارب المعلمين.

وأنا على ثقة أنه بفضل تفاني فريقنا الموهوب، ودعم مساهمينا الكرام، والتزامنا الراسخ تجاه الجهات المعنية ورسالتنا الشاملة، أننا على المسار الصحيح لتحقيق مزيد من النجاح والنمو المستدام. نحن متحمسون للمستقبل، وللأثر التحولي الذي سنواصل تحقيقه في قطاع التعليم، سواءً في المنطقة أو على مستوى العالم.

في ظل جيل شاب وطموح يسعى إلى التفوق، والتركيز المتزايد على تعزيز مهارات القراءة والكتابة في اللغة العربية، وتوهم بنية تحتية رقمية متقدمة في المنازل والمدارس والمؤسسات التعليمية؛ فإن منطقة الشرق الأوسط مهية لتصبح مركزاً رائداً في قطاع التعليم. وقد ساهم ذلك في إنشاء سوق لتكنولوجيا التعليم تمتاز بالمرونة والازدهار والتطور المستمر، إذ تعمل المدارس الحكومية والخاصة على تطوير وتنفيذ استراتيجيات رقمية شاملة.

نحن متحمسون لقيادة هذه الرحلة التحولية، وتسخير التكنولوجيا لتمكين المتعلمين والمساهمة في دفع عجلة التقدم الاقتصادي والاجتماعي.

يتجلى التزامنا تجاه الطلاب والمعلمين في سعينا لتحقيق نتائج وتحصيل تعليمي ملموسين. ولهذا فإننا نعمل على تحليل كميات ضخمة من البيانات، وإجراء تجارب شاملة واختبارات ميدانية، والاستماع بدقة إلى احتياجات الجهات المعنية لدينا، إلى جانب إجراء بحوث دقيقة في مناطق جغرافية متعددة.



# نظرة عامة على ألف للتعليم

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحكومة المؤسسية

القوائم المالية

رسالة رئيس مجلس الإدارة

نظرة عامة على ألف للتعليم

أبرز مؤشرات الأداء

في يونيو 2024، أكملنا عملية طرح العام الأولي بنجاح في السوق الرئيسية لسوق أبوظبي للأوراق المالية، حيث اجتذب الطرح طلبًا قويًا من المستثمرين، ما أدى إلى تجاوز حد الاكتتاب بمقدار 39 ضعفًا.

بفضل أسسنا الراسخة، **واستراتيجيتنا الواضحة للنمو**، وتركيزنا المستمر على الابتكار، وسجلنا الحافل بتقديم تجارب تعليمية استثنائية، نحن واثقون من أن ألف للتعليم ستواصل تحقيق عوائد قوية لمساهميها، وستتجاوز تطلعات المعلمين والطلاب الذين نخدمهم.

ألف للتعليم هي شركة حائزة على جوائز وتقدم خدمات ومنتجات تعليمية معتمدة على الذكاء الاصطناعي لتعيد تعريف تجربة التعليم للطلاب من مرحلة الروضة حتى الصف الثاني عشر. نعمل في ألف للتعليم على دمج التكنولوجيا، وتحليل البيانات، والأساليب التربوية السليمة لتلبية الاحتياجات التعليمية المتنوعة، وتمكين المعلمين وصناع القرار، وتحسين النتائج التعليمية.

هويتنا

رحلتنا

منتجاتنا

نطاق عملنا

# أبرز مؤشرات الأداء

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحوكمة المؤسسية

القوائم المالية

رسالة رئيس مجلس الإدارة

نظرة عامة على ألف للتعليم

أبرز مؤشرات الأداء

|  |  |   |   |   |  |  |  |  |
|--|--|---|---|---|--|--|--|--|
| <b>إجمالي توزيعات الأرباح لكل سهم (النسهم الحرة)</b><br>10 فلس إماراتي تقريباً | <b>إجمالي توزيعات الأرباح (النسهم الحرة)</b><br>135 مليون درهم إماراتي             | <b>التوزيعات المرحلية (النسهم الحرة)</b><br>67.5 مليون درهم إماراتي | <b>نسبة الالتزامات إلى الأصول</b><br>%17.8<br>(2023 - 17.3%)    | <b>نسبة التوزيع المستهدفة</b><br>%90                            | <b>المعايير المرجعية</b><br>الإدراج في مؤشر MSCI الإماراتي لرؤوس الأموال الصغيرة | <b>صافي الأرباح قبل احتساب الضرائب</b><br>491.7 مليون درهم إماراتي<br>%6.1 | <b>الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك</b><br>512.2 مليون درهم إماراتي<br>%4.8 | <b>الإيرادات</b><br>759 مليون درهم إماراتي<br>%1.3 |
|  | <b>توزيعات الأرباح النهائية المقترحة (النسهم الحرة)</b><br>67.5 مليون درهم إماراتي |   | <b>نسبة الدين إلى حقوق الملكية</b><br>%0<br>(2023 - 0%)         | <b>نسبة السيولة النقدية</b><br>x2.7<br>(مقابل x2.8 في عام 2023) | <b>متوسط عائد توزيعات الأرباح</b><br>%7.4-9.1%                                   | <b>هامش الأرباح قبل احتساب الضرائب</b><br>%64.8<br>+290 نقطة أساس          | <b>هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك</b><br>%67.5<br>+230 نقطة أساس     | <b>النفقات</b><br>280 مليون درهم إماراتي<br>%4.9   |
|  |  |   | <b>نسبة السيولة الجارية</b><br>x5.1<br>(مقابل x5.6 في عام 2023) |   |  |  |  |  |

ابتكار ثوري، تأثير مثبت، واسم معروف في قطاع تكنولوجيا التعليم

عوائد تنافسية للمساهمين مدعومة بضمان توزيعات الأرباح ونسبة توزيع مستدامة على المدى الطويل

فرصة استثمارية جذابة وميزانية عمومية غير مثقلة بالديون لدعم النمو

توسيع نطاق الوصول إلى الشرائح المستهدفة والأسواق، مدعومًا بعقود طويلة الأجل واستراتيجية نمو واضحة

فرص نمو واسعة مع خطط قوية لتوسيع الأعمال وإطلاق منتجات جديدة وعقد شراكات استراتيجية

نمو مستقر في الإيرادات وهوامش ربح تفوق المعايير السائدة في القطاع

|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>الجوائز</b><br>الحصول على جائزة المبتكر ضمن جوائز بيت آسيا<br>الحصول على شهادة "مكان رائع للعمل" مجددًا<br>الحصول على جائزة SIIA CODIE<br>الحصول على تصنيف في قائمة GSV-150 | <b>الأثر</b><br>توقيع مذكرة تفاهم مع اليونيسف والمعهد الكيني لتطوير المناهج للتعليم المناخي في كينيا.<br>شراكة مع وزارة التربية والتعليم في الإمارات لدعم المدرسة الإنسانية.<br>نشر 4 أوراق بحثية أكاديمية. | <b>تطوير المنتجات</b><br>إطلاق "مقياس الضاد" عبر مشروع مشترك مع شركة MetaMetrics®<br>إطلاق 7 منتجات |
|--|---|---|

|  |   |
|--|---|
| <b>النمو في نموذج التعامل مع الشركات والمدارس</b><br>نمو الإيرادات بنسبة 114%<br>زيادة بنسبة 103% في عدد المدارس المسجلة<br>زيادة بنسبة 86% في عدد الطلاب المسجلين | <b>التوسع في نموذج التعامل مع الجهات الحكومية</b><br>تم تمديد عقد دائرة التعليم والمعرفة - أبوظبي حتى عام 2033<br>الحصول على عقود بقيمة 40.0 مليون درهم إماراتي (إجمالي قيمة العقود)<br>3 عملاء جدد |
|--|---|

|  |  |  |
|--|--|--|
| <b>الشركات</b><br>مذكرة تفاهم مع نهضة مصر للتعاون الدولي<br>16 مناقشة جارية مع ناشرين ومزودي خدمات التقييم | <b>مقياس الضاد</b><br>اختبارات ميدانية في 9 دول يشمل 103,000 طالب<br>توقيع 7 مذكرات تفاهم حكومية | <b>فرص التوسع والنمو العضوي</b><br>محفظة مشاريع بقيمة 250 مليون درهم إماراتي (إجمالي قيمة العقود)<br>16 صفقة قيد التنفيذ ضمن منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب شرق آسيا |
|--|--|--|

# دراسة الجدوى



# كلمة الرئيس التنفيذي

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحكومة المؤسسية

القوائم المالية

كلمة الرئيس التنفيذي

نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام

يا لها من سنة رائعة لفريق ألف للتعليم ولكل من يشاركنا شغفنا في تطوير التعليم!

لقد أتممنا بنجاح عملية الطرح العام الأولي في سوق أبوظبي للأوراق المالية في شهر يونيو، وبعد خمسة أشهر فقط تم إدراجنا في مؤشر MSC الإماراتي لرؤوس الأموال الصغيرة؛ وهو خير دليل على قوتنا المالية ورؤيتنا الاستراتيجية الطموحة.

كان الطرح العام الأولي خطوة شديدة الأهمية في رحلة ألف للتعليم؛ فقد فتح لنا آفاقًا جديدة للنمو، مما سمح لنا بالاستثمار بشكل أكبر، وتوسيع نطاق الأعمال، وتعزيز مسيرة النمو المنشود.

كان العام الذي عززنا فيه مركزنا كشريك موثوق في مجال التعليم - سواء هنا في الإمارات العربية المتحدة أو على الصعيد الدولي. وساهم تركيزنا على بناء شراكات موثوقة وتقديم حلول مؤثرة في تعزيز توزيعات الأرباح؛ وحققنا نموًا ملحوظًا في جميع المجالات وتقدمًا ثابتًا في تنفيذ خارطتنا الاستراتيجية **متعددة المراحل**. ومن أبرز إنجازاتنا تمديد العقد الاستراتيجي طويل الأمد مع دائرة التعليم والمعرفة للمدارس الحكومية، مما عزز قدرتنا على تقديم خدمات متميزة في الإمارات. كما حققنا تقدمًا مستمرًا في قطاع الأعمال الحكومية في الأسواق الدولية المستهدفة، وتعزيز حضورنا وتضاعفت نسبة الإيرادات من نموذج التعامل مع الشركات والمدارس (B2B).



جيفري ألفونسو  
الرئيس التنفيذي

وما يشعرننا بمزيد من الفخر هو تمديد عقدنا مع دائرة التعليم والمعرفة؛ فهو ليس فقط تأكيدًا على ثقة الأخيرة في حلولنا التعليمية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، بل يتيح لنا دفع عجلة الابتكار في قطاع التعليم مع وضع مسار واضح للنمو المحتمل في الإيرادات.

لقد أحرزنا تقدمًا ملحوظًا في مسيرتنا نحو ارتفاع مكانتنا المستحقة بين الشركات الرائدة عالميًا في نموذج التعامل مع الشركات والمدارس (B2B). تمكنا من إبرام عقود جديدة، وإطلاق منتجات مبتكرة، ومواصلة تأثيرنا الإيجابي في نتائج الطلاب، ما أدى إلى نمو كبير في عدد المدارس والطلاب المسجلين مع الاحتفاظ بمعدل تجديد نسبته 80%.

• زيادة بنسبة 103% في عدد المدارس الخاصة المسجلة (167 مدرسة بنهاية 2024).

• زيادة بنسبة 86% في عدد طلاب المدارس الخاصة (93,000 طالب بنهاية 2024).

## الاستفادة من تكنولوجيا التعليم لخدمة مساعي الخير

في نوفمبر 2024، وخلال مؤتمر الأطراف التاسع والعشرين COP29، شاركنا مع الدول الأعضاء في منظمة الإيسيسكو في محادثات هامة حول تمكين الفتيات من خلال العمل المناخي، مع التأكيد على قوة التعاون لمعالجة هذه القضية الحرجة.

أرى أن رحلتنا في سبيل الاستفادة من التكنولوجيا وتحويل التعليم، بطرق متعددة، ما تزال في بدايتها؛ وأنا متحمس للفرص التي تنتظرنا في المستقبل.

## أهدافنا الرئيسية ومدى أهميتها

تجمع مختبرات الابتكار لدينا بين الخبرات متعددة التخصصات في علوم البيانات، وتصميم واجهات المستخدم وتجربة المستخدم (UI/UX)، وهندسة البرمجيات، وعلوم التعلم، وأساليب التدريس، والبحوث، والقياس السيكميترى؛ فهي بمثابة بوتقة تنصهر فيها عمليتنا للاختبار والابتكار، وهو عنصر التفرد الذي نتمتع به في مجال التكنولوجيا التعليمية سريعة التطور.

واصلت منتجاتنا وحلولنا رحلة التميز من خلال استخدام التكنولوجيا المبتكرة، وحل المشكلات بشكل إبداعي، والتصميم الاستثنائي. هذا العام، وبالإضافة إلى حصولنا على جائزة SIIA CODiE، حصدنا جائزة المبتكر المرموقة ضمن جوائز بيت آسيا، تقديراً لقدرة منتجاتنا ومنصاتنا على تحويل أساليب التعليم التقليدية وإعداد المدارس والطلاب للمستقبل.

ندرك أن منتجاتنا وحلولنا تؤدي دوراً كبيراً ليس فقط في تمكين الطلاب والمعلمين، بل وفي النمو الاقتصادي وتعزيز الاستدامة ومعالجة التحديات العالمية الحرجة مثل تغير المناخ. ولهذا السبب، فإننا ندمج الاستدامة والتعليم المناخي في عروضنا الأساسية من المنتجات والخدمات، وندعم الاستدامة واتخاذ الإجراءات المناخية من خلال برنامجي ألف ميتافرس وفرسان البيئة. وبصفتنا جهة تعتمد على الابتكار في مجال تكنولوجيا التعليم، فإننا ملتزمون بتمكين الجيل القادم من قادة المناخ من خلال تحسين آليات الوصول إلى الموارد التعليمية عالية الجودة المتعلقة بالمناخ، وتعزيز التعاون العالمي، وتحفيز الممارسات المستدامة في المدارس والمجتمعات.

نحن أمام مرحلة جديدة في مجال التعاون مع الحكومات في دول مجلس التعاون الخليجي والأسواق عالية النمو الأخرى، وذلك بفضل العقود الجديدة، والمشاريع التجريبية، والاختبارات الميدانية، والشراكات الواعدة التي تم إبرامها في عام 2024.

**لدينا فريق رائع** | يتجاوز عدده التّن 400 شخص، وينتشر في عدة دول ويمتلك خبرات رائدة في قطاعي التعليم والتكنولوجيا. يقع بناء فريق متنوع وموهوب وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال والإبداع على رأس أولوياتنا. في عام 2024، حصلنا مجدداً على شهادة "مكان رائع للعمل" وحظينا بتكريم نظير سياسات العمل المبتكرة والمرنة التي تتبعها؛ وهو ما يعكس بيئة العمل الإيجابية والداعمة التي قمنا بتطويرها.

عملت فرقنا على قدم وساق هذا العام، حيث أطلقت عدداً من المنتجات والمبادرات، بما في ذلك **مقياس الضاد** -وهو مشروع مشترك مع شركة MetaMetrics®، يهدف إلى طرح إطار عمل جديد ومبتكر لتحسين مهارات القراءة والكتابة لدى الناطقين باللغة العربية في جميع أنحاء العالم العربي.

# نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

ترتكز شركة ألف للتعليم على يقين راسخ بأن كل متعلم يستحق الفرصة لتحقيق أقصى إمكانياته؛ ومن خلال الاستفادة من المنظومة الرقمية المتطورة، والمنهج التربوي السليم، وتحليلات البيانات المتقدمة، والالتزام العميق بتلبية احتياجات الجهات المعنية، نعمل دائبين على إثراء تجربة التعليم وتمكين كل من المتعلمين ومعلميهم في كل مرحلة.



## رؤيتنا

إعادة تعريف التعليم، حيث يحقق كل متعلم ومعلم إمكاناته الفريدة.



## رسالتنا

إتاحة التعليم للجميع والدرتقاء بالمخرجات من خلال التعلم المشخص المدعوم بالذكاء الاصطناعي وأحدث الأطر التربوية المبنية على علوم البيانات.

## القيادة الملهمة

يتميز فريقنا الإداري بخبرة عميقة في مجالي التعليم والتكنولوجيا؛ كما يملك سجلًا حافلًا بالنجاحات والإنجازات بقيادة الخبراء التنفيذيين السابقين من كبرى الشركات العالمية مثل بيرسون، وماكجرو هيل، وهوتون ميفلين هاركورت. كما يجمع فريقنا بين المعرفة الرصينة والرؤية الاستراتيجية؛ ما ساهم في تحقيق مكانتنا الحالية.

وكذلك تحظى ألف للتعليم بدعم مجلس إدارة محترف ومرموق، إلى جانب الرؤية الاستراتيجية لمساهميننا الأفاضل ومستثمرنا الرئيسي - مجموعة أبوظبي كابيتال (ADCG)؛ كما يمنحنا هذا الدعم الموارد والإشراف اللازمين لتحقيق أهدافنا الطموحة للنمو المستدام.

ويتمتع فريق القيادة لدينا بمكانة فريدة تمكّنه من تلبية تطلعات المساهمين، والتوسع في الأعمال، والاستجابة الفعالة لاحتياجات عملائنا، سواء أكانوا معلمين أم طلاب أم مؤسسات.

ولمزيد من التفاصيل حول أعمال مجلس الإدارة وإنجازات فريقنا التنفيذي خلال عام 2024؛ والاطلاع على إطار الحوكمة المؤسسية والسياسات التي توجّه قيادتنا، يُرجى مراجعة [تقرير الحوكمة المؤسسية](#).

## البنية الرقمية والنظام المتكامل

نؤمن في ألف للتعليم بقوة بنيتنا الرقمية المتطورة التي تجمع بين علوم البيانات، والتكنولوجيا الحديثة، وعلوم التعلم المثبتة ونعتبرها من أولوياتنا في العمل. ويساعدنا هذا الأساس المتين في تقديم حلول تعليمية وتقييمية مبتكرة، تهدف إلى تلبية احتياجات مختلف الأطراف المعنية في قطاع التعليم، وتساعدنا على المضي قدمًا في تحقيق التغيير والتطور المستمر. وقد حصدت منتجاتنا الرئيسية - منصة ألف، وأبجديات، وأرابيتس، ومسارات ألف - قبولًا واسعًا؛ لتصل إلى أكثر من 1.4 مليون طالب في 6,730 مدرسة؛ مما يعكس تأثيرها الواضح في تمكين التعليم.

كما تشكّل هذا المنظومة المتكاملة بيئة غنية تربط بين الحلول المختلفة وتتيح للمعلمين والمتعلمين الوصول إلى الأدوات والموارد المعززة للتميز التعليمي، والكفاءة الإدارية، والجاهزية التقنية، وهي عناصر أساسية في تطوّر المشهد التعليمي.

مقياس الضاد، وهو مشروع مشترك مع شركة MetaMetrics®، يُعد مبادرة واعدة أطلقناها في عام 2024 بهدف بث آفاق جديدة في تدريس اللغة العربية وتعلمها وتعزيز مهارات القراءة والكتابة بها.

يستعرض قسم التوقعات المستقبلية تفاصيل المشاريع الحالية والفرص المستقبلية ذات الإمكانات الواعدة والهادفة لتطوير منظومتنا الرقمية بشكل كبير خلال السنوات القادمة.

تعتمد منتجاتنا ومنصاتنا على بنية تحتية متطورة وسحابية توفر قاعدة مرنة وآمنة وقابلة للتوسيع لدعم حلول التعليم الرقمي؛ مع القدرة على إضافة الخوادم المحلية في مدارس ومؤسسات معينة حينما تقتضي الحاجة. تساهم هذه الهيكلية في تعزيز قدرتنا على تقديم خدمات الدعم الأساسية بكفاءة عالية.

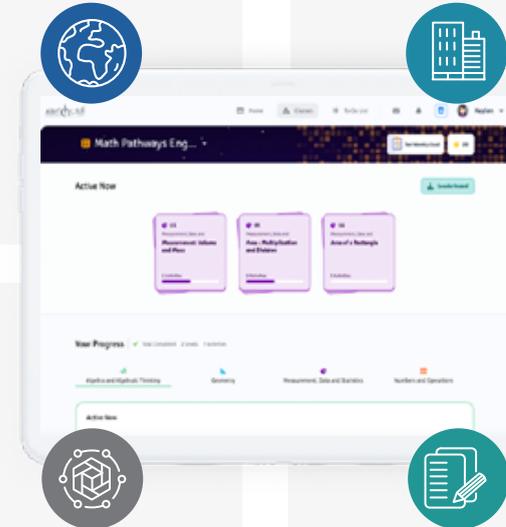
يرجى مراجعة قسم "الجوائز والتقدير" للاطلاع على الأساليب التي نعتمدها لبناء الثقة مع عملائنا، وضمان أمن تقنية المعلومات وخصوصية البيانات، بالإضافة إلى طريقتنا في الاستفادة من التقنيات الناشئة التي نعتمد عليها في تطوير حلولنا.

وباعتبارنا شركة تعمل في مجال تكنولوجيا التعليم؛ فإن الأصول غير المادية تشكل عنصرًا جوهريًا في سير أعمالنا؛ ويشمل ذلك منصاتنا المسجلة والمتطورة في التعلم الرقمي، **ومجموعة من المنتجات** الأخرى التي طورها فريق خبرائنا؛ تشمل مجموعة منتجاتنا تفاصيل حول منتجاتنا ومنصاتنا المختلفة.

منظومة تعليمية مترابطة توفر تعليمًا عالي الجودة لشريحة واسعة من المستفيدين

نتمتع بحضور دولي مميز من خلال أعمالنا في الولايات المتحدة الأمريكية وإندونيسيا والأردن؛ مما يمكننا من التوسع العالمي الذي نسعى له مستقبلاً.

نمتلك قاعدة متينة في مجال علوم البيانات والذكاء الاصطناعي وأساليب التدريس المبتكرة، ونقدمها عبر منصة تقنية متعددة الأغراض تلبي احتياجات التعليم الحديث.



منصة في تكنولوجيا التعليم مسجلة ومؤسسة عام 2016 لتلبية مختلف احتياجات الجهات المعنية الرئيسية في المنظومة التعليمية.

نتمتع بحضور قوي في الإمارات، تعززه شراكة طويلة الأمد مع دائرة التعليم والمعرفة؛ مما يتيح لنا دعم الصفوف 5 حتى 12 في غالبية المدارس الحكومية في الدولة.

## المخرجات المُقدّمة للجهات المعنيّة

## الخدمات الشاملة للقطاع والجهات المعنيّة

لا تقتصر، في ألف للتعليم، على بناء منتجات أو خدمات في مجال تكنولوجيا التعليم فحسب؛ بل نسعى أيضًا إلى إنشاء وتعزيز وتطوير نظام تعليمي شامل ومتكامل يهدف إلى دعم المتعلمين وتمكين الإداريين وأعضاء هيئة التدريس، ومساعدة أولياء الأمور والمؤسسات في تحقيق أهدافهم المتنوعة. كما أنّ التزامنا بإعادة تعريف التعليم يمتد ليشمل إنشاء تجربة تعليمية فعالة وتفاعلية لكل شخص معنيّ في قطاع التعليم.

الطلاب

المعلمون

صناع القرار  
في المجال

أولياء الأمور

مديرو  
المدارس

كلمة الرئيس التنفيذي

نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام



| مدارس دائرة التعليم<br>والمعرفة بأبوظبي | مدارس وزارة الدفاع | ألف للتعليم   | المنتجات والخدمات الرئيسية   |
|---|--------------------|---|--|
| 144<br>مدرسة                            | 3<br>مدارس         | <br><b>منصات ألف<br/>للتعليم ومنتجاتها</b> | <b>للمدارس</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• البرمجيات التعليمية (بما في ذلك التحديثات)</li> <li>• تطوير المحتوى</li> <li>• الأجهزة الإلكترونية المطلوبة</li> <li>• الدعم الفني الميداني / مركز خدمة العملاء</li> </ul> |
| 68,857<br>طالب                          | 2,209<br>طالب      |   | <b>للطلبة</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليلات وملاحظات تقييمية فورية</li> <li>• التعلم المشخص</li> <li>• محتوى تفاعلي</li> </ul>  |
| 4,385<br>معلم                           | 34<br>معلم         |   | <b>للمعلمين</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التطوير المهني المستمر</li> <li>• تحليلات حول أداء الطلاب وتعلمهم</li> <li>• الصفوف الدراسية التفاعلية</li> </ul>   |
| 6<br>مواد                               | 3<br>مواد          |   |  |

بيانات وتحليلات فورية لمديري المدارس

## نظرة عامة على منتجات ألف للتعليم

منصة ألف هي الحل التعليمي الرقمي الرائد لدينا، وهي منصة مخصصة لطلاب المدارس الإعدادية والثانوية (الصفوف من 5 إلى 12)؛ ومصممة خصيصًا لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ومتوافقة مع مناهج وزارة التربية والتعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة؛ مما يضمن للمعلمين والطلاب التوجيه الصحيح والمتابعة المستمرة مع المنهج الدراسي.

تطبيق أبجديات هو منتجنا المبتكر لتعلم اللغة العربية، وهو تطبيق موجه للأطفال من الروضة إلى الصف الرابع؛ حيث يقدم محتوى تعليمي تفاعلي سهل الاستخدام من خلال أجهزة الهاتف المحمول؛ كما يضم البرنامج سلسلة من الدروس التفاعلية والأساليب المميزة التي تدعم الطلبة الصغار في رحلة تعلمهم اللغة العربية منذ الطفولة.

أرابيتس، وهو تطبيق لتعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها، يعمل بنظامي أندرويد وiOS ويتميز بتقنيات مبتكرة لتحسين تجربة التعلم على الأجهزة المحمولة. يهدف أرابيتس إلى مساعدة الطلاب من مرحلة رياض الأطفال حتى الصف الثاني عشر على إتقان اللغة العربية والاستعداد لاختبارات اللغة العربية على المستوى الصفي.

برنامج مسارات ألف هو برنامج إثرائي لتعلم الرياضيات موجه للطلاب من الصف الثالث حتى الثامن ويتيح لهم التعلم الذاتي بالسرعة التي تناسبهم. يتميز البرنامج باستخدام الاختبار العربي الموحد للرياضيات والعلوم (AMAT) لتحديد نقاط القوة والضعف لدى كل طالب، ويوفر لوحة تحكم خاصة للمعلمين وأولياء الأمور لتتبع تقدم كل طالب في تعلم الرياضيات.

## المنتجات الأساسية



دعم التطوير المهني للمعلمين



برنامج رياضيات مساعد بنمط التعلم الذاتي



منصة تعليمية حائزة على جوائز لثي مادة أو لغة أو مناهج دراسية



تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها



تدريس اللغة العربية للناطقين بها من رياض الأطفال حتى الصف الرابع

## منتجات ألف للتعليم في الأسواق الرئيسية

| المنتجات   | المواد               | المراحل الصفية                      |
|--|----------------------|-------------------------------------|
| أرابيتس (من الروضة إلى الثانوية)                       | جميع المواد الأساسية | من رياض الأطفال حتى الصف الثاني عشر |
| أبجديات (من الروضة حتى الصف الرابع)                    |                      |                                     |
| منصة ألف، مسارات الرياضيات (من الصف الثالث إلى الثامن) |                      |                                     |

| المنتجات | المواد                 | المراحل الصفية              |
|----------|------------------------|-----------------------------|
| أرابيتس  | اللغة العربية          | الصف السادس والسابع والثامن |
| منصة ألف | الرياضيات بلغة البهاسا |                             |

| المنتجات             | المواد    | المراحل الصفية    |
|----------------------|-----------|-------------------|
| منصة ألف             | الرياضيات | الصفوف من 3 إلى 8 |
| مسارات ألف للرياضيات |           |                   |

كلمة الرئيس التنفيذي

نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام

## دعم اعتماد التكنولوجيا والمنظومة الرقمية الشاملة

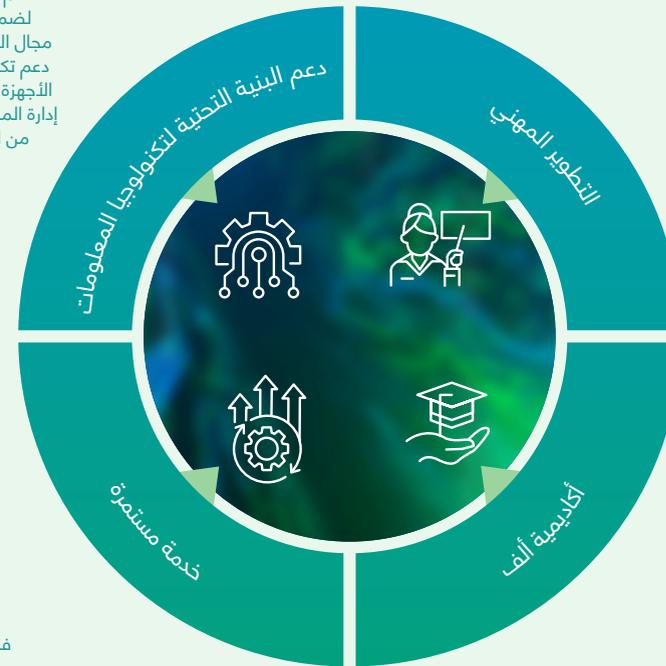
انطلاقاً من ريادة ألف للتعليم في مجال تكنولوجيا التعليم؛ فنحن ملتزمون بتعزيز التعليم الرقمي من خلال الدمج الفعال للتكنولوجيا في صفوفنا الدراسية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة بشكل عام.

كما لا يقتصر التزامنا على تقديم المنتجات الرقمية أو توزيعها فحسب؛ بل يشمل أيضاً تقديم مجموعة من الخدمات المهنية التي تدعم رحلة التحول الرقمي للمدارس والمؤسسات التعليمية في كافة المناطق الجغرافية المستهدفة؛ مما يساهم في تحقيق بيانات تعليمية مبتكرة وفعالة.

نقدم دعماً قوياً في تكنولوجيا المعلومات لعملائنا لضمان السلاسة في اعتماد التقنيات الجديدة في مجال التعليم وسهولة توزيعها. تشمل هذه الخدمات دعم تكنولوجيا المعلومات ميدانياً وعن بعد، وصيانة الأجهزة، وإدارة المشاريع، حيث تتولى فرقنا من خبراء إدارة المشاريع الإشراف على التنفيذ الناجح لمحفظتنا من المنتجات والحلول الرقمية؛ مما يضمن تجربة سلسة وفعالة لكل المدارس المسجلة لدينا.

يقدم فريقنا من مختصي تطبيق المنصات التعليمية في المدارس تطويراً مهنيًا مستمرًا للمعلمين؛ بما في ذلك إقامة التدريبات على الأرض الميدانية، وتقديم ورش العمل، والزيارات الدورية. كما تساهم فرق ألف للتعليم في تنظيم مجتمعات التعلم المهنية لتعزيز التعاون وتبادل المعرفة بين المعلمين.

أكاديمية ألف هي منصة متخصصة وفريدة من نوعها توفر للمعلمين وقادة المدارس دورات تدريبية بنظام التعلم الذاتي؛ بالإضافة إلى أدوات وموارد تعليمية مصممة خصيصاً لهم. لا تقتصر هذه الموارد على دعم حلول التعلم الرقمي فحسب؛ بل تساهم أيضاً في تمكين المعلمين من تقديم تعليم مميز يحقق أفضل نتائج التعلم.



## رصد جودة خدماتنا

%

100

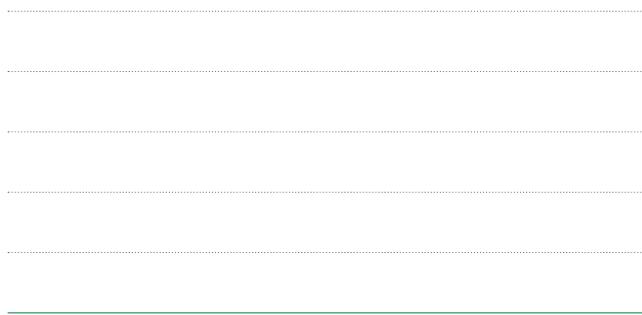
99

98

97

96

95



مؤشر رضا العملاء (CSAT) لخدمة تقديم تكنولوجيا المعلومات

زمن الاستجابة

زمن الاستجابة ضمن معايير اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)

2024 ● 2023 ●

## عدد التذاكر

الأرقام '000

100

80

60

40

20

0

نلتزم بتقديم الدعم المستمر للمعلمين وغيرهم من الأطراف المعنية الرئيسية من خلال مجموعة من قنوات التواصل الرقمية ومكتب دعم لخدمة المعلمين خصيصاً. يتولى مكتب الدعم المخصص معالجة آلاف الاستفسارات والطلبات شهرياً، حيث يحرص فريقنا على تقديم حلول سريعة وفعالة لضمان تلبية احتياجات الجميع بشكل سلس وفوري.

التذاكر المغلقة

التذاكر المستلمة

2024 ● 2023 ●

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام

نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

كلمة الرئيس التنفيذي

## الابتكار والقدرة على التوسع والنمو

سجل حافل بالإنجازات والابتكار





في عام 2016، شرعنا في إحداث تغيير جذري في مجال التعليم. لم نسع فقط لبناء شركة أخرى لتكنولوجيا التعليم، بل انطلقنا في مهمة لإعادة صياغة وتعريف التجربة التعليمية بأكملها، انطلاقاً من إيماننا أن الاستخدام السليم للتكنولوجيا والابتكار قادر على إطلاق العنان لقدرات جميع الطلاب.

بدأنا مسيرتنا في مدرسة واحدة ومع 200 طالب، حيث شهدنا عن كثب مدى التأثير الملموس للمزيج الذي نقدمه بين التكنولوجيا والبيانات وفهمنا العميق للأنماط والطرق الفعالة لتعليم الأطفال. ففي غضون عامين فقط، وقعت وزارة التربية والتعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة اتفاقية لتطبيق منصة ألف في عشر مدارس حكومية داخل إمارة أبوظبي، والتي كانت سابقة في استخدام منصتنا.

وفضلاً عن ذلك، قمنا باستخلاص الخبرات من مختلف مناطق عملنا الجديدة، والتي ساهمت في تحسين قدراتنا ومنتجاتنا متعددة اللغات. فقد كانت تلك السنوات بمثابة إثبات لصحة نظريتنا، وأتاحت لنا اختبار قدراتنا على تقديم المنتجات والخدمات الجديدة بعدة لغات، والتأكيد على قدرة منصتنا على التكيف لخدمة احتياجات مجموعات متنوعة من الطلاب، واستخلاص الاستنتاجات القيمة عند تقييم أثر منتجاتنا على تجارب الطلاب التعليمية ومخرجاتها.

واستكمالاً لنجاح منصتنا في أولى المدارس الحكومية التي عملنا معها، أسست شركة ألف للتعليم اتفاقية طويلة الأمد مع دائرة التعليم والمعرفة في إمارة أبوظبي حتى عام 2030، والتي تم تمديدتها لغاية عام 2033.

رسخت هذه الاتفاقية طويلة الأمد مركزنا القيادي في قطاع تكنولوجيا التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة، وأتاحت لنا نقطة الانطلاق المثلى للتوسع والنمو على المستويين الإقليمي والدولي.

كلمة الرئيس التنفيذي

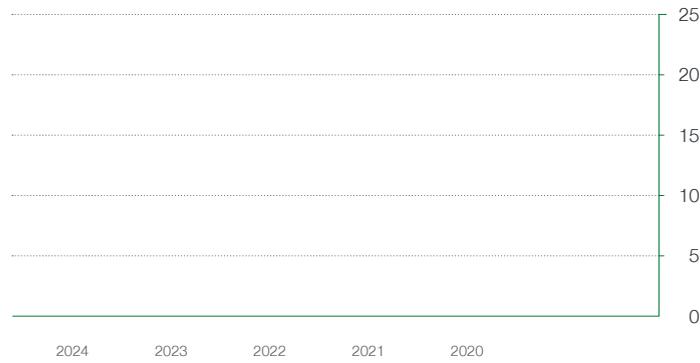
نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام



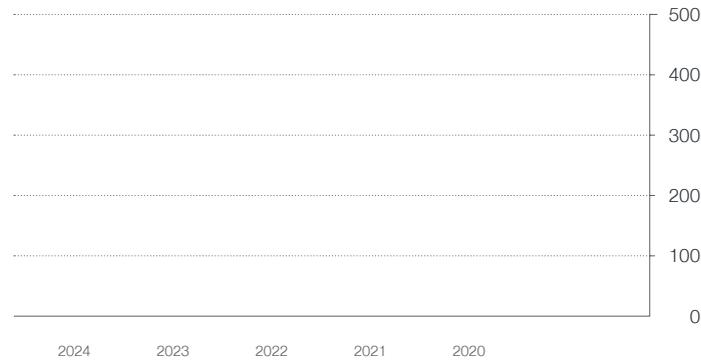
## الدروس التعليمية

الأرقام '000



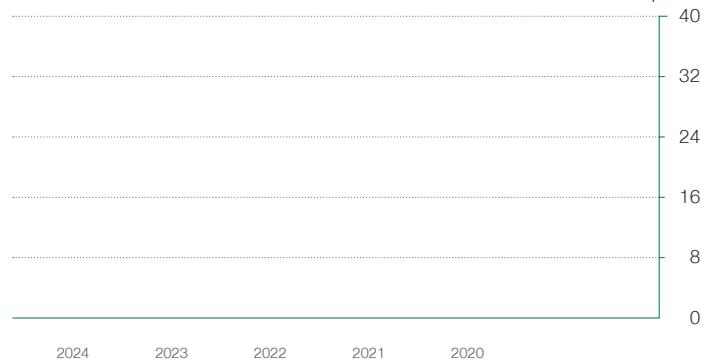
## الأسئلة والأنشطة التقييمية

الأرقام '000



## مقاطع الفيديو التعليمية

الأرقام '000



في نهاية عام 2024، تمكنت منصتنا من الوصول لما يقارب 1.4 مليون طالباً و50,000 معلماً في 7,000 مدرسة؛ وقدّمنا ما مجموعه 19,400 درساً رقمياً و33,940 فيديو و426,650 سؤالاً تقييماً عبر منصتنا، وبذلك نكون قد أسسنا ما هو بمثابة مكتبة تعليمية ضخمة.

والياً، تقدم منصة ألف التعليمية الموارد التعليمية الرقمية لجميع المدارس الحكومية تقريباً (الحلقات الثانية والثالثة – من الصف الخامس إلى الصف الثاني عشر) والعديد من المدارس الخاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ولكن، وعلى الرغم من تسجيل ومعالجة أنظمتنا لما يقدر بـ 16 مليون نقطة بيانات يومياً، فإننا ما زلنا في البداية، حيث نجحت فرق البحث لدينا بنشر 15 ورقة أكاديمية، وذلك ضمن مساعيها لتنقيح جهود نظيرتنا لجعل التعليم أكثر فعالية ومخصص بحسب احتياجات كل طالب. اقرأ المزيد عن مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم، وابحث أكثر عن نتائج دراسات التأثير التي أجريناها، ثم تعرّف على منهجيتنا في تسخير تكنولوجيا التعليم لتحقيق الفائدة.

بالاستناد إلى أسسنا الرقمية المتينة ونموذج أعمالنا القابل للتوسع ومسارنا للتطوير المعزز بالابتكار، نمضي قدماً باستراتيجية نمو واضحة المعالم، متمتعين بموقع مناسب لتحقيق الريادة في قطاع تكنولوجيا التعليم.



## الأسواق المستهدفة ونطاق التوسع الجغرافي

نستمر في ألف للتعليم بالتوسع حول العالم؛ حيث نقدّم منصاتنا التعليمية للطلاب والمدارس في دول عديدة، وتظل شراكتنا مع الحكومات هي الأساس الذي نرتكز عليه؛ حيث نركز على التعاون مع الجهات الحكومية؛ مثل وزارة التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما أن شراكتنا ضمن نموذج التعامل مع الشركات، رغم كونها لا تزال في مراحلها الأولى، تعدّ إحدى أولوياتنا الاستراتيجية، حيث أننا نعمل عن كثب مع المدارس الخاصة لتقديم حلول مبتكرة ومصممة خصيصًا لتلبية احتياجاتها الفريدة. كما نكثف جهودنا في هذا المجال من خلال فرص متعددة للنمو الطبيعي والتوسع، وذلك كما هو موضح في قسم الاستراتيجية.

بفضل حضورنا الراسخ وانتشارنا الواسع في قطاع التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة، مدعوماً باتفاقيات الخدمات الحكومية، نمضي قدماً في تحقيق هدفنا الاستراتيجي المتمثل في تقديم خدمات استثنائية للسوق الإماراتي. وقد عززت الشراكات الأخيرة مع جهات رئيسية في القطاع التعليمي الخاص، مثل iCademy وNew Century Education، دخولنا إلى المدارس الخاصة وأسهمت في ترسيخ مكانتنا كمؤسسة رائدة في المشهد التعليمي بالدولة.

في إطار أولوياتنا الاستراتيجية المستقبلية، فإننا نوجّه تركيزنا نحو المستوى الأول من الأسواق المحلية الرئيسية المستهدفة، حيث يواصل حضور ألف للتعليم المتنامي إحداث تأثير ملموس. فعلى الرغم من مرور خمس سنوات فقط منذ دخولنا السوق الإندونيسي، أصبح هذا السوق بالفعل الأكبر من حيث عدد المدارس والطلاب على مستوى عملياتنا.

عملنا في عام 2024 على توسيع نطاق حضورنا الجغرافي من خلال إطلاق مبادرات جديدة، بما في ذلك توفير منصتنا في المملكة المغربية. إلى جانب ذلك، أنشأنا شراكة مع مؤسسة اليونيسف والمركز الكيني لتطوير المناهج (KICD) في كينيا، ومهدنا الطريق لفرص متعلقة بإصلاح التعليم في السنغال؛ كما توصلنا إلى اتفاق مع منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (ICESCO) حول شروط إطلاق مراحل تجريبية للمنصات في ماليزيا وأذربيجان وغامبيا، ووقعنا مذكرات تفاهم مع سبع حكومات ضمن مشروع مقياس الضاد الذي أطلق حديثاً. إضافة إلى ذلك، شرعنا في بناء عدد من الشراكات الجديدة لتعزيز الفرص التجارية على نطاق عالمي أوسع.

يرجى الانتقال إلى قسم الاستراتيجية للاطلاع على تفاصيل أكثر حول أهداف النمو وموقعنا الحالي.

## الجوائز والتقدير

حازت ألف للتعليم على العديد من الجوائز والتقدير والاعتمادات المرموقة، تقديرًا لمنصتها التعليمية المتطورة، وتبنيها للتقنيات الحديثة، والتزامها المستمر بالابتكار والتميز.

## الشهادات والاعتمادات

ISO 27001:2022 – إدارة أمن المعلومات.

1:2018-ISO/IEC 20000 – المعيار العالمي لإدارة خدمات تقنية المعلومات.

لمعرفة المزيد حول التعليم المستدام، بما في ذلك معايير الامتثال وأمن البيانات والخصوصية، يرجى الاطلاع على قسم [التعليم المستدام](#).



# رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحكومة المؤسسية

القوائم المالية

كلمة الرئيس التنفيذي

نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام

## سؤال وجواب مع رئيسة قسم إدارة المخاطر والدمثال وتطبيق الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

المحتوى التعليمي الذي نقدمه مرتبط بقضايا المناخ، كما أن الشركات الرائدة التي نؤسسها تساهم في زيادة الوعي بتغيرات المناخ. ففي عام 2024، وقعنا **مذكرة تفاهم مع معهد كينيا لتطوير المناهج الدراسية (KICD) ومنظمة اليونيسيف**، بهدف دمج تعليم تغير المناخ في المناهج الدراسية للمدارس العامة في كينيا. كما شاركنا مع الدول الأعضاء في منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو) في مؤتمر الأمم المتحدة التاسع والعشرين بشأن تغير المناخ، حيث ناقشنا **تعزيز دور الفتيات في مواجهة التغير المناخي**. علاوة على ذلك، تم إتاحة برنامج **“فرسان البيئة”**، الذي أطلقناه بالتعاون مع مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ الثامن والعشرين في العام الماضي، إلى الطلاب في مختلف أنحاء البلاد، بهدف تعزيز الوعي والمسؤولية تجاه قضايا تغير المناخ.

**س** كيف تعمل ألف للتعليم على كسب ثقة العملاء آخذين بعين الاعتبار المخاوف المتعلقة بالخصوصية وأمن البيانات لدى مستخدمي المنصات الرقمية والتقنيات المبتكرة؟

**ج** إننا نمنح الأولوية القصوى لأمن البيانات وخصوصية المعلومات على كافة المستويات، حيث نتبع كافة المعايير والمبادئ التوجيهية في القطاع مع ضمان امتثالنا الصارم لجميع اللوائح. كما حصلنا على شهادة ISO 27001 لإدارة أمن المعلومات؛ وتعكس هذه الشهادة منهجيتنا المنظمة في تطبيق التدابير الأمنية الرصينة، بما في ذلك بروتوكولات التشفير المتقدمة لحماية بيانات المستخدمين.

**س** كيف تستخدمون منتجات تكنولوجيا التعليم -منتجات ألف للتعليم على وجه الخصوص- لمعالجة التحديات التي يواجهها قطاع التعليم، خاصة على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة؟

**ج** نعمل بشكل مستمر مع الجهات الحكومية وشركائنا ومقدمي الخدمات التقنية والمدارس لمعالجة كافة تحديات إمكانية الوصول للتعليم، وذلك من خلال تقديم محتوى مميز ويسهل الوصول إليه؛ كما نركز على دعم طموحات التحول الرقمي وتمكين دمج التكنولوجيا في الفصول الدراسية؛ مما يعزز من قدرة المعلمين على استخدام تقنيات التعليم بأفضل شكل ممكن في التدريس والمهام الإدارية. كما تهدف مبادراتنا الاجتماعية إلى دفع عجلة التقدم نحو الأمام، من خلال معالجة المباشرة لتحديات إمكانية الوصول، وتوفير الفرص التعليمية للطلاب والمجمعات ذوي الدخل المحدود.

**س** ما هي الطرق التي تستخدمها شركة ألف للتعليم للاستفادة من تكنولوجيا التعليم في تحقيق الفائدة - لمواجهة التحديات العالمية؟

**ج** بصفتها إحدى الشركات الرائدة في مجال تكنولوجيا التعليم، نتمتع شركة ألف للتعليم بفرصة فريدة لتمكين الشباب من الحصول على المعرفة والأدوات اللازمة لإدراك والتفاعل مع التغيرات المناخية، والتي يمكن اعتبارها التحدي العالمي الأبرز الذي يواجه كوكبنا اليوم.

إن مهمة ألف للتعليم، بصفتها مزودًا لمنتجات تكنولوجيا التعليم يتعاون مع الجهات الحكومية والشركات ومطورًا لمنتجات ومنصات يستخدمها الطلاب والمعلمون على حد سواء، تتجاوز مجرد تقديم منصات تعليمية مبتكرة؛ فمسعنا يتمثل في خلق قيمة لجميع الأطراف المعنية في المنظومة التعليمية للمساهمة في إعادة صياغة مستقبل التعليم.

تتجسد رؤيتنا للاستدامة من خلال استراتيجية شاملة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) والتي ترتبط ارتباطًا مباشرًا بأعمالنا الأساسية؛ وتعد هذه الاستراتيجية جزء لا يتجزأ من جهودنا الفعلية لتحقيق هدفنا بشكل مستدام ومسؤول.

اتبنا في شركة ألف للتعليم منهجية متكاملة في صياغة **استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)**، حيث عملنا على بناء **إطار عمل متين لحوكمة الاستراتيجية**، وإطلاق العديد من المبادرات الاستراتيجية المعززة لالتزامنا بالاستدامة. منذ وضع استراتيجية ESG الخاصة بالشركة في العام الماضي، شرعنا في تنفيذها بشكل تدريجي؛ حيث شهد عام 2024 خطوات ملموسة تضمنت تأسيس مشاريع مميزة وإطلاق مبادرات تساهم في تحقيق رؤيتنا لمستقبل تعليمي أكثر استدامة وتأثيرًا.

**س** بالنظر إلى مكانة الشركة في مجال تكنولوجيا التعليم، ماذا تعني الاستدامة لشركة ألف للتعليم؟

**ج** ترتبط استدامة أعمالنا ارتباطًا وثيقًا بالقيمة التي نحققها لمختلف عناصر المنظومة التعليمية يوميًا بعد يوم. فنحن ملتزمون بتقديم المنتجات وإطلاق البرامج التي تلبى احتياجات وتوقعات الأطراف المعنية، ولكننا نعمل في نفس الوقت على معالجة تحديات أكثر شمولية على مستوى قطاع التعليم والمنطقة والعالم.



## استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تعتمد ألف للتعليم استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بما يتوافق مع غاية الشركة وتأثيرها المستهدف، حيث تنسجم الاستراتيجية مع مهمتنا وقيمنا الأساسية متجاوزةً بذلك التركيز على العائدات المالية وحدها، لتشمل جميع الجهات المعنية في منظومة تكنولوجيا التعليم، وذلك بالتوافق مع منهجية الإدارة واستراتيجية الشركة الشاملة.

تتوافق مبادرات المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات مع النشاطات الأساسية لشركة ألف للتعليم؛ ألا وهي التأكيد على مسؤوليتنا عن مواردنا المالية وغير المالية، والتموضع بدقة في القطاع لكي نصبح القادة الرياديين في أسواقنا المستهدفة، والقدرة على تقديم قيمة ملموسة لجميع الجهات المعنية.

كلمة الرئيس التنفيذي

نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام

تلتزم شركة ألف للتعليم ببناء منظومة تعليمية مسؤولة ومستدامة تشمل على الدمج الاجتماعي والحوكمة الأخلاقية.

رؤية المعايير  
البيئية  
والاجتماعية  
وحوكمة  
الشركات

الركائز الاستراتيجية

ضمان تأثيرنا الإيجابي على البيئة مع عدم إهمال المتطلبات التجارية.

إن المصلحة الاجتماعية تشكل جوهر أعمالنا وجزءاً راسخاً من ثقافتنا. وتستند مبادراتنا إلى الإنجازات القائمة على تعزيز التعليم والدمج والعمل المناخي؛ لدفع التأثير الاجتماعي الإيجابي.

أهميتها بالنسبة لنا

ترتبط نزاهة أعمالنا ارتباطاً وثيقاً بكيفية تعزيز السلوك الأخلاقي والشفافية، وضمان ممارسات الأعمال المسؤولة، والتأكد بعين الاعتبار أهداف الاستدامة ومصالح الجهات المعنية أثناء عملية صنع القرار لدينا.

مجالات الأولوية

الانبعاثات  
والمناخ والطاقةالمسؤولية  
البيئيةالتعليم في تناول  
الجميعدعم المجتمعات  
المحليةترسيخ ثقافة  
التغييرالنزاهة والمعايير  
الأخلاقيةدعم الأعمال التجارية  
المسؤولةتنفيذ استراتيجية المعايير  
البيئية والاجتماعية  
وحوكمة الشركات

كلمة الرئيس التنفيذي

نموذجنا المبتكر لتطوير التعليم

رؤيتنا لتقديم تعليم مستدام

## توظيف المسؤولية البيئية للحد من تأثيرنا البيئي

نعمل في ألف للتعليم على الحد بشكل فعال من تأثيرنا البيئي من خلال رفع مستوى وعي الموظفين، والحد من النفايات، وتعزيز كفاءة الموارد، وإعادة التدوير، وتشجيع الممارسات المسؤولة مثل إعادة الاستخدام وإعادة توظيف الموارد.

أثمرت مساعيها في التنسيق مع دائرة التعليم والمعرفة بأبوظبي بالتبرع لأكاديمية الفلاح خلال عام 2023 بـ 1,500 جهاز مُستخدَم و10 عربات متنقلة مخصصة لشحن الأجهزة الإلكترونية؛ والتي مكنت طلابها من إكمال الاختبارات عبر الإنترنت. كما تبرعنا بـ 1,000 جهاز إضافي في عام 2024. وقد دعمت هذه المبادرة حتى الآن ما يقرب من 35% من مجموع الطلاب في مدارس الأكاديمية.

تعمل أكاديمية الفلاح على توفير فرص لتعليم الطلاب من الأسر ذات الدخل المنخفض الذين يواجهون عقبات في الحصول على خدمات التعليم. وتحافظ المدرسة على رسوم دراسية منخفضة للغاية وموحدة لجميع مراحل التعليم، من رياض الأطفال إلى الصف الثاني عشر؛ وتدعم حاليًا 7,000 طالب من خلال مدرستين في.

2024

1,105 كجم من النفايات الإلكترونية تم جمعها للتخلص منها بطريقة مسؤولة أو استخلص الموارد المفيدة منها

1,000 جهاز تم التبرع به في عام 2024، بالإضافة إلى 1,500 جهاز في عام 2023

## مسيرة نجاحات تشهدها الاستدامة

يسرنا أن نشارككم قصص نجاحاتنا في مجال الاستدامة: المشاريع التي نفخر بها، والتأثير الملموس الذي نحدثه في سعينا لتحقيق رؤيتنا المتعددة الأبعاد للاستدامة.

## توظيف تكنولوجيا التعليم في رفع الوعي المناخي

عملت ألف للتعليم على رفع الوعي بالقضايا المناخية على نطاق واسع من خلال دمج التعليم المناخي والاستدامة في المناهج الأساسية، ونشر وحدات تعليمية عالية الجودة من خلال المنصات السحابية والمدعومة رقميًا، وإقامة الشراكات مع الحكومات والمنظمات الدولية لتقديم محتوى تثقيفي حول قضايا المناخ لأكثر من 250,000 طالبًا في 4,000 مدرسة حكومية في مختلف أنحاء كينيا.

2024

250,000 طالبًا أُتيح لهم الاستفادة من محتوى تعليمي حول القضايا المناخية

4,000 مدرسة مستفيدة من المحتوى التعليمي حول القضايا المناخية

25 وحدة تعليمية منشورة

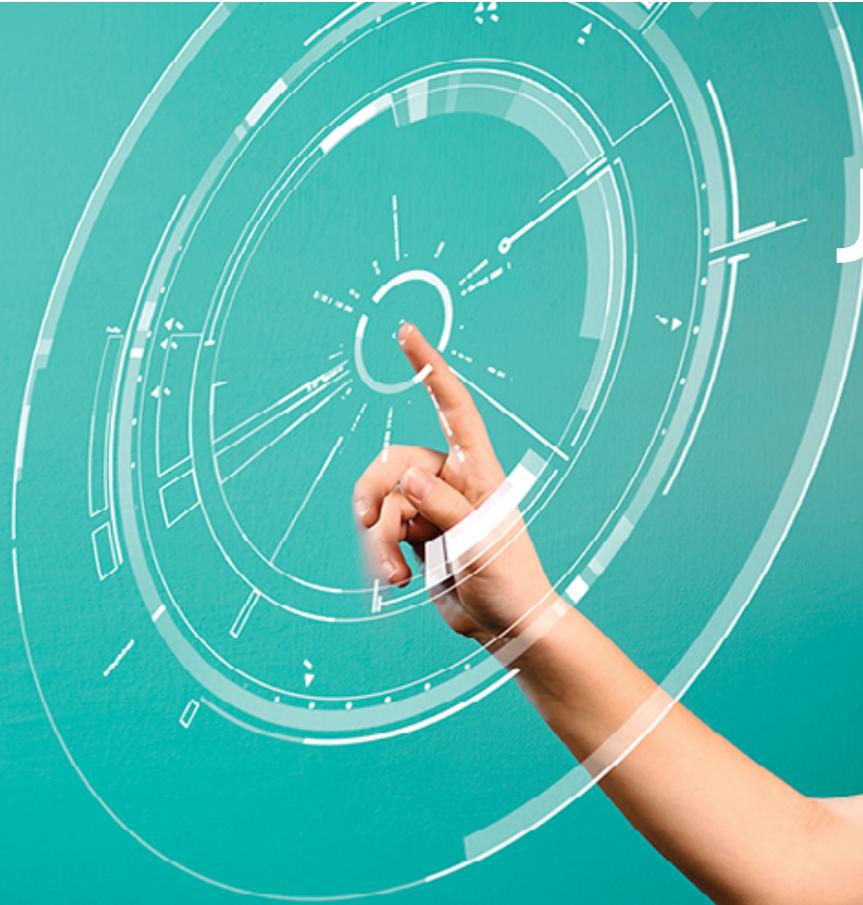


## صوت التربويين

صوت التربويين هي مبادرة مشتركة بين وزارة التربية والتعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة وشركة ألف للتعليم، تهدف إلى تمكين الكوادر التعليمية في جميع أنحاء العالم ودعم تطويرهم المهني ومشاريعهم المناخية. تسعى هذه المبادرة إلى استعراض عمل المعلمين أمام المسؤولين الدوليين وصناع القرار، وتبسيط الضوء على التحديات التي يواجهونها والدور الحاسم الذي يلعبونه في الاستجابة العالمية للتغيرات المناخية.

وقد طرح المشروع نظام تسجيل استقبال 386 متقدمًا من جميع أنحاء العالم لعرض مشاريعهم المستدامة، إلى جانب لوحة لعرض بيانات مخصصة لرصد طلبات المتقدمين. وفي المرحلة الثانية، تم تقديم منصة صوت التربويين كمركز للتنمية المهنية وتبادل الموارد، مشكّلة صلة وصل بين أكثر من 20 ألف تربوي ملتزم بمبادرات التعليم الأخضر في جميع أنحاء العالم.

# أطروحة الاستثمار



# رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية



أميت شودي

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

شهدت الشركة نموًا مطردًا خلال العام المالي 2024، مما انعكس على أدائها المالي الذي حافظ على استقراره خلال الفترة ذاتها. ولقد وقّت الشركة بالتزامها بتحقيق نمو مستدام، مع الحفاظ على كفاءة عملياتها التشغيلية رغم الضغوط الاقتصادية الكلية، مما حقق عوائد تنافسية للمساهمين. تؤكد نتائج العام على متانة نموذج أعمالنا وقدرته على التوسع، في ظل نمو ثابت في الإيرادات وأداء قوي في مختلف مقاييس الربحية.

## الإيرادات

|                          |                                 |
|--------------------------|---------------------------------|
| 2023                     | 2024                            |
| 749.5 مليون درهم إماراتي | <b>759.0 مليون درهم إماراتي</b> |

ارتفع صافي الربح بمقدار 28.1 مليون درهم خلال العام المالي 2024، مدفوعًا بنمو الإيرادات، وتحسن الدخل من الفوائد، إلى جانب الرقابة الصارمة على التكاليف المرتبطة بعملياتنا التشغيلية.

وعلى نفس المنوال، واصل هامش صافي الربح تفوقه على معايير القطاع، مسجلًا تحسنًا ليصل إلى 65% خلال العام المالي 2024، مقارنة بنسبة 62% في العام السابق.

## صافي الربح قبل احتساب الضرائب

|                          |                                 |
|--------------------------|---------------------------------|
| 2023                     | 2024                            |
| 463.6 مليون درهم إماراتي | <b>491.7 مليون درهم إماراتي</b> |

## هامش صافي الربح قبل احتساب الضرائب

|       |              |
|-------|--------------|
| 2023  | 2024         |
| 61.9% | <b>64.8%</b> |

ارتفعت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإهلاك (EBITDA) بنسبة 5% على أساس سنوي لتصل إلى 512.2 مليون درهم، مما يعكس ريادتنا على مستوى السوق، وأسفر عن ذلك بلوغ هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإهلاك (EBITDA) ما نسبته 67.5%، أي نمو بمقدار 230 نقطة أساس.

تتجاوز هذه النتيجة المميزة النتائج التي حققها نظراؤنا في القطاع، وتؤكد على المرونة المالية لنموذج أعمالنا وكفاءة عملياتنا التشغيلية من حيث التكلفة.

## الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإهلاك (EBITDA)

|                          |                                 |
|--------------------------|---------------------------------|
| 2023                     | 2024                            |
| 488.9 مليون درهم إماراتي | <b>512.2 مليون درهم إماراتي</b> |

## هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإهلاك (EBITDA)

|       |              |
|-------|--------------|
| 2023  | 2024         |
| 65.2% | <b>67.5%</b> |

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

يظل المركز المالي الحالي من الديون إحدى ركائز قوتنا الأساسية. فهو لا يعكس صحتنا المالية واستقرارنا وحسب، بل يتيح لنا أيضًا مرونة كبيرة لتمويل مبادرات النمو المستقبلية، مع الاستمرار في تقديم توزيعات أرباح مستقرة وجذابة.

بفضل الأساس المالي القوي الذي رسّخناه، والمسار الاستراتيجي للنمو الذي رسمناه، والشراكات التي أطلقناها، فإننا على ثقة بأن ألف للتعليم في وضع مثالي لتحقيق الأهداف المرجوة بل وتجاوزها، مع الاستمرار في تقديم قيمة مستدامة لمساهميها.

تعكس جميع النسب المالية الرئيسة للعام المالي 2024 أداءً قويًا ومستقرًا مقارنةً بالعام السابق، وذلك رغم الالتزامات الإضافية الناتجة عن تطبيق الضريبة على الشركات اعتبارًا من العام المالي 2024.



أشرفنا على زيادة الاستثمارات الرأسمالية خلال العام، مما يعكس تخصيص الموارد الحيوية وفق رؤية استراتيجية تهدف إلى تطوير وتوسيع نطاق المنتجات الجديدة، وتعزيز الابتكار، وترسيخ علاقاتنا مع العملاء، وإطلاق مبادرات جديدة من شأنها تحقيق فوائد اقتصادية كبيرة على المدى الطويل.

| النفقات الرأسمالية                                      |  |
|---|--|
| 2023  | 2024   |
| 37.0 مليون درهم إماراتي                                 | 125.5 مليون درهم إماراتي                         |
| الاستحواد على أبجديات<br>11.2 مليون درهم إماراتي        | الاستحواد على أرابيتس<br>35.3 مليون درهم إماراتي |
| مسابرات ألف والمنتجات الأخرى<br>68.1 مليون درهم إماراتي | مقياس الضاد<br>8.9 مليون درهم إماراتي            |

# التوقعات المستقبلية

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحكومة المؤسسية

القوائم المالية

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

بالنظر إلى المستقبل، ستواصل الشركة التركيز على تحقيق النمو مع الحفاظ على الربحية، كما ستتركز استثماراتها على الابتكار، بهدف فتح آفاق أخرى للأعمال وفرص جديدة للتوسع وتحقيق الأثر.

- وقد حظينا بفرصة الحصول على عقد تطوير محتوى منهاج جديد للتربية الإسلامية في السنة المالية 2024، بقيمة تتجاوز 30 مليون درهم إماراتي على مدى ثلاث سنوات، مما سيعزز مسار نمو الشركة في عام 2025 وما بعده.
- عقدت شركة ألف للتعليم شراكة مع شركة MetaMetrics® في إطار مشروع مشترك خلال السنة المالية 2024 لإطلاق مشروع مقياس الضاد (MaD) الذي يمثل مبادرة رائدة مكرسة لتطوير قدرات اللغة العربية وقياسها في المنطقة. وخلال الأشهر التي تلت ذلك، وقعنا عددًا من مذكرات التفاهم مع وزارات التعليم في عدد من الدول المختلفة لمشاركتها في برنامج مقياس الضاد. ومع نهاية العام 2024، وصلت نسبة التقدم في مشروع مقياس الضاد ما نسبته 77%.



# مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

في الوقت الذي تواجه الفصول الدراسية التقليدية صعوبة في تلبية الاحتياجات التعليمية المتنوعة لكل طالب، تشهد حلول التعلم المشخصنة شيوعًا أوسع، مع التركيز على توفير محتوى تفاعلي ومنح قيمة أكبر للملاحظات الفورية الهادفة.

ومع ذلك، فإن تطبيق هذه المتطلبات ضمن نموذج التعليم التقليدي سيؤدي إلى زيادة ملحوظة في الأعباء الإدارية والقيود الزمنية على المعلمين والتربويين. وفي هذا الصدد، ساهم التحول الرقمي في قطاع التعليم في تجاوز هذه التحديات، بل وأتاح أيضًا لمزودي خدمات التعليم القدرة على التكيف مع العوامل المؤثرة في العملية التعليمية، وتلبية الاحتياجات الفريدة لطلاب ومعلمين مجهزين بالمهارات والمعارف المستقبلية.

## مستجدات السوق

دور متزايد للتكنولوجيا والتحول الرقمي

تكامل المحتوى والتقييم وإدارة التعلم

دخول شركات التكنولوجيا التعليمية الناشئة وشركات التكنولوجيا الكبرى (Big Tech)

## توقعات القطاع

استراتيجيات للتعليم قائمة على البيانات

تنامي التعلم المخصص بحسب احتياجات الطلاب

الحاجة إلى محتوى تفاعلي وملحظات فورية

شهد العام 2020/2019 انتشارًا واسعًا للحلول الرقمية في التعليم المدرسي على مستوى كافة المراحل الدراسية من مرحلة الروضة وحتى الصف الثاني عشر (K-12)، وقد ساهمت جائحة كوفيد-19 في تسريع هذا الانتشار بشكل ملحوظ، مما دفع المدارس إلى تبني نموذجي التعليم عن بُعد والتعليم الهجين، الأمر الذي أدى بدوره إلى توسع كبير في استخدام التكنولوجيا للتدريس والتقييم وإدارة التعلم.

ساهم الارتفاع المتزايد في تطبيق التطبيق على المنتجات الرقمية إلى نشوء سوق مرنة وسريعة التطور للتقنيات التعليمية في مرحلة التعليم المدرسي (K-12)، يقودها المعلمون والإداريون الذين يعيدون صياغة دور التكنولوجيا داخل الفصول الدراسية، إلى جانب المبتكرين الذين يتبنون أحدث التقنيات.

ويمثل ذلك فرصة فريدة لمزودي منتجات تكنولوجيا التعليم مثلنا، فنحن في طليعة الشركات التي تعمل على تطوير حلول قائمة على البيانات ومدعومة بالذكاء الاصطناعي، لتلبية الاحتياجات المتغيرة للمتعلمين في العصر الرقمي.

## نظرة عامة على السوق والاتجاهات

يشكل قطاع التعليم سوقًا عالمية كبيرة وديناميكية، ونظرًا لارتباطه الوثيق بتطوير رأس المال البشري، والتنمية المجتمعية، وتحفيز النمو الاقتصادي، تتجه الحكومات حول العالم إلى تخصيص حصة أكبر من الإنفاق للتعليم، مما يجعله قطاعًا مرئيًا وقادرًا على التكيف حتى في فترات الركود الاقتصادي.

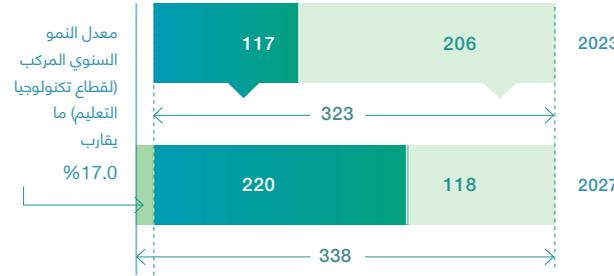


## التحول الرقمي

## تحول السوق نحو المواد التعليمية الرقمية

## ويتجلى ذلك في زيادة الإنفاق عليها

الإنفاق العالمي على المواد التعليمية من مرحلة رياض الأطفال حتى الصف الثاني عشر (الترقيم بالمليار درهم إماراتي)



● يشير إلى قطاع تكنولوجيا التعليم (EdTech)

من المتوقع أن ترتفع حصة قطاع تكنولوجيا التعليم في إجمالي الإنفاق العالمي على المواد التعليمية في التعليم المدرسي من 36% إلى 65%، لتصل إلى 220 مليار درهم بحلول عام 2027.

## فوائد التعلم الرقمي

توفير ملاحظات فورية للطلاب، مما يسمح بتصحيح مساهم التعليمي

إزالة الحواجز أمام التعليم من خلال تمكين الوصول إليه من أي مكان

سهل التخصيص لتلبية احتياجات كل طالب

## المشاكل التي تواجه التعليم

زيادة الفجوة بين درجات الطلاب

ارتفاع تكلفة التعليم عالي الجودة وصعوبة الحصول عليه

الاحتفاظ في الفصول الدراسية يمنع الطلاب من الحصول على الاهتمام المطلوب من المعلم

رغم تبني المعلمين لنماذج التعلم الرقمي في ظل بيئة تنافسية على مستوى العالم، تظل المخرجات التعليمية المُقاسة من خلال الاختبارات المعيارية في صدارة الأولويات. ولتحقيق هذا الهدف، تبحث الحكومات وصنّاع القرار في قطاع التعليم عن الشركاء القادرين على تحقيق تحسّن ملموس في أداء الطلاب.



## التعلم المشخص

تزايد أهمية نماذج التعلم المشخص

تطور استراتيجية التدريس في المدارس والمناطق التعليمية (سوق التعليم المدرسي في الولايات المتحدة الأمريكية، 2022)



أهم الملاحظات حول التعلم المشخص المدعوم بالحلول الرقمية

✓ يعزز تجارب الطلاب بجعلها أكثر تفاعلية وملاءمة لاحتياجاتهم.

✓ يرفع مستوى التحصيل الأكاديمي ويحسن الكفاءة من خلال تقليل الوقت والجهد المطلوبين لتحليل أداء الطلاب.

تحقيق فوائد متعددة لمنظومة التعليم

✓ تمكّن الأدوات الرقمية المعلمين من استخدام تحليلات البيانات والتقنيات المتقدمة لتلبية الاحتياجات الفريدة لكل متعلم.

✓ يضمن التعلم المشخص تفاعل المتعلم مع المحتوى وتكييف مستوى صعوبته بما يتماشى مع قدرات كل متعلم.

✓ تشجّع المدارس والحكومات التحول من نماذج التعليم الموجهة من المعلم إلى نماذج أكثر تمايزاً يقودها الطالب.



## تكامل عناصر سوق تكنولوجيا التعليم

إعادة تشكيل طرق الوصول إلى خدمات التعليم الحديثة وإدارتها من خلال العوامل المحركة لكبرى الأسواق

التحول من أسواق متفرقة ومستقلة إلى منصات متكاملة تقديم طول شاملة تلبي مختلف الاحتياجات التعليمية

اتجاهات قيد الدراسة

اتجاهات منحصرة

| العامل المؤثر في السوق | أسواق متفرقة   | تكامل الأسواق بمعدلات متفاوتة   | الأسواق الكبرى   |
|------------------------|--|---|--|
| العمل                  | أسواق متفرقة   | زيادة الاعتماد المتبادل بين الجهات المعنية بقرارات الشراء،  | المشتركون الأساسيون يقودون عملية الشراء.   |
| التمويل                | يخصص كل سوق تمويلًا وإنفاقًا محددًا لمزودي الخدمات التعليمية.  | يتنافس المزودون على التمويل ويركزون على ترسيخ حضورهم في السوق.  | تمويل غير متناسب مع حلول الشركات.  |
| المنافسة               | سوق ضخمة تتميز بوجود مجموعة صغيرة من مقدمي الخدمات الشاملة   | منافسة بين مزودي الخدمات المختارين في عدة أسواق.  | سوق ضخمة تتميز بوجود مجموعة صغيرة من مقدمي الخدمات الشاملة   |
| النموذج الاجتماعي      | <ul style="list-style-type: none"> <li>باقات حلول شاملة بمستويات متفاوتة من تكامل المنتجات.</li> <li>مصممة لتلبية احتياجات المعلمين والإداريين بشكل متكامل.</li> <li>باقة حلول موسعة، لكنها تظل محصورة لدى عدد محدود من المزودين.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تتوسع الحلول بشكل أكثر فاعلية في الأسواق المجاورة، سواء من خلال عمليات الدمج والاستحواذ أو عبر تعزيز تطوير المنتجات.</li> <li>بذل الجهود للتوفيق بين احتياجات الإداريين والمعلمين.</li> <li>تطوير حلول "هجينة" تجمع بين المناهج التقليدية والرقمية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>باقات حلول شاملة بمستويات متفاوتة من تكامل المنتجات.</li> <li>مصممة لتلبية احتياجات المعلمين والإداريين بشكل متكامل.</li> <li>باقة حلول موسعة، لكنها تظل محصورة لدى عدد محدود من المزودين.</li> </ul> |



رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

| مناهج تعليمية ملائمة  | بيانات فورّية   | تقييمات فورية   | محتوى تفاعلي   | تعليم مشخص   |
|---|---|---|--|--|
| <p>تساهم مكتبتنا الرقمية الضخمة في تخفيف العبء الإداري على المعلمين، حيث يسمح توافر محتوى المنصات مع المناهج الدراسية المعتمدة إلى جانب دعمها بمسارات تعليمية إثنائية للمعلمين التركيز على جوهر مهنتهم - التعليم.</p> | <p>يتضمن نظامنا مجموعة من الأدوات الفعالة التي يمكن الاستفادة منها على مستوى المدارس، حيث نقدم صورة واضحة حول أداء الطلاب للمدرّاء والمعلمين وأولياء الأمور.</p> <p>يتيح نظام إدارة التعلم الفعال القدرة على متابعة التقدم الذي يحققه الطلبة، وذلك على مستوى القطاعات المدرسية وصولاً إلى مستوى الطالب الفردي، وبذلك نضمن توفير البيانات الجوهرية لصناع القرار.</p> | <p>تتيح الملاحظات والتقييمات الفورية للطلاب والمعلمين القدرة على تكييف الحصص الدراسية لتناسب مع الاحتياجات المتغيرة للطلاب، كما وتساعد الطلاب في تحديد نقاط الضعف لديهم والعمل على تقويتها.</p> | <p>نوظف الأساليب الإبداعية ومعرفتنا العميقة في أصول التدريس لضمان توفير محتوى تعليمي تفاعلي.</p> <p>تحتوي منصاتنا على وسائط متعددة لتقديم المحتوى، إلى جانب الأنشطة التفاعلية الغامرة "Immersive" ولتوفير تجربة تعليمية أكثر حيوية وممتعة وفعالية.</p> | <p>قمنا بتصميم منصات تعليمية مشخصة تتيح لجميع الطلاب التعلم بالوتيرة التي تلائم مستواهم.</p> <p>تقدم البيانات التحليلية المستندة إلى تقنيات الذكاء الاصطناعي إرشادات فردية لجميع المتعلمين، كل حسب احتياجاته، وذلك عن طريق تحديد طرق التعلم الملائمة لكل طالب وتعديل دروسهم التعليمية بما يتناسب مع ذلك.</p> |

## مركز الشركة وعرض البيع الفريد لدينا ضمن قطاع تكنولوجيا التعليم

تتميّز شركة ألف للتعليم بمركزها الاستثنائي الذي تحلّه ضمن سوق تكنولوجيا التعليم وقدرتها على تلبية احتياجات الأسواق المستهدفة من خلال توفير منتجات قابلة للتوسع وسهلة التكيف، ومدعومة بإمكانيات عالية الخبرة لدعم تبني المشاريع، بدءاً من تجربة التعليم المشخص مع رفيق دراسي مدعوم بالذكاء الاصطناعي، وصولاً إلى منصتنا السحابية التي تتميّز بالمرونة.

كما تمكننا التكنولوجيا والمحتوى الخاصين بالشركة على طرح المزاي والتحسينات الجديدة بسرعة، وبذلك نقدم لعملائنا مرونة عالية وحلولاً مصممة خصيصاً لتلبية احتياجاتهم.



رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

## قدراتنا المؤسسية

عملت شركة ألف للتعليم على الاستثمار في تطوير القدرات الأساسية لديها في مجالي التكنولوجيا والتعليم بشكل استراتيجي من خلال استقطاب أفضل المواهب والمهارات للتركيز على تطوير المنتجات وتحقيق رضا العملاء وتوفير الخدمات. شهد فريق ألف للتعليم نموًا ملحوظًا من 97 موظفًا في عام 2017 وأصبح يتألف اليوم من أكثر من 400 موظف ذي ذو مهارات متقدمة.

يتألف فريق شركة ألف للتعليم اليوم من 407 موظفًا عالي المهارة. ونحن فخورون بفريقنا المميز الذي يشغل فيه المواطنون الإماراتيون ما نسبته 5%، وما زلنا نسعى باستمرار لزيادة نسب تمثيلهم على مدى الأعوام المقبلة.

ومع استمرار عملياتنا التشغيلية لتصل مناطق جغرافية جديدة، تتواجد شركة ألف للتعليم اليوم في ٥ دول، ونلتزم بالامتثال لكافة قوانين ولوائح العمل المحلية في كل من هذه الدول.

## منهجية استثمارنا في رأس المال البشري

| استقطاب المواهب المناسبة  | ثقافة عمل تفاعلية  | خبرات متنوعة ومتعددة التخصصات   | التنمية المستمرة للمهارات المستقبلية  | الرفاهية والصحة والسعادة للموظفين   |
|---|--|---|---|---|
| <p>تتبع عملية توظيف شاملة ومتعددة المراحل تركز على الخبرة والتناسب مع القطاع والانسجام الثقافي.</p> <p>يتم إجراء اختبارات تقييمية إضافية للمناصب التي تتطلب مستويات عالية من الاختصاص والمعرفة التقنية.</p> <p>تتيح لنا شراكاتنا مع الوكالات والمعاهد التعليمية الرائدة جذب أفضل المواهب المحلية ضمن مساعينا للتوظيف.</p> | <p>تشكل ثقافة ريادة الأعمال والإبداع لدى شركة ألف للتعليم محركاً رئيسياً للابتكار.</p> <p>ويجانب ثقافة التواصل المفتوح، نجمع التراء والملاحظات دورياً من خلال الاستبيانات لتحديد مجالات التحسين والتطوير</p> | <p>تستمد روحنا التنافسية ومسيرتنا الناجحة زخمها من تنوع وجهات نظر فريقنا وثناء خبراته متعددة التخصصات، والتي تشمل التكنولوجيا والتعليم وعلم البيانات وغيرها من المجالات الناشئة.</p> <p>كما وندعم التمثيل النسائي على جميع المستويات، حيث نحافظ وباستمرار على نسبة تتجاوز 40% من التمثيل النسائي في الشركة.</p> | <p>نقدم فرصاً متكاملة ومستمرة للتعلم والنمو لفريق عملنا، متبحين المجال للموظفين لتحصيل الشهادات المتخصصة واكتساب المهارات الجديدة. وتشمل مبادرات التدريب تشكيلة واسعة من المواضيع لتجهيز قوانا العاملة بالمهارات التقنية والمهنية اللازمة للنجاح المستمر.</p> <p>وتتيح شراكاتنا من المؤسسات التعليمية مثل AWS EdStart، إمكانية الوصول إلى فرص التدريب على أحدث المهارات التقنية والتي تعمل بدورها على تعزيز قدراتنا المؤسسية.</p> | <p>تمثل الصحة والسلامة مبدأً أساسياً لأعمالنا يشمل جميع الموظفين والمتقاعدين والزوار. ونضمن الامتثال بجميع المتطلبات القانونية، حيث تجري عمليات التدقيق بشكل منتظم، كما ونعمل مع موفري الخدمات المختصين.</p> <p>نمتلك سياسة شاملة ومعمول بها للصحة والسلامة، مدعومة بنظام لإدارة مخاطر الصحة والسلامة، وخطة مفصلة للاستجابة للطوارئ. ويضمن ذلك تلافي مصادر الخطر والمساهمة في تشاركية الموظفين ورفع إجمالي مستويات الصحة والرفاهية للموظفين ضمن ثقافة صحة وسلامة إيجابية.</p> |

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

## محفظة منتجاتنا

نحن شغوفون بخلق تجارب تعليمية مبتكرة تمكّن الطلاب وتدعم المعلمين. تلبى باقة منتجاتنا وخدماتنا احتياجات الطلاب من مختلف الفئات العمرية وأساليب التعلّم، بالإضافة إلى الاحتياجات الفردية لمعلميهم.

Alef Platform

Alef Pathways

arabits

Abjadiyat

مقياس الضاد  
Miqyas AlDhadh

Alef Academy

Alef Guardian

المنصة الرئيسية لشركة ألف للتعليم وهي حل متكامل للتعليم والتعلم متوائم مع المناهج المعتمدة ويربط الطلاب بالمعلمين والمعلمين بالمدراء وأولياء الأمور وغيرهم ضمن النظام المدرسي.

حققت منصة ألف تأثيرًا ملموسًا بعد تطبيقها على نطاق واسع في كل من دولة الإمارات وجمهورية إندونيسيا، ومنتقل إلى التوسع في المملكة المغربية خلال المرحلة القادمة.

تتألف مسارات ألف من منتجات متخصصة تستهدف مواد دراسية معينة وتهدف إلى معالجة التحديات التعليمية للطلاب.

تعد مسارات ألف خيارًا قويًا لتقديم المناهج التأسيسية وبرامج التعليم الإثرائي، حيث تستهدف الفجوات التعليمية بفعالية.

وتتكامل مع مسارات ألف مجموعة من الأدوات التقييمية؛ مثل اختبار ألف لقدرات الرياضيات (AMAT)، المصمم لتحديد المستوى التعليمي لكل طالب واحتياجاته بدقة.

تطبيق مخصص وموجّه لمتعلمي اللغة العربية من غير الناطقين بها.

تم تصميم التطبيق بحيث يتواءم مع مستويات تعلم اللغوية من مرحلة الروضة حتى الصف الثاني عشر، ويتميز بمجموعة واسعة من الأدوات التي تدعم إتقان المتعلمين للغة العربية وتدعم للاختبارات اللغوية المرئية.

يتوفر تطبيق أرابيتس على أجهزة iOS و Android.

تطبيق لتعلم اللغة العربية موجّه لمتعلمي اللغة العربية من المتحدثين بها من مرحلة الروضة حتى الصف الرابع. يوفر تطبيق أجدديات تجربة تعليمية ممتعة وسهلة الاستيعاب.

يقدم محتوى تفاعليًا جذابًا عبر واجهة مصممة خصيصًا للأجهزة المحمولة، مما يجعله مثاليًا للمتعلمين الصغار، كما ويشمل سلسلة من الدروس التفاعلية والمحتوى المخصص لدعم تنمية مهارات اللغة العربية لدى الأطفال.

أحدث منتجاتنا وهو حاليًا قيد التطوير.

يعد مقياس الضاد أداة سيكومترية دقيقة، تتميز بموثوقية وموضوعية عالية، مصممة لتقييم مستويات صعوبة النصوص العربية ومستويات إجادة الطلاب للغة العربية.

يجري تطويره حاليًا من خلال جهود مشتركة بين عدة شركاء، بقيادة وزارات التربية والتعليم في العالم العربي.

أحدث حلولنا وهو حاليًا قيد التطوير.

مقياس الضاد هو مقياس سيكومتري عالمي دقيق عالي الموثوقية والموضوعية للغة العربية، مصمم لتقييم مستويات صعوبة النصوص العربية ومستويات الإجادة اللغوية العربية للطلاب.

يتم حاليًا تطويره عبر جهود مشتركة من عدة شركاء بقيادة وزارات التربية والتعليم في العالم العربي.

منصة متميزة وقابلة للتخصيص، توفر للمعلمين ومديري المدارس فرصًا للتعليم والتطوير المهني الذاتي، إلى جانب تقديم أدوات وموارد مصممة خصيصًا لتناسب احتياجات كل مستخدم.

لا تقتصر هذه الموارد على دعم تطبيق حلول التعليم الرقمي فحسب، بل تمكّن الكوادر التعليمية من تطوير مهاراتهم التدريسية وتعزيز المخرجات التعليمية.

يتيح هذا التطبيق لأولياء الأمور الاطلاع على رحلة تعلّم أبنائهم وتتبع أدائهم ومهامهم المدرسية. كما يتكامل التطبيق مع أنظمة التواصل المدرسية ويوفر تحليلات دورية لدعم المتابعة الفعالة للعملية التعليمية.

## الشراكات

يعد التغيير أحد ثوابت بيئة عملنا، ولذا يلعب التعاون دوراً أساسياً في عملية تحويل التعليم. ونظراً لذلك، نسعى باستمرار لتأسيس الشراكات داخل نطاق تكنولوجيا التعليم وخارجه، حيث نعمل مع رواد الابتكار وكبرى الشركات التقنية والهيئات الحكومية والمؤسسات التعليمية، وغيرها من المنظمات ذات الرؤى المشتركة.

بالإضافة إلى الاستفادة من مجالات الاختصاص المتنوعة والبناء عليها، تتيح هذه الشراكات مستويات أفضل للاندماج، وتأثيراً أعمق، وتجربة أفضل بشكل عام لعملائنا.

## المنتجات قيد التطوير لعام 2024

منتجات التقييم

مساقات تعليمية موجهة  
للطالبة من الصف 3 إلى  
الصف 12

اختبار قدرات الرياضيات

مسارات ألف للرياضيات  
للفصول ما بين التاسع  
والحادي عشر - باللغة الإنجليزيةاختبار مستوى القراءة باللغة  
الإنجليزيةمسارات ألف للعلوم للفصول  
ما بين الخامس والثامن -  
باللغة الإنجليزيةاختبار مستوى القراءة باللغة  
العربيةالقراءة باللغة العربية للفصول  
ما بين الخامس والثامنمسارات ألف للغة الإنجليزية  
للفصول ما بين الخامس  
والثامن

وبالإضافة إلى عروض منتجاتنا وخدماتنا الحالية الواسعة، تقوم شركة ألف للتعليم حالياً بتطوير عدد من المنتجات التي تستهدف الطلاب من مختلف الأعمار وفي عدة مواد دراسية

## محفظة منتجاتنا الحالية



منصة ألف -  
المواد المحورية - وزارة  
التربية والتعليم في دولة  
الإمارات العربية المتحدة

Alef  
EDUCATION  
ألف للتعليم



منصة ألف باللغة  
الهندونيسية -  
إندونيسيا

Alef  
EDUCATION  
ألف للتعليم

تطبيق أبجديات - من الروضة إلى  
الصف الرابع

Abjadiyat

تطبيق أرابيتس

arabits

مسارات ألف للرياضيات -  
الصف الثالث إلى الثامن - باللغتين  
الإنجليزية والعربية

Alef Pathways

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

يساهم فريق البحث في شركة ألف للتعليم بشكل نشط في مجال الذكاء الاصطناعي في التعليم، فقد قام بنشر 15 دراسة أكاديمية وعرضها في بعض من أهم المؤتمرات الدولية. وتثري تلك الأبحاث جميع نواحي عملنا، ابتداءً من تطوير المنتجات وتصميم المناهج ووصولاً إلى التطوير المستمر لمنصتنا التعليمية المدعومة بالذكاء الاصطناعي.



## النتائج الأولية لتأثير منصاتنا

نؤمن أن في سبيل تحقيق رؤيتنا لإعادة تعريف وصياغة التجربة التعليمية، يتوجب على منتجاتنا الرقمية أن تلبي الاحتياجات الملحوسة للمستخدمين المعنيين لدينا، وأن تعود بالنفع على البيئة التعليمية الأشمل، وأن تؤدي إلى التحسينات الملحوظة في المخرجات التعليمية والتحصيل العلمي. وتمثل جهودنا البحثية في ملتقى التعليم والتكنولوجيا عاملاً مهماً لتحقيق تلك الرؤية.

ويتطلب ذلك إجراء التطبيقات والاختبارات الميدانية، إلى جانب الأبحاث والدراسات المكثفة والتي تصب بدورها في حلقة التنمية والتطوير وتحسين منتجاتنا. ولذلك، تخلق منصاتنا ومنتجاتنا الرقمية بيئة غنية بالبيانات، وقد صممت لهذا الغرض، مما يتيح المجال لفرقنا أن تقيّم تأثير منتجاتنا عبر التحليل المستمر لهذه البيانات.

## شركاؤنا في مجال التكنولوجيا



## صناع القرار في القطاع



وزارة الشؤون  
الدينية في  
جمهورية  
إندونيسيا



وزارة التربية  
الوطنية والتعليم  
الأولي والرياضة  
في المملكة  
المغربية



وزارة تعليم رياض  
الأطفال والمدارس  
في جمهورية  
أوزبكستان



وزارة التعليم  
في ساموا  
الأمريكية

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

## أحدث الأبحاث التي خضعت لمراجعة الأقران لدى شركة ألف للتعليم

الوقت الأفضل للتعلم



تقليص حجم الفصول الدراسية باستخدام التكنولوجيا



2022 the 5th International Conference on Education research and Policy



عوامل التعلم للذءاء في اختبارات الرياضيات التابعة لدراسة "الاتجاهات في الدراسة العالمية للرياضيات والعلوم (TIMSS)"



تطبيقات الذكاء الاصطناعي في قطاع التعليم المدرسي الحكومي في دولة الإمارات العربية المتحدة



تطبيق منصات التعليم القابلة للتكيف في المدارس



التعليم القابل للتكيف في الفصول الدراسية كبيرة الحجم



2022

2021

2020

في عام 2024، نشرنا خمس أوراق أكاديمية وساهمنا في تأليف فصل في أحد الكتب. بالإضافة إلى ذلك، تم تقديم عدة أوراق بحثية وهي حالياً قيد المراجعة لدى مجلات ومؤتمرات.



التكنولوجيا ورأس المال في التعليم في الشرق الأوسط



العوامل المطلوبة لفهم أساليب الطلاب في تعلم الرياضيات



العوامل البشرية في التعليم في القرن الواحد والعشرين



التصحيح التلي للإجابات القصيرة



عوامل التعلم الاجتماعي العاطفي في المدارس الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة



الكفاءة العالمية في المدارس الحكومية في إمارة أبوظبي



فصل في الكتاب: تعلم الآلة في العلوم التربوية، دار سبرينجر نيتشر سنغافورة للنشر (Springer Nature)



أفضل ورقة بحثية في المؤتمر

عرض أكاديمي في مؤتمر

ورقة بحثية أكاديمية

2024

2023

مشاركة أولياء الأمور والتعلم الاجتماعي العاطفي



مجالس انسجام الذكاء الاصطناعي التوليدي مع التفاعلات القائمة حالياً للذكاء الاصطناعي في التعليم المدرسي وبالإضافة إليها: وجهات النظر في القطاع والمجال البحثي



شكلت الخبرات والتحليلات المكتسبة من مناطق عملنا الجغرافية المختلفة إثباتاً لجدوى محافظتنا حيث تستعرض تأثير منتجاتنا وخدماتنا والقدرات التحولية الكامنة لتكنولوجيا التعليم على تجارب الطلاب التعليمية.

نظراً لعملنا في بيئة عمل رقمية واسعة نقدر الأهمية البالغة لحماية بيانات المستخدمين والامتثال لأعلى المعايير الأخلاقية عند استخدام البيانات للأغراض البحثية. تلتزم شركة ألف للتعليم بالممارسات المسؤولة للتعامل مع البيانات، وتتأكد من جمع ومعالجة وتخزين البيانات بشكل آمن وعالي الشفافية، ونعطي الأولوية لخصوصية وأمن البيانات في عملياتنا التشغيلية، ونطبق إجراءات وقائية صارمة تمثل للوائح حماية البيانات ذات الصلة.

يرجى الانتقال إلى قسم ... للاطلاع على معايير عملي انقر [هنا](#) لمعرفة المزيد حول معايير عملياتنا لحكومة البيانات والامتثال بما يتسق مع رؤيتنا لتعليم مستدام.



**%12.1**

تحسن في إجمالي نتائج الطلاب



ارتفاع إجمالي معدل النمو



**%22.5**

معدل الارتفاع في النتائج الفصلية



ارتفاع في النتائج الفصلية



**%8.5**

ارتفاع المعدل الإجمالي لنتائج اختبارات الرياضيات واللغة العربية واختبارات المدارس الثانوية في إندونيسيا.



ارتفاع في نتائج الاختبارات



**%13.3**

معدل ارتفاع علامات الاختبار التشخيصي لمادة اللغة العربية



ارتفاع في نتائج الطلاب في مادة اللغة العربية



رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

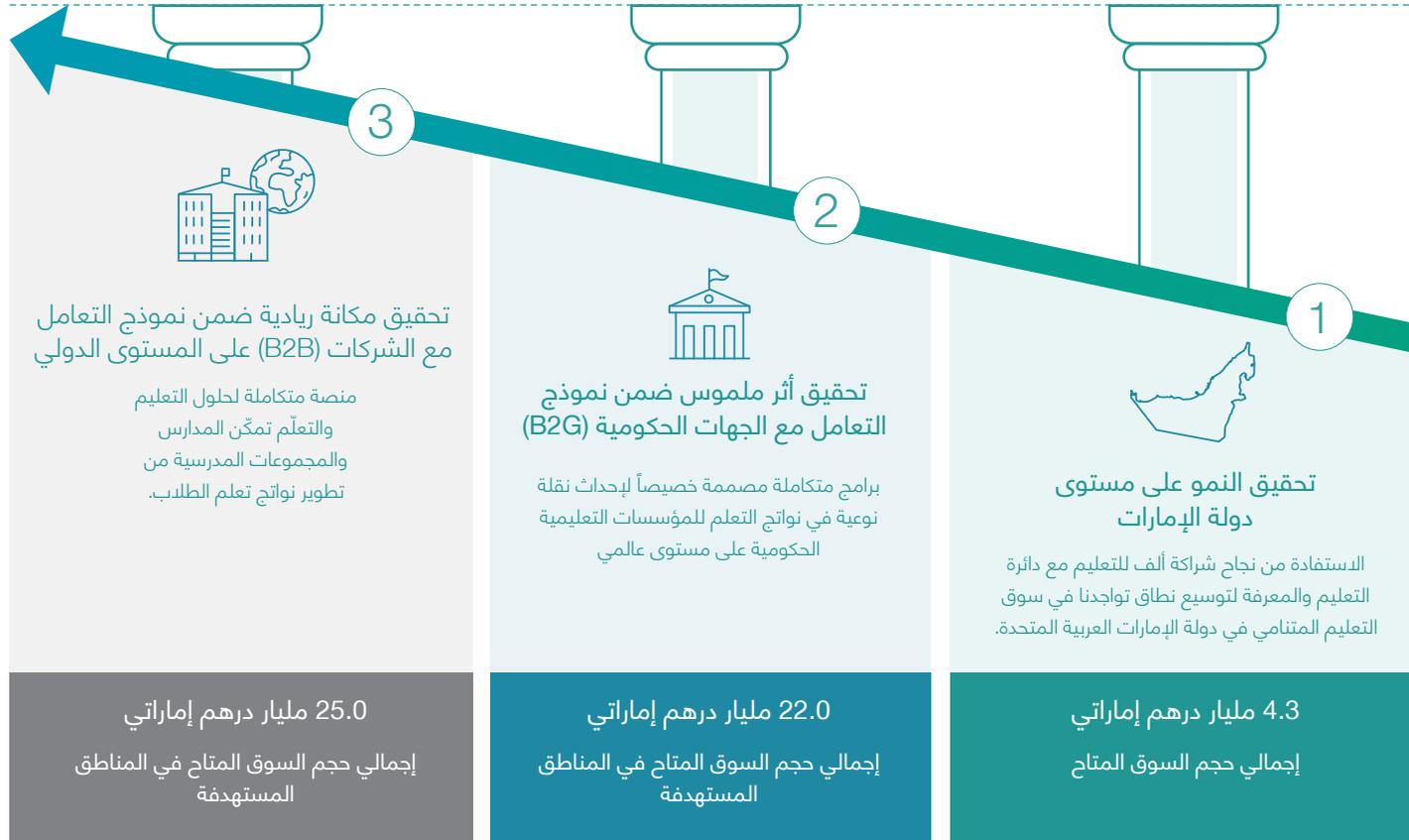
استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

# استراتيجية النمو

يشهد مجال تكنولوجيا التعليم (EdTech) تطورًا متسارعًا، ولذلك، تهدف خارطة طريق استراتيجية شركة ألف للتعليم للنمو إلى وضعنا في مصاف القادة العالميين وفي طليعة هذا القطاع، مستفيدين من تطوره ومساهمين بفعالية في قيادته.

عملنا على وضع استراتيجية نمو محددة المعالم تستفيد من موقعنا المهيمن في السوق على مستوى دولة الإمارات، وتتخذ منه منطلقًا للتوسع ودخول أسواق رئيسية، وتدعم عمليات النمو هذه عن طريق مواصلة الابتكار في المنتجات، وبالتالي التمهيد لتوسيع نطاق أعمالنا بصورة سريعة من خلال تأسيس شراكات استراتيجية.



رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل



## الركيزة الأولى: تحقيق النمو على مستوى دولة الإمارات

الاستفادة من نجاح شراكة ألف للتعليم مع دائرة التعليم والمعرفة لتوسيع نطاق تواجدها في سوق التعليم المتنامي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

بصفتها الركيزة الأولى في استراتيجية نمو الشركة متعددة المستويات، قمنا بإطلاق استراتيجية تهدف إلى تقديم خدمات متميزة لقطاع التعليم الحكومي في دولة الإمارات العربية المتحدة ضمن نموذج التعامل مع الجهات الحكومية (B2G)، ولقطاع التعليم الخاص ضمن نموذج التعامل مع الشركات والمدارس (B2B).

## سوق تكنولوجيا التعليم في دولة الإمارات

على مستوى دولة الإمارات، يواجه ثلث الطلاب من مرحلة الروضة حتى الصف الثاني عشر ما يعرف بـ"فقر التعليم"، كما يعتبر أداء الإمارات متأخراً في معايير التقييم العالمية؛ مثل: البرنامج الدولي لتقييم الطلبة (PISA)، والدراسة الدولية لتوجهات مستويات الأداء في الرياضيات والعلوم (TIMSS)، ونتائج الدراسة الدولية لقياس مدى تقدم القراءة في العالم (PIRLS)؛ وبذلك، يصل عدد الطلبة الذين يمكن أن يستفيدوا من التحسينات على تعليم مرحلة الطفولة المبكرة إلى المليون طفل.

## موقعنا اليوم

تظل دولة الإمارات العربية المتحدة سوقاً استراتيجياً رئيسياً، حيث تمثل حصة كبيرة من إيراداتنا الثابتة والمتكررة والتي نحققها من خلال شراكاتنا مع الجهات الحكومية وشبه الحكومية والتجارية. وتمتاز مشاريعنا في دولة الإمارات بحجمها الكبير، وارتفاع مستوى تخصيصها وتكييفها، إلى جانب أطرها الزمنية الطويلة. وقد عزز إطلاق مبادرة "مقياس الضاد"، بالشراكة مع MetaMetrics®، مكانتنا كمزود رائد لحلول التكنولوجيا التعليمية، بينما تؤكد شراكاتنا مع دائرة التعليم والمعرفة في أبوظبي التزامنا الراسخ بخدمة دولة الإمارات.

## التقدم المحقق في عام 2024

- تمديد اتفاقتنا الاستراتيجية طويلة الأمد مع دائرة التعليم والمعرفة لثلاث سنوات إضافية، وذلك لغاية نهاية الفصل الأول من العام الدراسي 2033/2034.
- نمو شراكاتنا مع المدارس الخاصة من 82 مدرسة في عام 2023 إلى 167 مدرسة في عام 2024، ما يمثل زيادة بنسبة 100% خلال عام واحد.
- بلغ إجمالي قيمة العقود الموقعة خلال العام ما يصل إلى 40 مليون درهم إماراتي.
- يقدر إجمالي القيمة المتوقعة للعقود المقترحة والجاري التفاوض عليها ما يصل إلى 48 مليون درهم إماراتي.

## الموقع الذي نطمح إليه

توسيع نطاق تواجدها على مستوى المدارس الخاصة، وتوثيق أوامر التعاون مع المدارس الشريكة في القطاعين الحكومي والخاص من خلال تغطية مواد دراسية إضافية وتقديم المزيد من الأنشطة التقييمية ودورات التطوير المهني، وتعزيز انتشار نطاق خدماتنا بإضافة منتجات وحلول تعليمية موجهة لمرحلة الطفولة المبكرة.

### المدارس الحكومية (نموذج التعامل مع الجهات الحكومية (B2G))

330+ مدرسة (100% من السوق المستهدف)

تغطية الصفوف الخامس حتى الثاني عشر

166,000+ طالب

B2G

### المدارس الخاصة (نموذج التعامل مع الشركات والمدارس (B2B))

160+ مدرسة

90,000+ طالب

B2B

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

## موقعنا اليوم

الركيزة  
2

## الركيزة الثانية: تحقيق أثر ملموس ضمن نموذج التعامل مع الجهات الحكومية (B2G)

برامج متكاملة مصممة خصيصاً لإحداث نقلة نوعية في نواتج التعلم للمؤسسات التعليمية الحكومية على مستوى عالمي

تتضمن استراتيجيتنا للنمو ضمن نموذج التعامل مع الجهات الحكومية (B2G) السعي النشط لعقد شراكات جديدة لتعزيز إيراداتنا، مع التركيز على العقود الكبيرة وطويلة الأمد مع الحكومات ووزارات التربية والتعليم. وتعد الحوارات المستمرة مع الشركاء المحتملين في المناطق الجغرافية المستهدفة بؤادر لمستقبل واعد مليء بالفرص في الإمارات ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بل وأبعد من ذلك.

ونركز على الأسواق التي تعتمد أنظمة التعليم من الروضة إلى الصف الثاني عشر (K-12)، والتي تديرها الحكومات بشكل عام، مع وجود آليات مركزية لاتخاذ القرارات، ما يتيح لنا فرصاً لعقد شراكات مستدامة وطويلة الأمد ضمن هذا النموذج.

ولا يزال نموذج التعامل مع الجهات الحكومية (B2G) يمثل قناة رئيسية للعمل في المناطق الجغرافية المستهدفة التي تشهد ارتفاعاً في معدلات تبني التقنيات الرقمية، خاصة في الدول المتقدمة رقمياً، حيث يقود التحول الرقمي في قطاع التعليم الإصلاحات الحكومية والانتقال من المواد المطبوعة إلى الرقمية.

## إندونيسيا



792,967 طالب مسجل (339,000 طالب ملتحق بالمنصة)

29,000+ معلّم مسجل (8,000 معلم ملتحق بالمنصة)

92% نسبة رضا المعلمين

29 ألف معلم مسجل

793 ألف طالب مسجل

8 آلاف معلم ملتحق بالمنصة

339 ألف طالب ملتحق بالمنصة

92% نسبة رضا المعلمين

8.5% نسبة ارتفاع درجات الامتحانات النهائية للطلاب

## فرص تحقيق الإيرادات

وزارة الشؤون الدينية ووزارة التعليم (على المستويين المركزي والقطاعي)

## المغرب



960+ طالب ملتحق بالمنصة

17 معلم ملتحق بالمنصة

94% نسبة رضا قيادة المدارس

17 معلم ملتحق بالمنصة

966 طالب ملتحق بالمنصة

22.7% نسبة ارتفاع درجات الامتحانات النهائية للطلاب

27+% نسبة ارتفاع درجات الاختبارات لطلاب اللغة الإنجليزية في الصف التاسع

94% نسبة رضا قيادة المدارس

465 مستخدم نشط شهرياً خلال المرحلة التجريبية

الاشتراك في منصة تعلم اللغات الإنجليزية والعربية والفرنسية للطلاب والمعلمين



### الركيزة الثالثة: تحقيق مكانة ريادية ضمن نموذج التعامل مع الشركات (B2B) على المستوى الدولي

منصة متكاملة لحلول التعليم والتعلم تمكّن المدارس والمجموعات المدرسية من تطوير نواتج تعلم الطلاب.

تتمحور الركيزة الأخيرة من استراتيجية النمو حول توسيع نطاق المجموعة ضمن سوق نموذج التعامل مع الشركات والمدارس (B2B)، مما يفتح الباب لفرص نمو إضافية ويعزز قدرتنا على أن نصبح شركة رائدة عالمياً في مجال تكنولوجيا التعليم.

وتشهد المناطق الجغرافية المستهدفة زيادة في الاستثمار في المواد التعليمية وحلول تكنولوجيا التعليم، مما يوفر فرصاً أعلى للنجاح للشركات القادرة على إحداث أثر ملموس من خلال تقديم القيمة والفائدة والقدرات المتطورة.

### سوق تكنولوجيا التعليم في دولة الإمارات

يمثل سوق تكنولوجيا التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة فرصة كبيرة لتقديم منتجاتنا التي تلبي احتياجات التعليم من مرحلة الروضة حتى الصف الثاني عشر والتعليم ما قبل الابتدائي. وتولي استراتيجيتنا الأولوية لتحقيق دخول واسع للسوق الإماراتي، مستفيدين من المحتوى الأساسي الذي عملنا على تطويره، وهيكّل التسعير التنافسي، وقاعدة عملائنا الواسعة. ومع وجود خطط قوية لتطوير منتجاتنا وتوفير وحدات تعليمية متعددة لكل خط إنتاج، نتوقع تحقيق نمو يعكس الإنفاق المرتفع لهذا السوق.

### الموقع الذي نطمح إليه

نركز على تحقيق نمو ملحوظ ضمن نموذج التعامل مع الجهات الحكومية خلال السنوات المقبلة، وذلك بالاستناد إلى العقود المبرمة حديثاً والفرص المتنامية المتوقعة. وعلى المستوى الاستراتيجي، سنعمل على استقطاب المزيد من العملاء والمدارس والطلاب، مع الحفاظ على جودة الخدمات التي نقدمها ضمن العقود الحالية المحققة لعوائد مستقرة.

ونسعى للحفاظ على مزيج إيرادات مستدام يتحقق من خلال المنتجات التعليمية وخدمات الدعم التي نقدمها ضمن إطار عقود نموذج التعامل مع الجهات الحكومية.



مقياس الضاد  
Miqyas AlDhad

### دول متعددة (مبادرة مقياس الضاد)

9 دول يتم فيها إجراء الاختبار الميداني

103,000 طالب ملتحق بالبرنامج

93,000 طالب أكمل البرنامج

يمثل مقياس الضاد مبادرة رائدة تهدف إلى تعزيز وقياس مستوى إتقان اللغة العربية على مستوى المنطقة. تم إطلاق مقياس الضاد في عام 2024 بالتعاون مع شركة MetaMetrics®، وتهدف هذه المبادرة الواعدة إلى إعادة تعريف تعليم وتعلم وقراءة اللغة العربية من خلال استكشاف استراتيجيات مبتكرة ومنهجيات متطورة.

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

## موقعنا اليوم

## الأسواق الأخرى في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال أفريقيا

يمثل سوق تكنولوجيا التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بيئة واعدة لمزودي الخدمات التجارية، مما يعكس الاتجاهات التي شهدتها الأسواق في الولايات المتحدة وأوروبا. وقد كشفت الدراسات الشاملة التي أجريتها عن فرص كبيرة في المنطقة، خصوصاً ضمن سوق التعليم من مرحلة الروضة حتى الصف الثاني عشر والتعليم ما قبل الابتدائي

وتشهد أسواقنا المستهدفة زيادة في معدلات الالتحاق بالمدارس الخاصة، حيث تتميز المدارس الخاصة الدولية بتسارع نموها، مع العلم بأنها تتسم بارتفاع معدلات تبني التقنيات الرقمية والبنفاق عليها.

تركز استراتيجيتنا على تحقيق نمو مستدام في حصتنا السوقية عبر الاستفادة من منصتنا الأساسية، والتقييمات القابلة للتكيف، والمنتجات التكميلية، مستندين إلى مرونة محتوانا في التكيف مع احتياجات السوق. وتنصب جهودنا في التوسع على تقديم وحدات تعليمية متعددة لكل طالب، بما يتماشى مع المناهج الإقليمية وهياكل التسعير المعتمدة في كل منطقة.

## الأسواق الناشئة

تنطلق استراتيجيتنا من إدراكنا للإمكانات الهائلة في الأسواق الناشئة، واضعين مساراً مدروساً للتوسع فيها. فهذه الأسواق، بتعداد طلابها الكبير والتزايد المستمر في معدلات تبني الحلول الرقمية، تتيح فرصاً واعدة للنمو في مختلف القطاعات.

ونستهدف تحقيق نمو سلس ومستدام في أسواق محددة تتماشى مع مرونة خطوط منتجاتنا، حيث يتيح اتباع نهج تدريجي يركز على التطبيق المرهلي لخدماتنا على مدى زمني أطول، جنباً إلى جنب مع تطوير منتجاتنا وتعزيز قدرات خدماتنا، ضمان قدرتنا التنافسية حتى في الأسواق ذات المنافسة العالية والقدرة البنفاقية المحدودة.

نعمل وفق نموذج "البرمجيات كخدمة" (SaaS)، حيث نوفر منتجاتنا لمؤسسات تعليمية خاصة، مما يحقق إيرادات متكررة ومستقرة من قاعدة عملاء أخذة في التوسع. ورغم حداثة وجودنا في السوق الأمريكي، فإن النجاح الذي اكتسبناه هناك يعكس قدرتنا على التوسع على المستوى الدولي.

## التقدم المحقق في عام 2024

عملنا على ترسيخ حضورنا في المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بتشكيل فريق عمل جديد؛ وتعد هذه الخطوة بداية واعدة لتعزيز فرص النمو في هذين السوقين الرئيسيين.

ونحننا خلال هذا العام في إبرام أول اتفاقية في المملكة العربية السعودية وعقد ندوات لإطلاق منتجاتنا وتحديد متطلبات المنتج بما يتماشى مع السوق المحلي، مما يمهّد الطريق لتسجيل أكثر من 56,000 طالب في أكثر من 150 مدرسة خاصة خلال السنوات المقبلة.

## الموقع الذي نطمح إليه

نسعى إلى تعزيز نمونا عبر توسيع قاعدة إيراداتنا من مجموعة متنوعة من المنتجات، تشمل برامج الطفولة المبكرة، ومناهج الصفوف من الصف الثالث إلى الصف الثاني عشر، وخدمات التقييم، بالإضافة إلى حلول دعم الطلاب والمعلمين.

نعمل أيضاً على توسيع نطاق خدماتنا من خلال تطوير مواد دراسية جديدة وتوسيع مجالات المحتوى التي نغطيها، لتلبية احتياجات شرائح عمرية أوسع.

وإلى جانب ركيزتي استراتيجية النمو الأولى والثانية، واللذين يسهمان في مضاعفة الأثر، ستساهم استراتيجية تحقيق النمو ضمن نموذج التعامل مع الشركات والمدارس (B2B) على ترسيخ وجودنا في أسواق واعدة ومتنامية. وهذا من شأنه أن يخلق فرصاً لتسريع النمو وزيادة حصتنا في السوق عبر قنوات متعددة، ومناطق جغرافية مختلفة، ومئات متنوعة من المنتجات.

# محفزات النمو في المستقبل

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحكومة المؤسسية

القوائم المالية

رسالة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التوقعات المستقبلية

مكانتنا في قطاع تكنولوجيا التعليم

استراتيجية النمو

محفزات النمو في المستقبل

## جلسة سؤال وجواب مع الرئيس التنفيذي للمنتج في شركة ألف للتعليم

**س** ما هي الاستراتيجيات والاعتبارات التي تتبعونها عند تطوير المنتجات والمزايا الجديدة؟ وكيف تستهدف هذه الاستراتيجيات الفجوات الرئيسية في السوق أو احتياجاته غير الملبّاة؟

**ج** عند التفكير في تطوير منتجات جديدة، نبدأ دائماً بتحديد المشكلة التي نحاول أن نحلّها. ونسأل أنفسنا: هل سيساهم هذا المنتج فعلياً في تحسين تجربة التعلم للطلاب؟ قد يتطلب ذلك إنشاء حلول جديدة تماماً، أو في بعض الحالات، دمج تقنيات أو منظومات أثبتت فعاليتها. وفي النهاية، يتمحور الأمر حول اختيار الأفضل لطلابنا وعملائنا من أجل توفير تجربة سلسة، مع تمكين شركة ألف للتعليم من التوسع.

**س** هل يمكنك وصف ثقافة تطوير المنتجات في شركة ألف للتعليم، وكيفية دعمها أو تشجيعها للابتكار؟

**ج** في شركة ألف للتعليم، نعمل مباشرةً مع الطلاب والمعلمين والمدارس وأولياء الأمور لدفع عملية تطوير المنصة. ونجمع رؤى قيّمة من مستخدميها النهائيين من خلال وسائل نوعية مثل الاستبيانات ومجموعات التركيز وما إلى ذلك، بالإضافة إلى وسائل كمية مثل تحليل البيانات والاتجاهات. وتشكّل هذه الرؤى أساس عملية التطوير لدينا، التي يتم دعمها بدراسة جدوى لضمان استدامة دورة حياة تطوير المنتج. وفي هذا الإطار، اعتمدنا في شركة ألف للتعليم نموذجاً مرناً لتطوير المنتجات يعتمد على التنفيذ السريع والتجريب بهدف تحسين المنتج النهائي.

وبناء على الاعتبارات السابقة، رسمنا استراتيجية الشركة لتقديم نظام تعليمي متكامل مع مجموعة من **المنتجات الرئيسية**، بشكل يستند إلى مناهج دراسي أساسي وإطار محدد للتقييم، ومدعوم بقدرات تحليلية رصينة. ويلعب التعليم المشخص دوراً محورياً في رسالتنا، إذ يشكّل الذكاء الاصطناعي القوة المحركة لجهودنا والتقنية الأساسية المدمجة في صميم منصتنا ومنتجاتنا الرقمية.

وانطلاقاً من تلك القواعد المبتينة، نعتمد في أعمالنا على منهجية متعددة الجوانب للبقاء على اتصال وثيق مع احتياجات السوق والجهات المعنية، فنعطي الأولوية لعملائنا ومدى رضاهم ونرصّد نتائج هذه التجارب لتحسينها بشكل مستمر إلى جانب المعايير الرئيسية لتوفير الخدمات. كما نواظب على جمع الملاحظات والتعليقات ودراستها لتضمين مخرجاتها في عملية تطوير المنتجات لدينا.

يرى فريقنا في شركة ألف للتعليم أن النمو في الأسواق المستهدفة يعتمد على منهجية متعددة الأوجه. ونحن على ثقة بأن عمليات تطوير المنتجات، مدفوعة بالابتكار والتطوير المستمر، تمثل أحد أهم العوامل المحقّرة لتوسيع نطاق العمل، وتسريع هذا التوسع، وتعزيز ظهور الشركة، وترسيخ مركزنا القيادي في مشهد تكنولوجيا التعليم.

**س** كيف تتسق عمليات تطوير المنتجات لديكم مع التوجهات المستقبلية من جهة، وتلبية متطلبات السوق الحالية واحتياجات الجهات المعنية (الطلاب والمعلمين وأولياء الأمور وإداري المدارس) من جهة ثانية؟

**ج** في ساحة التعليم الحالية عالية التنافسية، والتي تركز بشكل أساسي على المخرجات التعليمية وإتاحة التعليم للجميع، أصبح التعليم المشخص ضرورةً لا غنى عنها. ونشهد يومياً تزايد طلب المعلمين والتربويين على منتجات متكاملة تقدم محتوى تعليمي، وتحليلات بيانية، وأدوات تقييم الأداء ضمن باقة واحدة. ونرى هذا التوجه في قطاع تكنولوجيا التعليم كذلك الذي يشهد عمليات دمج القطاعات والشركات المختلفة كي تتمكن من تقديم الخدمات والمنتجات التعليمية بصورة متكاملة. وعلى صعيد مشابه، تبحث الحكومات الساعية لتحويل أنظمتها التعليمية ورقمنتها عن منتجات ذات نتائج مثبتة ومتوافقة مع الأنظمة القائمة، وقادرة على الانتشار على نطاق واسع، وتوفر تحليلات وملاحظات مستندة إلى البيانات بما يسمح باتخاذ قراراتٍ عملية فورياً.

## تطوير المنتجات لعام 2024 – برنامج مسارات ألف

| العنوان                     | المرحلة التأسيسية | الصف الثالث حتى الرابع | الصف الخامس حتى الثامن | الصف التاسع حتى الحادي عشر |
|-----------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| الرياضيات باللغة الإنجليزية | ✓                 | ✓                      | ✓                      | ✓                          |
| الرياضيات باللغة العربية    | ✓                 | ✓                      | ✓                      | ✓                          |
| القراءة باللغة الإنجليزية   | ✓                 | ✓                      | ✓                      | ✓                          |
| القراءة باللغة العربية      | ✓                 | ✓                      | ✓                      | ✓                          |
| العلوم باللغة الإنجليزية    | ✓                 | ✓                      | ✓                      | ✓                          |

**س** كيف يتم رسم خط المنتجات لديكم مع الموازنة ما بين الاحتياجات قصيرة الأمد والمبادرات الاستراتيجية طويلة الأمد؟

**ج** في عام 2024، خططنا ونجنا في إطلاق سبعة منتجات بالكامل، منها أربعة وحدات أساسية كجزء من منصة مسارات ألف للرياضيات والعلوم واللغة الإنجليزية والقراءة باللغة العربية، وثلاثة منتجات للتقييم، حيث قدمنا منتجات مصاغة بعناية في مواد الرياضيات والعلوم واللغة الإنجليزية، ولتعزيز مهارات الكتابة والاستماع والقراءة باللغة العربية. وخلال العام، دخلت العديد من منتجاتنا الأخرى في طور التجربة الميدانية أو المرحلة التجريبية الأولى.

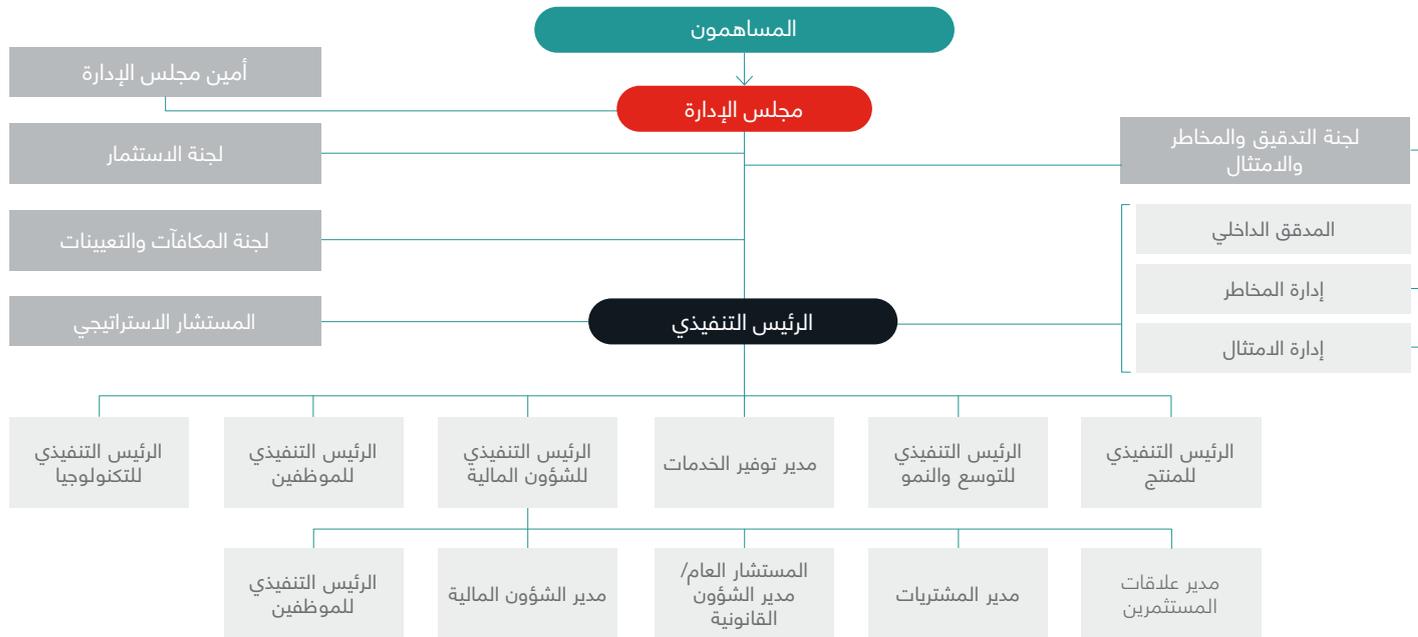
ومن المبادرات الاستراتيجية طويلة الأمد لشركة ألف للتعليم لهذا العام تعاوننا الجديد مع شركة MetaMetrics® لإطلاق مبادرة "مقياس الضاد"، وهو منتج مصمم خصيصاً للغة العربية. ولا تمثل هذه المبادرة مشروعاً جديداً لنا فحسب، بل هي أيضاً جبهة جديدة في ساحة تعليم اللغة العربية وتعلمها، وتعزيز مهارات القراءة والكتابة بها.

# الحوكمة المؤسسية

# إطار الحوكمة

|                            |                             |                               |                          |                     |
|----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|
| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار              | الحوكمة المؤسسية         | القوائم المالية     |
| إطار الحوكمة               | السير الذاتية لفريق القيادة | إجراءات مجلس الإدارة وعملياته | تقارير لجان مجلس الإدارة | الأخلاقيات والنزاهة |

نسعى من خلال إطار الحوكمة لدينا إلى ترسيخ مبادئ المساءلة والعدالة والشفافية والمسؤولية، واضعين مصالح المساهمين والأطراف المعنية على رأس أولوياتنا. ويضع هذا الإطار أسس التنظيم الفعال من خلال تحديد الأدوار والمسؤوليات للجهات الإشرافية الرئيسية، وبيان مسارات التبعية، وتوضيح آليات تطبيق الممارسات والسياسات والمبادئ التوجيهية في نطاق عملياتنا.



تمثل الحوكمة الرشيدة حجر الأساس في استدامة أعمال شركة ألف للتعليم على المدى الطويل، وتدعم رؤيتنا الطموحة لإحداث نقلة نوعية في قطاع التعليم. ومن هذا المنطلق، نحرص على تبني أعلى المعايير، لا سيما فيما يتعلق بجوانب الشفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي، فطالما كانت هذه المبادئ الركيزة الأساسية لأعمالنا، ونؤمن بأنها السبيل الأمثل لترسيخ الثقة وتحقيق قيمة طويلة الأمد لجميع الأطراف المعنية.

لقد وضعنا معايير صارمة للحوكمة المؤسسية، مسترشدين بالتشريعات المحلية في الأماكن التي نزاول فيها أعمالنا واللوائح التنظيمية الخاصة بالقطاع، فضلاً عن المبادئ التوجيهية العالمية. ولا نكتفي بتحقيق الامتثال فحسب، بل نسعى باستمرار إلى تطوير ممارساتنا في ميدان الحوكمة والارتقاء بها إلى أعلى المستويات. وفي هذا الإطار، تخضع سياساتنا وعملياتنا ولوائحنا ومدونات قواعد السلوك المهني لدينا للمراجعة والتحديث بشكل منتظم، لضمان مواءمتها مع أفضل الممارسات، والتغييرات في البيئة التنظيمية، والمخاطر والفرص الناشئة في قطاع تكنولوجيا التعليم، فضلاً عن التطلعات دائمة التغير للأطراف المعنية.

يستعرض تقرير الحوكمة المؤسسية الكامل، الموضح تفصيلاً في هذه الوثيقة، عمليات ونتائج الحوكمة في شركة ألف للتعليم، وفقاً للمعايير والمبادئ التوجيهية التي وضعتها هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة.

إلى مساهمينا الكرام؛ نضع بين أيديكم هذا التقرير وما يتضمنه من أقسام تفصيلية، ليكون شاهداً على التزامنا الراسخ بالشفافية والمساءلة، وندعوكم إلى الاطلاع عليه بتمعن وعناية. وإبنا على يقين تام بأن إطار الحوكمة لدينا يشكل دعامة أساسية لاستمرار نجاح شركتنا. ونرحب بجميع آرائكم وملاحظاتكم، سواء حول ممارساتنا بشأن الحوكمة أو أي جانب آخر من عملياتنا.



يضطلع مجلس إدارتنا بمسؤولية الإشراف الشامل على عمليات وأنشطة شركة ألف للتعليم، واضعًا رؤى استراتيجية واضحة توجه مسيرتها نحو تحقيق أهدافها بكفاءة واقتدار. وانطلاقًا من التزامه بأعلى معايير الحوكمة المؤسسية، يحرص مجلس الإدارة على ضمان الشفافية والمساءلة في جميع جوانب أعمال الشركة. وقد صمّم إطار الحوكمة لدينا لترسيخ ثقافة النزاهة وتعزيز اتخاذ القرارات القائمة على أعلى المعايير الأخلاقية في جميع مستويات المؤسسة.

تضطلع اللجان المتخصصة المنبثقة عن مجلس الإدارة بدور محوري في دعم المجلس لتمكينه من أداء مسؤولياته وممارسة الإشراف المستمر، مسترشدة بلوائح عمل وسياسات معتمدة وموثقة. ويجوز للمجلس، عند الضرورة، تفويض بعض صلاحياته إلى لجانته أو إلى جهات محددة أخرى.

هذا ونحرص كل الحرص على أن يجسّد مجلس الإدارة ولجانه وجميع الجهات المفوضة المبادئ الجوهرية التي تعكس قيم مؤسستنا.

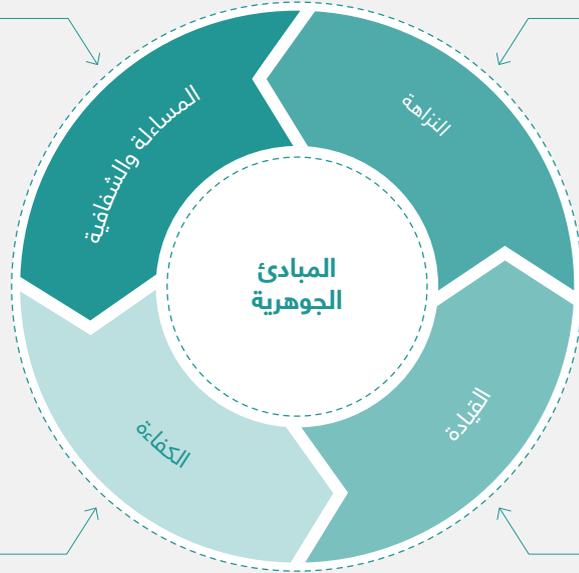
التصرف بحسن نية وبما يحقق مصلحة شركة ألف للتعليم، مع الالتزام بأعلى المعايير الأخلاقية وترسيخ بيئة عمل تقوم على القيم والمبادئ الأخلاقية.

التحلي بصفات قيادية متميزة، مدعومة ببصيرة استراتيجية ثاقبة، وقدرة فائقة على اتخاذ قرارات عادلة وسديدة، ورؤية قيادية طموحة تقود المؤسسة نحو النجاح.

تحمل أعضاء المجلس ولجانه المسؤولية الكاملة عن القرارات والإجراءات الاستراتيجية التي يتخذونها فيما يتعلق بشركة ألف للتعليم.

أداء المهام بوضوح وشفافية وفق نهج يركز على الصدق والنزاهة، مع الحرص التام على عدم التورط في أي مخالفات أو ممارسات غير قانونية، ومن ذلك غسل الأموال أو تمويل الإرهاب

امتلاك معرفة متخصصة وعميقة في القطاع التعليمي، إلى جانب خبرة واسعة في الأسواق الدولية



## مسؤوليات مجلس الإدارة

يمثل مجلس الإدارة الهيئة الإدارية العليا في الشركة ويمتدّ دوره ليشمل أبعادًا متعددة في مسيرة الأعمال، بدءًا من الحوكمة والإشراف الاستراتيجي، مرورًا بإدارة الأداء والرقابة المالية، وصولًا إلى كفاءة فعالية ضوابط الرقابة الداخلية وضمان الامتثال لأفضل الممارسات والمعايير.



# السير الذاتية لفريق القيادة

مجلس الإدارة

## الإدارة التنفيذية

# إجراءات مجلس الإدارة وعملياته

يتألف مجلس إدارة شركة ألف للتعليم من سبعة أعضاء، من بينهم ستة أعضاء مستقلين وعضو غير مستقل. وتضمن هذه التشكيلة المتنوعة توفير مجموعة واسعة من الرؤى والخبرات، مما يعزز القدرة على الإشراف الفعّال ورسم التوجهات الاستراتيجية. كما يتمتع كل عضو بخبرة عميقة في مختلف القطاعات، وهو ما يُثري قدرة المجلس على توجيه دفة أعمال الشركة بفعالية في سوق سريعة التغير.

## تعيين الأعضاء

نلتزم في ألف للتعليم بمعايير صارمة في ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة، حيث نراعي أعلى معايير النزاهة والسلوك الأخلاقي، مع الحرص على تعزيز التنوع. وتُعد الخبرة في القطاع عاملاً حاسماً في عملية الاختيار، إلى جانب الامتثال لأعلى المعايير الأخلاقية. وتتم التعيينات بعد إجراء مراجعة دقيقة للسجل المهني، تليها عملية تدقيق شاملة لضمان الكشف عن أي تضارب محتمل في المصالح. أما الجهات الاعتبارية، فيتوجب عليها تقديم بيانات ترشيح رسمية. وتخضع مدة العضوية في مجلس الإدارة وآليات إعادة ترشيح أعضائه، كما هو منصوص عليه في دليل الحوكمة المعتمد، لأحكام النظام الأساسي للشركة.

يرد وصف مفصل لأعضاء مجلس الإدارة ومؤهلاتهم والمناصب التي يشغلونها في قسم "السير الذاتية لفريق القيادة"، علماً بأن المجلس الحالي جرى تعيينه لمدة أولية قوامها ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ التعيين.

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحوكمة المؤسسية

القوائم المالية

إطار الحوكمة

السير الذاتية لفريق القيادة

إجراءات مجلس الإدارة وعملياته

تقارير لجان مجلس الإدارة

الأخلاقيات والنزاهة

تماشياً مع التزامنا الثابت بتعزيز التنوع بين الجنسين، نفخر بأن مجلس إدارتنا يضم ثلث عضوات متميزات، يشكّلن نحو 43% من إجمالي أعضائه، في تأكيد واضح على حرصنا على ترسيخ مبدأ القيادة الشاملة وضمان تنوع وجهات النظر في أعلى المستويات بمؤسستنا.

## الاستقلالية

تمثل الإقرارات السنوية لأعضاء مجلس الإدارة، إلى جانب معايير التعيين الصارمة وآليات المراقبة المستمرة، حجر الزاوية في ضمان استقلالية المجلس. وتنص المعايير الواردة ضمن بروتوكولات الحوكمة لدينا على أنه لا بد أن يكون المجلس مستقلاً عن الإدارة التنفيذية، وأن يقوم بالإفصاح عن أي تضارب محتمل في المصالح، مع الامتناع التام عن استغلال المناصب لتحقيق مكاسب شخصية. وتتولى لجنة المكافآت والتعيينات مراجعة ومتابعة استقلالية أعضاء المجلس طوال العام، وذلك وفق معايير دقيقة تحدد أي مؤشرات قد تؤثر على هذه الاستقلالية.

## تضارب المصالح

حرصاً على أن تعمل الجهة الإدارية العليا في الشركة بما يخدم مصلحة الشركة ويعزز ثقة المساهمين والأطراف المعنية، تعتمد شركة ألف للتعليم على مجموعة من الأنظمة لرصد أي تضارب محتمل أو قائم في المصالح على مستوى مجلس الإدارة والعمل على معالجته بكفاءة.

ويتضمن دليل الحوكمة المؤسسية المعتمد بالشركة تفاصيل شاملة حول عمليات الحوكمة لدينا المتعلقة بمعالجة أي تضارب في المصالح. كما يتولى أمين سر المجلس الاحتفاظ بسجل لحالات التضارب في المصالح وتحديثه، والذي تُوثق فيه جميع حالات التضارب في المصالح المُفصّل عنها والإجراءات التي اتخذها المجلس بشأنها.

## البرامج التدريبية والتعريفية

تهدف البرامج التدريبية والتعريفية لدينا إلى تزويد أعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية بالمهارات والمعارف اللازمة التي تمكّنهم من قيادة الشركة نحو تحقيق طموحاتها، ويشمل ذلك برنامجنا التعريفية الشامل، بالإضافة إلى التدريب المستمر المقدم وفقاً لتقييم الاحتياجات التدريبية السنوي الذي يأخذ في الاعتبار متطلبات التطوير وأي فجوات يتم رصدها خلال تقييم أداء المجلس.

ويتناول البرنامج التعريفية لأعضاء المجلس في جوهره أهم مرتكزات الشركة، بما في ذلك رؤيتها ورسالتها وقيمتها واستراتيجياتها وسياساتها، بالإضافة إلى المعلومات القانونية والمالية ذات الأهمية.

## تقييم الأداء

نؤمن بأن التقييم المستمر يشكّل ركيزة أساسية للحوكمة الفعالة. ومن هذا المنطلق، نعتد آلية منتظمة لتقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية. وتُدرج نتائج التقييم السنوي للأداء، عند إجرائه، في التقرير السنوي للحوكمة المؤسسية.

ولضمان الموضوعية، قد يجري الاستعانة بمستشارين مستقلين أو كيانات مهنية متخصصة لإجراء هذه التقييمات التي تشمل محاور رئيسية مثل التوافق الاستراتيجي، والكفاءة، والتخطيط للتعاقد الوظيفي، والامتثال التنظيمي، وإدارة المخاطر، وفعالية التواصل على مستوى الإدارة التنفيذية، ودقة التقارير، وتنظيم الاجتماعات.

## أداء مجلس الإدارة في عام 2024

رَكَز مجلس الإدارة خلال عام 2024 على مجموعة من الجوانب المحورية في الحوكمة والإشراف المالي، حيث اعتمد البيانات المالية المدققة لضمان الدقة والشفافية، وصادق على الميزانية السنوية لعام 2025 بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية، كما أقر السياسات والإرشادات المؤسسية المحدثة لضمان الامتثال لأعلى المعايير القانونية والأخلاقية.

## الاجتماعات والحضور

التزامًا بمتطلبات الحوكمة المؤسسية المعتمدة، يعقد مجلس الإدارة ما لا يقل عن أربع اجتماعات سنويًا، وذلك وفقًا للإرشادات المنصوص عليها في إجراءات الحوكمة المعتمدة لدى الشركة. وتتولى أمانة سر مجلس الإدارة، هدى قطيشات (تم تعيينها في 3 مايو 2024) مهام مقرر اجتماعات مجلس الإدارة.

عقد مجلس الإدارة ثلاث اجتماعات منذ إدراج شركة ألف للتعليم في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو 2024، وفيما يلي تفاصيل الحضور في هذه الاجتماعات.

| عضو مجلس الإدارة   |   |                     |                        |
|--|---|---------------------|------------------------|
| الحضور   | الحضور  | الحضور              |                        |
| 9 ديسمبر 2024  | 30 أكتوبر 2024  | 29 يوليو 2024       |                        |
| ✓  | ✓   | ✓                   |                        |
| معالي عبد الحميد محمد سعيد الأحمدي<br>رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي |   |                     |                        |
| ✓  | لا/ تم تكليف معالي نورة بنت محمد الكعبي بالحضور نيابة عنه | ✓                   |                        |
| معالي أحمد علي الصايغ<br>نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس إدارة غير تنفيذي         |   |                     |                        |
| ✓  | نعم/ نيابةً عن معالي أحمد علي الصايغ                      | ✓                   |                        |
| معالي نورة بنت محمد الكعبي<br>عضو غير تنفيذي                                       |   |                     |                        |
| ✓  | ✓   | ✓                   |                        |
| معالي جميلة المهيري<br>عضو غير تنفيذي  |   |                     |                        |
| ✓  | ✓   | ✓                   |                        |
| السيد عمر عبد الله الهاشمي<br>عضو غير تنفيذي                                       |   |                     |                        |
| ✓  | ✓   | ✓                   |                        |
| السيدة ريما المقرب<br>عضو غير تنفيذي   |   |                     |                        |
| ✓  | ✓   | ✓                   |                        |
| الدكتور سعيد الغفلي<br>عضو غير تنفيذي  |   |                     |                        |
| الرقم تاريخ الاجتماع   | عدد الحضور  | عدد الحضور بالإنابة | أسماء الأعضاء الغائبين |
| 1. 29 يوليو 2024   | 7   | لا يوجد             | لا يوجد                |
| 2. 30 أكتوبر 2024  | 6   | 1                   | 1                      |
| 3. 9 ديسمبر 2024   | 7   | لا يوجد             | لا يوجد                |

## القرارات الرئيسية

ناقش مجلس الإدارة وأقرّ مجموعة من القرارات التي أسهمت في ترسيخ مكانة الشركة بوصفها كيانًا جديرًا بالثقة يلتزم بأعلى معايير المساءلة. هذا ويظل مجلس الإدارة متيقظًا في أداء مسؤولياته، ملتزمًا بتطبيق مبادئ الشفافية والسلوك الأخلاقي في جميع جوانب عمليات الشركة.

- اعتماد البيانات المالية المدققة: في إطار التزامه بضمان دقة التقارير المالية والامتثال للمعايير المحاسبية المعمول بها، قام مجلس الإدارة بمراجعة البيانات المالية المدققة للربعين الثاني والثالث للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 واعتمادها.

- المصادقة على الميزانية السنوية: صادق مجلس الإدارة على الميزانية السنوية للسنة المالية 2025 بعد دراسة متأنية لها. وتعكس هذه الميزانية الأولويات الاستراتيجية للشركة وأهدافها التشغيلية، حيث تم تخصيص الموارد بطريقة تضمن تحقيق الأداء الأمثل وتعزيز مسيرة النمو المستدام على المدى الطويل.

- إقرار السياسات والأدلة والإرشادات المؤسسية: أقرّ مجلس الإدارة جميع السياسات والأدلة والإرشادات المؤسسية وفقًا لإطار الحوكمة المؤسسية المعتمد، ويشمل ذلك إقرار مدونة جديدة لقواعد السلوك المهني في الشركة، إلى جانب مدونة جديدة لقواعد السلوك المهني للأنطراف الخارجية، وسياسة جديدة للعناية الواجبة للأنطراف الخارجية. كما قامت الشركة بتحديث سياسة الإبلاغ والتعبير عن الرأي، وسياسة تضارب المصالح، وسياسة مخاطر الاحتيال، وسياسة مكافحة الرشوة والفساد.



# تقارير لجان مجلس الإدارة

نظرة على العام المالي 2024

دراسة الجدوى

أطروحة الاستثمار

الحوكمة المؤسسية

القوائم المالية

إطار الحوكمة

السير الذاتية لفريق القيادة

إجراءات مجلس الإدارة وعملياته

تقارير لجان مجلس الإدارة

الأخلاقيات والنزاهة

## لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

تساعد لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال مجلس الإدارة في ضمان فعالية ضوابط الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر. ويمتد نطاق مهامها ليشمل ضمان نزاهة وموثوقية البيانات المالية؛ والإشراف على أنشطة التدقيق وإدارة المخاطر والامتثال داخل الشركة؛ فضلاً عن تنسيق العلاقة مع المدققين الخارجيين.

تم تعيين الأعضاء التالية أسماؤهم في لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال عند تأسيسها، لمدة أولية قوامها ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ التعيين.

### أعضاء اللجنة (اعتباراً من 31 ديسمبر 2024)

- السيد عمر عبد الله الهاشمي (رئيس اللجنة)
- السيدة ريماء المقرب المهيري
- الدكتور سعيد عبدالله محمد بن مطلق الغفلي

### المجالات الرئيسية التي ركزت عليها اللجنة خلال عام 2024

- مراجعة السياسات المؤسسية الرئيسية وتقديم الملاحظات بشأنها.
- مراجعة البيانات المالية للشركة للتأكد من دقتها وامتثالها للمعايير المحاسبية.
- تقييم المخاطر المؤسسية ومتابعة خطط المعالجة لضمان الاستجابة الفعالة.
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي لعام 2024، ومتابعة التقدم في تنفيذها، ومراجعة تقارير التدقيق ونتائجه، بالإضافة إلى استعراض مدى التقدم في تنفيذ خطة العمل التي وضعتها الإدارة ومتابعتها.

تضطلع لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بدور جوهري في دعم مجلس الإدارة في تنفيذ مسؤولياته المتعلقة بإعداد التقارير المالية، وعمليات التدقيق والرقابة الداخلية والخارجية، وضوابط الرقابة، وذلك من خلال مراجعة سلامة ونزاهة البيانات المالية ومراقبتها، وتقييم نطاق الأعمال غير المتعلقة بالتدقيق التي يضطلع بها المدققون الخارجيون، إضافةً إلى تقديم المشورة بشأن تعيينهم، وإدارة العلاقة معهم، وتقييم فعالية عملية التدقيق الخارجي، ومراجعة كفاءة مراجعات الرقابة الداخلية. هذا وتبقى المسؤولية النهائية عن مراجعة التقارير السنوية والحسابات واعتمادها ملقاة على عاتق مجلس الإدارة. وتلتزم لجنة التدقيق في إطار أداء مهامها بالقوانين واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة وسوق أبوظبي العالمي وهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية.

وبموجب لائحة عمل لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، يجب أن تتألف اللجنة من ثلاثة (3) أعضاء غير تنفيذيين في مجلس الإدارة على الأقل ومن خمسة أعضاء (5) بحد أقصى، على أن يكون منهم عضوان (2) من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين. وبغض النظر عن العدد الإجمالي للأعضاء للجنة، يشغل منصب رئيس اللجنة أحد الأعضاء المستقلين. وتجتمع اللجنة ما لا يقل عن أربع مرات سنوياً.

تتخذ لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال التدابير اللازمة لضمان استقلالية المدققين الخارجيين للشركة وفقاً للقوانين المعمول بها.

ويقر أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال بمسؤوليتهم عن الأنظمة المطبقة، وتقييم آليات عملها وضمان فعاليتها. كما يقر رئيس اللجنة أيضاً بمسؤوليته عن الإشراف على سياسات اللجنة ومراجعة آليات عملها وضمان كفاءة أداء اللجنة ككل.

يوضح الجدول أدناه تفاصيل الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال منذ إدراج شركة ألف للتعليم في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو 2024، بما في ذلك بيانات الحضور في هذه الاجتماعات.

| الرقم | تاريخ الاجتماع | عدد الحضور | عدد الحضور بالإتابة | أسماء الأعضاء الغائبين |
|-------|----------------|------------|---------------------|------------------------|
| 1.    | 29 يوليو 2024  | 8          | لا يوجد             | لا يوجد                |
| 2.    | 24 أكتوبر 2024 | 8          | لا يوجد             | لا يوجد                |

| أعضاء لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال الحاضرين                     | الحضور |
|--|--------|
| السيد عمر عبد الله الهاشمي<br>رئيس لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال | ✓      |
| السيدة ريماء المقرب<br>عضو لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال         | ✓      |
| الدكتور سعيد الغفلي<br>عضو لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال         | ✓      |
| السيدة هدى قطيبيات<br>أمينة سر لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال     | ✓      |

## لجنة المكافآت والتعيينات

تتولى لجنة المكافآت والتعيينات الإشراف على تعيينات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والموظفين، مع ضمان استقلالية مجلس الإدارة والامتثال للسياسات الداخلية للشركة والمتطلبات التنظيمية ذات الصلة.

تم تعيين الأعضاء التالية أسماؤهم في لجنة المكافآت والتعيينات عند تأسيسها، لمدة أولية قوامها ثلاث سنوات اعتبارًا من تاريخ التعيين.

### أعضاء اللجنة (اعتبارًا من 31 ديسمبر 2024)

- معالي أحمد علي الصايغ (رئيس اللجنة)
- معالي نورة بنت محمد الكعبي
- معالي جميلة المهيري

### المجالات الرئيسية التي ركزت عليها اللجنة خلال عام 2024

- مراجعة الممارسات المتعلقة بالتعويضات
- تقييم التوصيات استنادًا إلى دراسة مقارنة معيارية خارجية أجرتها جهة مستقلة.
- مراقبة التغييرات في المناصب القيادية الرئيسية.

تضطلع لجنة المكافآت والتعيينات بدور محوري في دعم مجلس الإدارة في وضع السياسات المتعلقة بالتعيينات والمكافآت والإشراف عليها، سواء على مستوى المجلس أو لجانه أو الإدارة العليا. وتتمثل الغاية الأساسية للجنة في مساعدة مجلس إدارة شركة ألف للتعليم في الوفاء بمسؤولياته الإشرافية فيما يتعلق بما يلي، على سبيل المثال لا الحصر:

(1) مراقبة آلية ترشيح أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشركة ألف للتعليم؛

(2) تسهيل عملية البحث عن أعضاء مجلس الإدارة المؤهلين ممن يتمتعون بمهارات وخبرات متنوعة، بما يضمن قدرتهم على الإشراف الفعال على شؤون شركة ألف للتعليم؛

(3) تقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن تحديث السياسات المتعلقة بالعضوية في المجلس؛

(4) الإشراف على خطط التعاقب الوظيفي للمناصب التنفيذية العليا، وفي مقدمتها منصب الرئيس التنفيذي، والرئيس التنفيذي للشؤون المالية؛

(5) الإشراف على جميع الأمور المتعلقة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية؛

(6) تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في شركة ألف للتعليم؛

(7) تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن المكافآت السنوية وتعديلات الرواتب لجميع الموظفين.

بموجب لائحة عمل لجنة المكافآت والتعيينات، يجب أن تتألف اللجنة من ثلاثة (3) أعضاء غير تنفيذيين في مجلس الإدارة على الأقل ومن خمسة أعضاء (5) بحد أقصى، على أن يكون منهم عضوان (2) من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، وذلك بغض النظر عن العدد الإجمالي لأعضاء اللجنة.

وتجتمع اللجنة مرة واحدة سنويًا على الأقل، مع إمكانية عقد اجتماعات إضافية حسب متطلبات الشركة.

ويلتزم جميع أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت ببروتوكول تبادل المعلومات الخاص بالمجموعة، الذي يتضمن الإرشادات المتعلقة بالمعلومات الجوهرية غير المعلنة والمسائل المتعلقة بالتداول بناءً على المعلومات الداخلية.

هذا ويُقرّ أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت بمسؤوليتهم عن الأنظمة المعتمدة في اللجنة، إلى جانب تقييم آليات عملها، وضمان فعاليتها. كما يُقرّ رئيس اللجنة بمسؤوليته عن الإشراف على سياسات اللجنة، ومراجعة آليات عملها، وضمان كفاءة أداء اللجنة ككل.

يوضح الجدول أدناه تفاصيل الاجتماعات التي عقدتها لجنة المكافآت والتعيينات منذ إدراج شركة ألف للتعليم في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو 2024، بما في ذلك بيانات الحضور في هذه الاجتماعات.

| الرقم | تاريخ الاجتماع | عدد الحضور | عدد الحضور بالإبابة | أسماء الأعضاء الغائبين |
|-------|----------------|------------|---------------------|------------------------|
| 1.    | 15 أكتوبر 2024 | 3          | لا يوجد             | لا يوجد                |

## لجنة الاستثمار

تتولى لجنة الاستثمار التي أنشأها مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على أنشطة الاستثمار الخاصة بالشركة وتوجيه مسارها، بما في ذلك عمليات الاندماج والاستحواذ والشراكات.

تم تعيين الأعضاء التالية أسماؤهم في لجنة الاستثمار عند تأسيسها، لمدة أولية قوامها ثلاث سنوات اعتبارًا من تاريخ التعيين.

### أعضاء اللجنة (اعتبارًا من 31 ديسمبر 2024)

- معالي عبد الحميد محمد سعيد الأحمدى (رئيس اللجنة)
- معالي جميلة المهيري
- السيدة ريماء المقرب المهيري

تضمن لجنة الاستثمار توافق قرارات الاستثمار مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة وإطارها المعتمد في إدارة المخاطر، وتتمتع بصلاحيحة الوصول الكامل إلى جميع المعلومات والوثائق اللازمة المتعلقة بالاستثمارات.

يتعين على مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية الاستجابة على الفور للاستفسارات الواردة من لجنة الاستثمار، وتقديم البيانات ذات الصلة حسب الحاجة. وتتألف لجنة الاستثمار من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة ممن يتمتعون بخبرات متنوعة في مجالي المالية والاستثمار، ويتم تعيينها لمدة أولية قوامها ثلاث سنوات، وتلتزم بعقد ما لا يقل عن أربعة اجتماعات خلال السنة المالية.

يقدم الجدول أدناه ملخصًا لتفاصيل الاجتماعات التي عقدتها لجنة الاستثمار منذ إدراج شركة ألف للتعليم في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يونيو 2024، بما في ذلك بيانات الحضور في هذه الاجتماعات.

| الرقم | تاريخ الاجتماع | عدد الحضور | عدد الحضور بالإنابة | أسماء الأعضاء الغائبين |
|-------|----------------|------------|---------------------|------------------------|
| 1.    | 18 يوليو 2024  | 3          | لا يوجد             | لا يوجد                |
| 2.    | 1 أكتوبر 2024  | 4          | لا يوجد             | لا يوجد                |

لا تزال شركة ألف للتعليم تحتفظ بحضورها القوي في دولة الإمارات العربية المتحدة، مستفيدة من شراكاتها طويلة الأمد مع دائرة التعليم والمعرفة، مع استمرارها في السعي نحو استكشاف آفاق التوسع على الصعيد الدولي. شملت مجالات التركيز ما يلي:

- تحقيق نمو عضوي في الإيرادات مع التركيز على الأسواق الإقليمية.
- تحسين إدارة التكاليف مع التركيز على الحفاظ على الهوامش الربحية الحالية.
- مواصلة التوسع ضمن نموذجي التعامل مع الشركات (B2B) والجهات الحكومية (B2G) داخل الأسواق المحلية والدولية ذات الأولوية مثل الإمارات العربية المتحدة، والمملكة العربية السعودية ومصر والمغرب وغيرهم من الدول.
- زيادة التوسع على مستوى المدارس من خلال الاستثمار في المبيعات والتسويق المحلي المستهدف.

### المجالات الرئيسية التي ركزت عليها اللجنة خلال عام 2024

ظلت شركة ألف للتعليم ملتزمة برؤيتها في إعادة تعريف التعليم، بحيث يتمكن كل متعلم من تحقيق إمكاناته الفريدة. وتتركز المحاور الرئيسية لنمو شركة ألف للتعليم على: تقديم خدمات فائقة المستوى لدولة الإمارات العربية المتحدة، وتوسيع نطاق الأعمال ضمن نموذج التعامل مع الجهات الحكومية (B2G)، والدرتقاء بمبادرة "مقياس الضاد"، والسعي لتحقيق الريادة العالمية ضمن نموذج التعامل مع الشركات (B2B).

# الأخلاقيات والنزاهة

|                            |                             |                               |                          |                     |
|----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|
| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار              | الحكومة المؤسسية         | القوائم المالية     |
| إطار الحوكمة               | السير الذاتية لفريق القيادة | إجراءات مجلس الإدارة وعملياته | تقارير لجان مجلس الإدارة | الأخلاقيات والنزاهة |

نؤمن في شركة ألف للتعليم بأن النزاهة التنظيمية تنطلق أولاً من داخل المؤسسة، إذ تبدأ مع الجهات المعنية الداخلية وتتجذر في ثقافة السلوك الأخلاقي. لذا، حرصنا على وضع سياسات وآليات فعالة، إلى جانب تكريس وظائف متخصصة، لضمان اتخاذ قرارات عادلة وشفافة تعزز مبدأ المساءلة على جميع المستويات، مما يرسخ بيئة عمل قائمة على الثقة والمسؤولية.

## المكافآت والتعويضات

تشرف لجنة المكافآت والتعيينات على تحديد ومراجعة هيكل المكافآت لكل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

وتحرص اللجنة على أن تكون سياسات المكافآت واضحة، وشفافة، وتنافسية، مستندة إلى مقارنات دقيقة مع الشركات الرائدة في القطاع محلياً وعالمياً. هذا وتخضع تعويضات الإدارة التنفيذية لمراجعة سنوية دقيقة، بهدف مواءمتها مع أداء الشركة، وتطلعاتها الاستراتيجية، والمعايير السائدة في السوق. توضح سياسة المكافآت الخاصة بشركة ألف للتعليم آليات احتساب الأجور والمكافآت بالتفصيل. وهي تحدد بوضوح حُرْم التعويضات لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع وضع معايير تضمن استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها، بما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة بكفاءة وفعالية.

وتصل التعويضات المالية المقترحة لمجلس الإدارة لعام 2024 إلى 3,000,000 درهم إماراتي، على أن يتم اعتمادها خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي. كما تجدر الإشارة إلى أنه لا توجد أي مكافآت أو بدلات أخرى مدفوعة أو مقترحة لأعضاء مجلس الإدارة بخلاف تلك المذكورة أعلاه.

فيما يلي تفصيل لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من أعضاء الإدارة الرئيسية خلال العام:

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| 31 ديسمبر 2024               |           |
| الفوائد قصيرة المدى          | 9,183,846 |
| مكافأة نهاية الخدمة للموظفين | 282,192   |
| الإجمالي                     | 9,466,038 |
| عدد موظفي الإدارة الرئيسيين  | 6         |

تتضمن مناصب موظفي الإدارة الرئيسية الأدوار التالية:

1. الرئيس التنفيذي
2. المستشار الاستراتيجي
3. الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
4. الرئيس التنفيذي لعمليات التوسع والنمو
5. الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا
6. الرئيس التنفيذي للمنتج

## بيان تفاصيل ملكية أعضاء مجلس الإدارة الأوراق المالية للشركة خلال عام 2024

| حتى 12 يونيو 2024 | التغيير في حصة الملكية 2024 | حتى 31 ديسمبر 2024 | حالة الملكية |
|-------------------|-----------------------------|--------------------|--------------|
| 740,740           | -                           | 740,740            | مباشرة       |
| 740,740           | -                           | 740,740            | مباشرة       |
| 7,686             | -                           | 7,686              | مباشرة       |

## معاملات الأطراف ذات العلاقة

تخضع الإفصاحات التالية لسياسة الشركة بشأن معاملات الأطراف ذات العلاقة، والتي تركز على مبادئ الشفافية والامتثال للوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتضع هذه السياسة إطاراً واضحاً لتحديد المعاملات التي تشمل أطرافاً ذات علاقة وإدارتها والإبلاغ عنها والإفصاح بشأنها، بما يضمن الامتثال داخل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وبين موظفي شركة ألف للتعليم.

وخلال عام 2024، وفي صفقة بلغت قيمتها 35.3 مليون درهم إماراتي، استحوذت المجموعة على أعمال برنامج "أرابيتس" من شركة "سال" للأنظمة التشغيلية - وهي شركة فردية ذات مسؤولية محدودة تُعد من الأطراف ذات العلاقة.

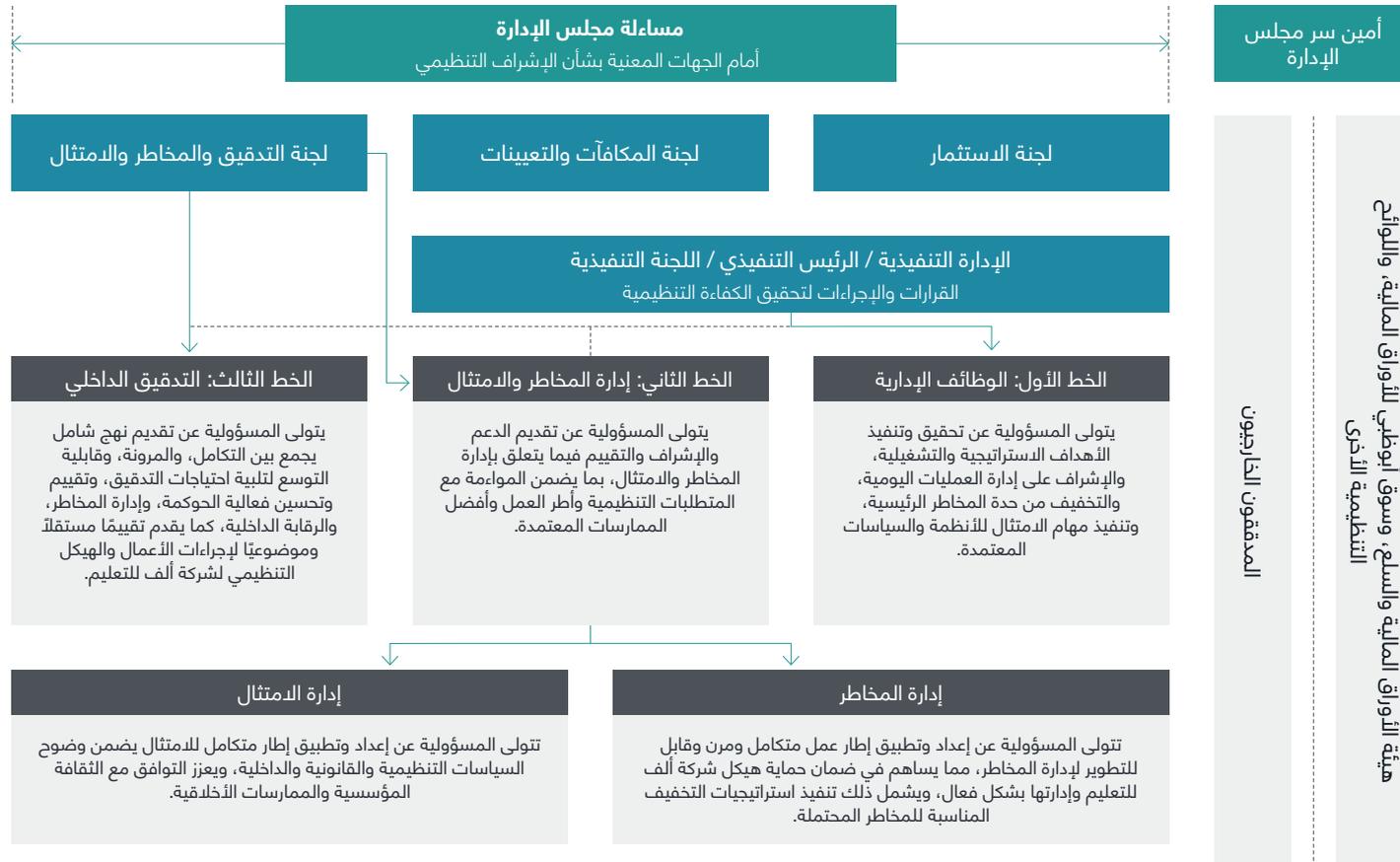
|   |           |
|---|-----------|
| 31 ديسمبر 2024                              |           |
| دخل الفائدة من الأطراف ذات العلاقة          | 2,636,820 |
| الإيرادات من العقود مع العملاء              | 266,602   |
| إعادة تحميل النفقات على الأطراف ذات العلاقة | 112,772   |

## الصواب الداخلي

تستند الرقابة الداخلية في الشركة إلى قسم التدقيق الداخلي، والذي يخضع مباشرة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، مما يوفر ضمانات مستقلة وموضوعية بشأن فعالية الأنظمة المعتمدة. كما يتولى القسم تنفيذ أنشطة التدقيق المصممة لتعزيز القيمة وتحسين كفاءة وفعالية عمليات الشركة.

في عام 2024، تولت لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال مسؤولية الإشراف على عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، بما في ذلك اعتماد ومتابعة خطة التدقيق الداخلي، ومراجعة تقارير التدقيق ونتائجها. كما قام مجلس الإدارة بمراجعة وتحديث سياسة مخاطر الاحتياطي، في إطار نهج استراتيجي أوسع يهدف إلى تعزيز تقييم المخاطر المؤسسية ووضع خطط لمعالجتها بفعالية.

## إطار الرقابة الداخلية



## التدقيق الداخلي

تتبنى إدارة التدقيق الداخلي نهجًا قائمًا على إدارة المخاطر، إلى جانب إجراء تغطية تدقيقية دورية لتحديد المجالات المستهدفة في التدقيق السنوي. كما تقوم بإجراء تقييم شامل للمخاطر سنويًا لإعداد خطة تدقيق سنوية للعام التالي، والتي يتم اعتمادها من قبل لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال. وتأخذ هذه الخطة بالاعتبار الضوابط الرئيسية المطبقة وفعالية تصميمها، بما في ذلك مخاطر سلوك الأعمال والعمليات القائمة. وتخضع جميع التوصيات والإجراءات الإدارية الناتجة عن هذه المراجعات لعملية متابعة وإبلاغ على أساس ربع سنوي لضمان إغلاق الإجراءات المتعلقة بالتدقيق في الوقت المحدد.

كما تضمن إدارة التدقيق الداخلي الامتثال الكامل لسياسة الشركة وإجراءاتها، بالإضافة إلى الالتزام بلوائح هيئة الأوراق المالية والسلع.

## إدارة المخاطر

تتخذ مراجعات رسمية للمخاطر بشكل دوري في جميع وحدات الأعمال والوظائف، مع الاستفادة من الدعم والتوجيه المستمر الذي تقدمه إدارة المخاطر المؤسسية. وتستخدم نتائج هذه المراجعات لتقييم منظومة المخاطر لدى الشركة ومدى تعرضها لها، مع تحديد المخاطر الحالية والناشئة التي قد تشكل تهديدًا كبيرًا على أداء المجموعة وقدرتها على تحقيق أهدافها الاستراتيجية ووضع خطط لإدارة المخاطر بهدف الحفاظ على هذه المخاطر ضمن المستويات المقبولة. وتخضع نتائج هذه المراجعات للمناقشة مع لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، وكذلك مع مجلس الإدارة لضمان اتخاذ الإجراءات المناسبة.

## التدقيق الخارجي

بالإضافة إلى الضوابط الداخلية التي تطبقها شركة ألف للتعليم، تترك الشركة الدور الحيوي للمدققين الخارجيين في ضمان نزاهة ودقة بياناتها المالية. وتعد لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال هي الهيئة الحاكمة الرئيسية التي تُسهم في تقديم التوصيات المتعلقة باختيار المدققين الخارجيين، ويتم تعيينهم بشكل رسمي بعد الحصول على موافقة الجمعية العامة. ويعتمد اختيار المدققين على مجموعة من المعايير التي تشمل السمعة، والخبرة، والأتعاب.

يقدم المدققون الخارجيون رأيهم المستقل حول نزاهة البيانات المالية للشركة، ويتحققون من ملكية الأصول، كما يقيمون فعالية الضوابط الداخلية ويبلغون عن أي مخالفات قد تؤثر على سلامة البيانات المالية. وحرصًا على استقلالية المدققين الخارجيين وتجنب أي تضارب محتمل في المصالح، تعتمد الشركة العديد من الضوابط والتدابير المتوازنة التي ينص عليها دليل الحوكمة المؤسسية للشركة. تتولى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال مسؤولية تقييم أداء المدققين الخارجيين سنويًا، مع أخذ مدخلات رئيس قسم التدقيق الداخلي في الاعتبار. وتكون مدة تعيين المدقق الخارجي سنة واحدة قابلة للتجديد سنويًا، مع ضمان عدم تجاوز مدة تعيينه ست (6) سنوات متتالية. ويلتزم بتغيير الشريك المسؤول عن التدقيق بعد مضي ثلاث (3) سنوات، كما يُشترط مرور عامين (2) على انتهاء فترة تعيين المدقق الخارجي قبل النظر في إعادة تعيينه مرة أخرى.

فيما يلي تفاصيل المدقق الخارجي المعين لعام 2024:

| اسم شركة التدقيق   | إرنست ويونغ - الشرق الأوسط |
|--|----------------------------|
| اسم المدقق الشريك  | وليد نقفور                 |
| عدد السنوات التي قضاها بصفة مدقق حسابات خارجي للشركة   | 1                          |
| عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في تدقيق حسابات الشركة                                    | 1                          |
| إجمالي قيمة أتعاب التدقيق والمراجعة لعام 2024 (بالدرهم الإماراتي)                              | 276,500 درهم إماراتي       |
| إجمالي قيمة تدقيق البيانات المالية الموحدة لأغراض الاكتتاب العام                               | 120,000 درهم إماراتي       |
| إجمالي القيمة المطلوبة لتقديم خطابات تأكيد من متعهدي الاكتتاب لأغراض الاكتتاب العام            | 1,138,475 درهم             |
| فيما يلي بيان بالخدمات الأخرى التي قدمها مدقق خارجي، غير مدقق الشركة، خلال عام 2024 (إن وجدت): | لا يوجد                    |

## قواعد سلوك الموظفين

تشكل مدونة قواعد السلوك في شركة ألف للتعليم حجر الأساس لثقافة مهنية قائمة على النزاهة والمسؤولية، فهي ليست مجرد مجموعة من التوجيهات، بل إطار شامل يرسم ملامح السلوك الأخلاقي المتوقع من جميع الموظفين والاستشاريين والممثلين وتوجه أنشطتنا التجارية لضمان أن تنعكس قيمنا الجوهرية في كل جانب من جوانب أعمالنا. وتقدم المدونة إرشادات واضحة للتعامل مع المخاطر الأخلاقية، بما في ذلك آليات الإبلاغ عن أي مخالفات محتملة، بما يرسخ التزامنا بتوفير بيئة عمل قائمة على النزاهة والعدل.

تتولى إدارة الموارد البشرية مسؤولية الإشراف على تنفيذ مدونة السلوك من خلال تنظيم برامج تدريبية مبتكرة وحملات توعوية لضمان فهم جميع الموظفين لأدوارهم الأخلاقية، وهي تعد نقطة الاتصال الرئيسية للتعامل مع المخاوف الأخلاقية، ولا يقتصر دور هذه المبادرات على ترسيخ المبادئ التوجيهية الواردة في مدونة السلوك، إنما تهدف أيضًا إلى التثقيف وغرس قيم السلوك المسؤول وردع أي انتهاكات قبل وقوعها. وتؤكد الشركة أن أي خرق لقواعد السلوك سيقابل بإجراءات حازمة قد تصل إلى إنهاء الخدمة. هذا وتتم مراقبة الامتثال بدقة عبر عمليات تدقيق منتظمة وقنوات مخصصة للإبلاغ عن المخالفات بسرية تامة.

ولدينا إيمان راسخ بأن جميع الأطراف المعنية بعمليات الشركة تتحمل مسؤولية مشتركة للالتزام بالسياسات واللوائح التنظيمية والتصرف بما يخدم مصالح الشركة المثلى.

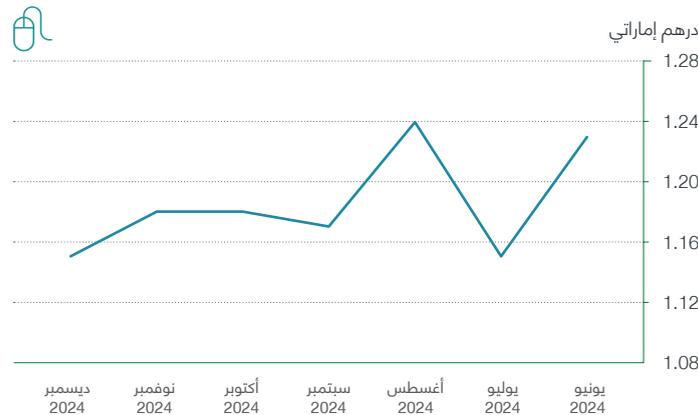
## سياسات الشركة

ينعكس التزامنا الراسخ بممارسة الحوكمة المؤسسية السليمة في مجموعة من السياسات الشاملة التي تم صياغتها بعناية، والموافقة عليها، وتنفيذها على جميع المستويات في الشركة. ويعرض الموقع الإلكتروني لشركة ألف للتعليم تفاصيل السياسات ذات الصلة.

- سياسة تداول الأسهم وتداول المطلعين على المعلومات الداخلية للشركة
- سياسة الإفصاح والشفافية
- سياسة مكافحة الرشوة والفساد
- سياسة معاملات الأطراف ذات العلاقة
- سياسة التنوع بين الجنسين
- سياسة تضارب المصالح
- سياسة المكافآت
- سياسة مخاطر الاحتيال
- سياسة التعبير عن الرأي
- مدونة السلوك
- مدونة السلوك الخاصة بالأطراف الخارجية

## معلومات المساهمين

يقدم الرسم البياني والجدول التالي تحليلًا لسعر إغلاق السهم لشركة ألف للتعليم في نهاية كل شهر من عام 2024، إضافة إلى مقارنة أداء السهم بمؤشر السوق، وذلك حتى 31 ديسمبر 2024:



## المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة حتى 31 ديسمبر 2024

| الرقم | الاسم                                     | عدد الأسهم المملوكة | نسبة الأسهم المملوكة في رأس مال الشركة (%) |
|-------|---|---------------------|--|
| 1.    | شركة تكنوفا للاستثمار - شركة فردية ذ.م.م. | 4,760,000,000       | 68   |
| 2.    | شركة كريبتونايت للاستثمار ذ.م.م.          | 840,000,000         | 12   |

## توزيع المساهمين حسب حجم الملكية حتى 31 ديسمبر 2024

| الرقم | ملكية الأسهم (الحصص)            | عدد المساهمين | عدد الأسهم المملوكة | نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال |
|-------|---------------------------------|---------------|---------------------|-----------------------------------|
| 1.    | أقل من 50,000                   | 15,690        | 56,369,044          | 0.8                               |
| 2.    | من 50,000 إلى أقل من 500,000    | 528           | 85,194,014          | 1.2                               |
| 3.    | من 500,000 إلى أقل من 5,000,000 | 208           | 255,283,131         | 3.7                               |
| 4.    | أكثر من 5,000,000               | 49            | 6,603,153,811       | 94.3                              |

| التاريخ     | شركة ألف للتعليم | السعر (مؤشر فوتسي سوق أبوظبي العام) | شركة ألف للتعليم (مع إعادة تحديد أساس المؤشر إلى 100) | مؤشر فوتسي سوق أبوظبي العام (مع إعادة تحديد أساس المؤشر إلى 100) |
|-------------|------------------|-------------------------------------|---|--|
| يونيو 2024  | 1.23             | 9,060.73                            | 100   | 100  |
| يوليو 2024  | 1.15             | 9,338.96                            | 103   | 93   |
| أغسطس 2024  | 1.24             | 9,284.93                            | 102   | 101  |
| سبتمبر 2024 | 1.17             | 9,425.49                            | 104   | 95   |
| أكتوبر 2024 | 1.18             | 9,327.92                            | 103   | 96   |
| نوفمبر 2024 | 1.18             | 9,234.80                            | 102   | 96   |
| ديسمبر 2024 | 1.15             | 9,419.00                            | 104   | 93   |

| الرقم | تصنيف المساهمين | نسبة الأسهم المملوكة |             |              |
|-------|-----------------|----------------------|-------------|--------------|
|       |                 | الأفراد (%)          | الشركات (%) | الحكومات (%) |
| 1.    | مواطنون         | 4.7                  | 87.5        | 1.0          |
| 2.    | عرب             | 0.8                  | 1.3         | -            |
| 3.    | أجانب           | 0.7                  | 4.0         | -            |
| 4.    | الإجمالي        | 6.2                  | 92.8        | 1.0          |

## الإفصاحات الخارجية وإعداد التقارير

أبرز الأحداث التي واجهتها الشركة والإفصاحات الهامة التي قدمتها خلال عام 2024

## الداء المالي والنمو

- سجلت شركة ألف للتعليم زيادة ملحوظة بنسبة 6% في الأرباح قبل احتساب الضرائب، لتصل إلى 491.7 مليون درهم إماراتي.
- ارتفعت الإيرادات لتبلغ 759 مليون درهم، مدعومةً بعقود طويلة الأجل ضمن نموذج التعامل مع الجهات الحكومية، إلى جانب توسع استراتيجي ناجح ضمن نموذج التعامل مع الشركات والمدارس.
- شهدت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك ارتفاعاً بنسبة 5% لتصل إلى 512.2 مليون درهم إماراتي، مع تحقيق هامش ربح قوي بنسبة 67.5%، ما يعكس الربحية العالية.
- قامت الشركة بتوزيع أرباح مرحلية بلغت 67.5 مليون درهم إماراتي خلال الربع الثالث من عام 2024، ليصل إجمالي توزيعات الأرباح إلى 203.6 مليون درهم إماراتي في عام 2024.

## تمديدات العقود ومكاسب الأعمال الجديدة

- تم تمديد عقد الشراكة مع دائرة التعليم والمعرفة بأبوظبي لمدة ثلاث سنوات إضافية، ما يضمن استمرارية الإيرادات حتى عام 2033، مع توفير خدمات تعليمية لـ 80,000 طالب على الأقل.
- حصلت الشركة على ثلاثة عقود حكومية جديدة في الإمارات بقيمة 40 مليون درهم إماراتي، وهي مخصصة لتطوير وتقديم محتوى تعليمي مصمم خصيصاً حسب الطلب.
- حققت الشركة قفزةً نوعيةً في حصتها السوقية بين المدارس الخاصة في الإمارات، حيث تضاعف حضورها من 82 إلى 167 مدرسةً.

## تطوير المنتجات وتوسع الأعمال

- بلغت عملية تطوير "مقياس الضاد" - الأداة المبتكرة لقياس مهارات القراءة باللغة العربية - مرحلةً متقدمةً، محققةً نسبة إنجاز قدرها 77%، وذلك بالتعاون المثمر مع شركة MetaMetrics®.
- نجح المشروع في توقيع 7 مذكرات تفاهم مع وزارات التعليم في عدة دول، كما أكمل بجدارة الاختبارات الميدانية في 9 دول.
- وسّعت الشركة نطاق عملياتها إلى أسواق استراتيجية في المملكة العربية السعودية، ومصر، والمغرب، لدعم مبادرات التعليم الحكومية.

## الشراكات الاستراتيجية والنمو الدولي

- أبرمت الشركة عقدًا استراتيجيًا مع وزارة التعليم المغربية لتقديم برامج متقدمة في اللغة العربية، يستفيد منها 50,000 طالب في 300 مدرسة.
- وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع "نهضة مصر" - واحدة من أكبر دور النشر الإقليميين - لتمهيد الطريق نحو توسيع نطاق أعمالها في دول مجلس التعاون الخليجي، وبلاد الشام، وشمال أفريقيا.

## الكفاءات التشغيلية وإدارة التكاليف

- انخفضت النفقات التشغيلية بنسبة 5% لتستقر عند 280 مليون درهم إماراتي، مما أدى إلى تحسين هوامش الربح.
- ساهمت استراتيجيات ضبط التكاليف بفعالية في الحفاظ على الربحية المستدامة، ما انعكس بزيادة هامش الربح الصافي ليصل إلى 65%.

## سياسة تحقيق القيمة للمساهمين وتوزيع الأرباح

- أعادت الشركة تأكيد التزامها بتوزيعات الأرباح السنوية المضمونة، حيث حددت حدًا سنويًا أدنى قدره 135 مليون درهم للسنتين 2024 و2025.
- وصل العائد على الأسهم إلى 8.7%، مما يجعل شركة ألف للتعليم واحدة من أبرز الشركات في تحقيق أرباح الأسهم.

## جهة الاتصال الخاصة بعلاقات المستثمرين

نور عرفات

050 927 1556

ir@alefeducation.com

## الخطط المستقبلية

- حظيت شركة ألف للتعليم بفرصة استثنائية للحصول على عقد تطوير محتوى إسلامي جديد في السنة المالية 2024، بقيمة تتجاوز 30 مليون درهم إماراتي على مدار ثلاث سنوات، مما سيسهم في تعزيز مسار نمو الشركة في عام 2025 وما بعده ويعزز موقعها في السوق.
- عقدت شركة ألف للتعليم شراكة استراتيجية مع شركة MetaMetrics® على شكل مشروع مشترك خلال السنة المالية 2024 لإنشاء "مقياس الضاد"، وهو مبادرة رائدة تهدف إلى تطوير قدرات اللغة العربية وقياسها في المنطقة. وبالإضافة إلى ذلك، وقعت الشركة عددًا من مذكرات التفاهم مع وزارات التعليم في عدة دول للمشاركة في برنامج "مقياس الضاد"، حيث بلغت نسبة جاهزية المشروع 77% بنهاية عام 2024، مما يعكس التقدم الكبير الذي تحقق في هذا المشروع الطموح.

تفخر شركة ألف للتعليم بامتلاكها فريقًا أساسيًا قويًا يضم 5% من المواطنين الإماراتيين، وهي تبذل جهودًا حثيثة لزيادة هذا التمثيل بشكل فعال خلال السنوات القادمة. ومن خلال التعاون مع وكالات ومؤسسات تعليمية رائدة، فإنها تسعى لاستقطاب أفضل المواهب المحلية كجزء من حملتنا المركزة للتوطين، بما يدعم نمو وتطور السوق المحلي.

|         | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------|------|------|------|
|         | %    | %    | %    |
| التوطين | 3.92 | 6.10 | 5.43 |

## العلاقات مع المستثمرين

تلتزم شركة ألف للتعليم بالتواصل الفعال مع مساهميها.

تقوم شركة ألف للتعليم بالإعلان عن نتائجها المالية إلى سوق أبوظبي للأوراق المالية والمساهمين من خلال تقرير مناقشات وتحليل الإدارة، بالإضافة إلى تقرير مالي شامل موجز ربع سنوي وبيانات مالية سنوية يتم الإفصاح عن المسائل المهمة المتعلقة بتداول الأسهم أو تطوير الأعمال إلى سوق أبوظبي للأوراق المالية والجمهور العام من خلال الإفصاحات والإعلانات السوقية، وفقًا للأحكام ذات الصلة في القوانين واللوائح المعمول بها، بالإضافة إلى البيانات الصحفية والمنشورات على موقع ألف للتعليم.

يشمل برنامج علاقات المستثمرين في شركة ألف للتعليم - على سبيل المثال لا الحصر - ما يلي:

- اجتماعات عن بعد حول النتائج المالية مع مجتمع المستثمرين
- الرد على استفسارات المساهمين من خلال قسم علاقات المستثمرين في شركة ألف للتعليم
- الاجتماعات بين المستثمرين والمحليلين والإدارة العليا.

يتضمن الموقع الإلكتروني لشركة ألف للتعليم قسمًا مخصصًا للمستثمرين، والذي يشمل التقارير السنوية والنتائج ربع السنوية، وتقارير حوكمة الشركات، والعروض التقديمية للمستثمرين، بالإضافة إلى معلومات محدثة عن أسعار الأسهم. التقارير السنوية والنتائج ربع السنوية وتقارير حوكمة الشركات والعروض التقديمية للمستثمرين و معلومات أسعار الأسهم.

تقرير أعضاء  
مجلس الإدارةتقرير مدقق  
الحسابات المستقلبيان المركز  
المالي الموحدبيان الدخل  
الشامل الموحدبيان التغيرات في حقوق  
المساهمين الموحدبيان التدفقات  
المالية الموحدإيضاحات حول البيانات  
المالية الموحدة

# القوائم المالية

تقرير أعضاء مجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

# تقرير أعضاء مجلس الإدارة

| القوائم المالية                      | الحوكمة المؤسسية              | أطروحة الاستثمار                        | دراسة الجدوى              | نظرة على العام المالي 2024  |
|--------------------------------------|-------------------------------|---|---------------------------|-----------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحدة | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة | بيان الدخل الشامل الموحدة | بيان المركز المالي الموحدة  |
|                                      |                               |   |                           | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
|                                      |                               |   |                           | تقرير أعضاء مجلس الإدارة    |

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم مع البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة ألف للتعليم القابضة المحدودة بي إل سي وشركتها التابعة ("المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

## الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في الاستشارات والبحوث والتطوير في مجال التعليم التكنولوجي، وتدريب المعاهد وتطوير المعلمين، وإدارة المرافق التعليمية، والتدريب المعني بتطوير الكفاءات الشخصية، والاستشارات التعليمية، وخدمات التدريب على الدعم الإداري، وتصميم أنظمة وبرامج الحاسوب واستشارات تكنولوجيا المعلومات.

## النتائج المالية

فيما يلي الإيرادات المحققة من العقود مع العملاء وإجمالي الدخل الشامل للمجموعة خلال السنوات التالية:

| الإيرادات           | 31 ديسمبر 2024   | 31 ديسمبر 2023   |
|---------------------|------------------|------------------|
| إجمالي الدخل الشامل | 759,003,628 درهم | 749,525,426 درهم |
|                     | 447,459,429      | 586,407,899      |

## أعضاء مجلس الإدارة

كان أعضاء مجلس إدارة الشركة كما في 31 ديسمبر 2024:

- معالي عبد الحميد محمد سعيد الأحمدي (تم تعيينه في 3 مايو 2024)
- معالي أحمد علي الصايغ (تم تعيينه في 3 مايو 2024)
- معالي جميلة المهيري (تم تعيينها في 3 مايو 2024)
- معالي نورة بنت محمد الكعبي (تم تعيينها في 3 مايو 2024)

- السيدة ريم أحمد سالم المقرب المهيري (تم تعيينها في 3 مايو 2024)
- الدكتور سعيد عبد الله محمد بن مطلق الغفلي (تم تعيينه في 3 مايو 2024)
- السيد عمر عبد الله الهاشمي (تم تعيينه في 3 مايو 2024)
- السيد جيفري سيمون جون ألفونسو (استقال في 3 مايو 2024)

## بيان أعضاء مجلس الإدارة بالإفصاح لمدققي الحسابات

على حد علم أعضاء مجلس الإدارة، لا توجد أية معلومات ذات صلة لم يكن مدققي حسابات المجموعة على علم بها.

تم تزويد مدققي حسابات المجموعة بإمكانية الوصول إلى جميع المعلومات التي ندرك أنها ذات صلة بإعداد البيانات المالية الموحدة.

## مدققي الحسابات

سوف يتم طرح قرار بإعادة تعيين إرنست ويونغ الشرق الأوسط (فرع سوق أبو ظبي العالمي) كمدققي حسابات للسنة التالية على المساهمين في الاجتماع العام السنوي.

سعادة عبد الحميد محمد سعيد الأحمدي

رئيس مجلس الإدارة

# تقرير مدقق الحسابات المستقل



EY

بناء عالم  
عمل أفضل

إرنست ويونغ - الشرق الأوسط

(فرع سوق أبو ظبي العالمي)

صندوق بريد: ١٣٦

الطابق ٢٤، مكتب ٢٤٤٩، برج سيليا

ساحة سوق أبو ظبي العالمي

جزيرة الماربه أبوظبي،

الإمارات العربية المتحدة

نظرة على العام المالي 2024

تقرير مدقق  
الحسابات المستقل

تقرير أعضاء  
مجلس الإدارة

دراسة الجدوى

بيان المركز  
المالي الموحد

أطروحة الاستثمار

بيان الدخل  
الشامل الموحد

الحكومة المؤسسية

بيان التدفقات  
المالية الموحد

القوائم المالية

إيضاحات حول البيانات  
المالية الموحدة

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة ألف للتعليم القابضة المحدودة بي إل سي

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة لشركة ألف للتعليم القابضة المحدودة بي إل سي ("الشركة")، وشركاتها التابعة (يشار إليهما معاً بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2024، وبيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل ذلك المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024، وعن أدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("قواعد المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين") إلى جانب متطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا المهنية وفقاً لهذه المتطلبات ومتطلبات السلوك المهني الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وبعترادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكبر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدى رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية التعامل مع ذلك الأمر من خلال أعمال تدقيقنا موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

### إدراج الإيرادات

تعتبر عملية إدراج الإيرادات أحد جوانب التركيز الهامة نظراً لأن الإيرادات جوهرية وتعتبر مؤشراً هاماً على أداء المجموعة وربحيتها. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على منتج أو خدمة إلى عميل. تقدم المجموعة بشكل أساسي حلول تعليمية وحلول البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات التي تتألف من الإعداد الأولي وخدمات الصيانة المستمرة. يتم إدراج الإيرادات من خدمات تكنولوجيا المعلومات بمرور الوقت ويتم إدراج الإيرادات من الحلول التعليمية في فترة زمنية محددة (يرجى الرجوع إلى إيضاح رقم 3 حول البيانات المالية الموحدة للمعلومات حول سياسة إدراج الإيرادات الخاصة بالمجموعة).

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بلغ إجمالي إيرادات المجموعة ما قيمته 759,003,628 درهم. نظراً لحجم المبلغ والمخاطر الكامنة المرتبطة بالإيرادات، فإننا نعتبر عملية إدراج الإيرادات إحدى أمور التدقيق الهامة.

للتعامل مع المخاطر المذكورة أعلاه، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية من بين أمور أخرى:

- قمنا بتنفيذ إجراءات لتقييم ما إذا كانت معايير إدراج الإيرادات المعتمدة من قبل المجموعة مناسبة وتتماشى مع السياسة المحاسبية للمجموعة؛

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى              | نظرة على العام المالي 2024  |
|--------------------------------------|------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد  | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
|                                      |                              |  | بيان المركز المالي الموحد | تقرير أعضاء مجلس الإدارة    |

## المعلومات الأخرى

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير مجلس الإدارة والتقرير السنوي، بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. لقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير تدقيقنا، ونتوقع أن نحصل على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى ولن نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال تلك القراءة تقييم ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها خلال التدقيق أو فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتضمن أخطاءً جوهرياً. وفي حال أنه، توصلنا إلى استنتاج بوجود أخطاء مادية في تلك المعلومات الأخرى بناءً على الأعمال التي قمنا بها، فإنه يتطلب منا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

## مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحكومة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الواردة في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً للأحكام المعنوية من عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة وقواعد الشركات لعام 2020 الصادرة عن سوق أبوظبي العالمي، وعن نظام الرقابة الداخلية التي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس محاسبي، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

- قمنا بتقييم مدى امتثال هذه السياسات للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعمول بها؛
- قمنا بفحص العقود مع العملاء، على أساس العينة، لاختبار إجمالي قيم العقد، وشروط إصدار الفواتير، وشروط الدفع، والسعر لكل طالب، وأسعار الخدمات الأخرى المقدمة للعملاء؛
- حصلنا على عينة نموذجية من المعاملات واختبرنا حدوثها ودقتها وإدراجها، من خلال مطابقتها مع المستندات الداعمة؛
- قمنا بتنفيذ إجراءات تتعلق بالتأكد من إدراج الإيرادات في الفترة الصحيحة تمثلت في اختيار عينة من المعاملات قبل وبعد نهاية السنة لتقييم صحة إدراجها في الفترة الحالية؛
- قمنا بتنفيذ إجراءات تحليلية، لتحديد أوجه عدم التطابق و/أو التحركات غير الاعتيادية خلال السنة؛ و
- قمنا بتقييم مدى كفاية إفصاح المجموعة في البيانات المالية الموحدة فيما يتعلق بإدراج الإيرادات.

## إدراج الموجودات غير الملموسة

تمتلك المجموعة موجودات غير ملموسة جوهرياً تم إنشاؤها داخلياً - نفقات البحث والتطوير، والتي تتم رسملتها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 38 "الموجودات غير الملموسة". كما في 31 ديسمبر 2024، بلغت القيمة الدفترية لهذه الموجودات غير الملموسة 171.9 مليون درهم. تنطوي رسملة هذه الموجودات والقياس اللاحق لها على أحكام وتقديرات جوهرياً من الإدارة، لا سيما فيما يتعلق بما يلي (يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 8 حول البيانات المالية الموحدة).

- تحديد ما إذا كانت التكاليف المتكبدة تستوفي معايير الرسملة الواردة ضمن معيار المحاسبة الدولي رقم 38.
- تقييم العمر الإنتاجي للموجودات المرسملة.
- تقييم إمكانية استرداد القيم الدفترية ويشمل ذلك تقدير التدفقات النقدية المستقبلية واختيار معدلات الخصم المناسبة.

للتعامل مع المخاطر المذكورة أعلاه، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية من بين أمور أخرى:

- قمنا بتنفيذ إجراءات لتقييم ما إذا كانت معايير إدراج الموجودات غير الملموسة التي اعتمدها المجموعة مناسبة وتتماشى مع السياسة المحاسبية الخاصة بالمجموعة. اخترنا عينة من التكاليف المرسملة واختبرنا ما إذا كانت هذه التكاليف تستوفي معايير الرسملة الواردة ضمن معيار المحاسبة الدولي رقم 38.
- قمنا بتقييم طبيعة التكاليف المرسملة للتأكد من أنها تعود بشكل مباشر إلى تطوير المحتوى المقدم للعملاء والمنصة.
- قمنا بتقييم مدى ملاءمة منهجية اختبار الانخفاض في القيمة لدى الإدارة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 36 "الانخفاض في قيمة الموجودات".
- قمنا بتقييم الافتراضات الرئيسية المستخدمة في نماذج الانخفاض في القيمة، بما في ذلك توقعات التدفقات النقدية المستقبلية ومعدلات الخصم، وأجرينا تحليلات للحساسية من أجل تقييم تأثير التغيرات في الافتراضات الرئيسية على تقييم الانخفاض في القيمة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

بيان التدفقات المالية الموحد

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان المركز المالي الموحد

تقرير مدقق الحسابات المستقل

تقرير أعضاء مجلس الإدارة

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، ككل، خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء المادية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيال أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم حول نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظم الرقابة الداخلية للمجموعة.

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والافصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم التأكد تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهرية من عدم التأكد، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض العام ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.

- تخطيط وإجراء عملية تدقيق حسابات المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة واستخدامها كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على ومراجعة أعمال التدقيق التي يتم إجراؤها لغرض تدقيق حسابات المجموعة. وتتحمل المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

نقوم بالتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمور أخرى، نطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضوابط التي من شأنها أن تحافظ على الاستقلالية إن وجدت.

ومن تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع مسؤولي الحوكمة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القوانين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامة أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

(1) تتضمن البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، المتطلبات المعمول بها من قواعد الشركات لعام 2020 الصادرة عن سوق أبوظبي العالمي؛ و

(2) إن المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة متوافقة مع الدفاتر والسجلات المحاسبية للمجموعة.

عن إرنست ويونغ الشريك الأوسط (فرع سوق أبوظبي العالمي)

وليد ج نقفور

وليد ج نقفور

13 فبراير 2025

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

# بيان المركز المالي الموحد

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024 |                             |                          |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد  | تقرير مدقق الحسابات المستقل | تقرير أعضاء مجلس الإدارة |

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 | إيضاحات | كما في 31 ديسمبر                        |
|----------------|----------------|---------|---|
| 12,921,328     | 15,806,640     | 12      | المطلوبات غير المتداولة                 |
| 241,965        | 3,172,036      | 7       | مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين       |
| 13,163,293     | 18,978,676     |         | مطلوبات عقود الإيجار                    |
|                |                |         | <b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>   |
| 94,008,382     | 98,050,282     | 13      | المطلوبات المتداولة                     |
| 229,056        | 3,198,736      | 7       | ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى        |
| -              | 44,221,960     | 22      | التزام عقد الإيجار                      |
|                |                |         | التزام ضريبة الدخل                      |
| 94,237,438     | 145,470,978    |         | <b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>       |
| 107,400,731    | 164,449,654    |         | <b>إجمالي المطلوبات</b>                 |
| 621,821,036    | 922,741,388    |         | <b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b> |

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 24 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

الرئيس التنفيذي

رئيس مجلس الإدارة

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 | إيضاحات | كما في 31 ديسمبر                      |
|----------------|----------------|---------|---------------------------------------|
|                |                |         | <b>الموجودات</b>                      |
|                |                |         | <b>الموجودات غير المتداولة</b>        |
| 2,540,005      | 2,808,947      | 5       | ممتلكات ومعدات                        |
| 480,533        | 6,154,404      | 7       | أصل حق الاستخدام                      |
| 79,898,352     | 171,929,124    | 6       | موجودات غير ملموسة                    |
| 12,425,319     | 4,942,592      | 8       | ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى      |
| 95,344,209     | 185,835,067    |         | <b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b> |
|                |                |         | <b>الموجودات المتداولة</b>            |
| 154,947,624    | 340,607,163    | 8       | ذمم تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى      |
| 109,755,488    | -              | 14      | مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة       |
| 261,773,715    | 396,299,158    | 9       | النقد وما يعادله                      |
| 526,476,827    | 736,906,321    |         | <b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>     |
| 621,821,036    | 922,741,388    |         | <b>إجمالي الموجودات</b>               |
|                |                |         | <b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>      |
|                |                |         | <b>حقوق المساهمين</b>                 |
| -              | 70,000,000     | 10      | رأس المال                             |
| 167,559,022    | 167,559,022    | 10      | مساهمة من مساهمين                     |
| 75,000         | 75,000         | 11      | احتياطي آخر                           |
| 346,786,283    | 520,657,712    |         | أرباح محتجزة                          |
| 514,420,305    | 758,291,734    |         | <b>إجمالي حقوق المساهمين</b>          |

# بيان الدخل الشامل الموحد

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024  |                          |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | تقرير مدقق الحسابات المستقل | تقرير أعضاء مجلس الإدارة |

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 | إيضاحات | للسنة المنتهية في 31 ديسمبر   |
|----------------|----------------|---------|---|
| 122,795,687    | -              | 16      | الإيرادات من الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
| 8,698,380      | 12,725,625     |         | إيرادات الفائدة   |
| 586,407,899    | 491,681,389    |         | <b>الربح للسنة قبل الضريبة</b>  |
| -              | (44,221,960)   | 22      | مصاريف ضريبة الدخل  |
| 586,407,899    | 447,459,429    |         | <b>صافي الربح للسنة</b>   |
| -              | -              |         | الدخل الشامل الآخر  |
| 586,407,899    | 447,459,429    |         | <b>إجمالي الربح والدخل الشامل للسنة</b>   |
| -              | 0.08           | 23      | العوائد الأساسية للسهم الواحد (درهم)  |

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 24 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 | إيضاحات | للسنة المنتهية في 31 ديسمبر           |
|----------------|----------------|---------|---------------------------------------|
| 656,945,193    | 659,668,853    |         | <b>الإيرادات</b>                      |
| 92,580,233     | 99,334,775     |         | رسوم الحلول التعليمية                 |
|                |                |         | الدعم والخدمات                        |
| 749,525,426    | 759,003,628    | 15      | <b>الإيرادات من العقود مع العملاء</b> |
|                |                |         | <b>المصاريف</b>                       |
| (127,643,829)  | (122,390,239)  |         | رواتب ومكافآت أخرى                    |
| (63,061,653)   | (66,072,480)   |         | مصاريف الدعم والخدمات                 |
| (24,111,194)   | (27,147,144)   |         | تراخيص برامج الحاسوب                  |
| (30,732,894)   | (31,499,278)   | 6       | إطفاء موجودات غير ملموسة              |
| (30,788,935)   | (17,218,134)   |         | رسوم قانونية ومهنية                   |
| (3,271,862)    | (1,730,007)    | 5       | استهلاك ممتلكات ومعدات                |
| (3,530,964)    | (3,932,562)    | 7       | مصاريف إيجار                          |
| (7,845,303)    | (5,544,435)    |         | مصاريف التسويق                        |
| (3,624,960)    | (4,513,585)    |         | أخرى                                  |
| (294,611,594)  | (280,047,864)  |         | <b>إجمالي المصاريف</b>                |
| 454,913,832    | 478,955,764    |         | <b>الربح التشغيلي للسنة</b>           |

# بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية              | أطروحة الاستثمار                        | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024 |                             |                          |
|--------------------------------------|-------------------------------|---|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحدة | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد  | تقرير مدقق الحسابات المستقل | تقرير أعضاء مجلس الإدارة |

| الإجمالي<br>درهم | أرباح محتجزة<br>درهم | احتياطي آخر<br>درهم | مساهمة من<br>مساهمين<br>درهم | رأس المال<br>درهم | إيضاحات | السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 |
|------------------|----------------------|---------------------|------------------------------|-------------------|---------|----------------------------------|
| 1,560,107,784    | 1,392,473,762        | 75,000              | 167,559,022                  | -                 |         | <b>الرصيد في 1 يناير 2023</b>    |
| 586,407,899      | 586,407,899          | -                   | -                            | -                 |         | إجمالي الدخل الشامل للسنة        |
| (1,632,095,378)  | (1,632,095,378)      | -                   | -                            | -                 | 24      | توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 24)  |
| 514,420,305      | 346,786,283          | 75,000              | 167,559,022                  | -                 |         | الرصيد في 31 ديسمبر 2023         |
| -                | (70,000,000)         | -                   | -                            | 70,000,000        | 10      | <b>إصدار رأس مال (إيضاح 10)</b>  |
| (203,588,000)    | (203,588,000)        | -                   | -                            | -                 | 24      | توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 24)  |
| 447,459,429      | 447,459,429          | -                   | -                            | -                 |         | إجمالي الدخل الشامل للسنة        |
| 758,291,734      | 520,657,712          | 75,000              | 167,559,022                  | 70,000,000        |         | <b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>  |

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 24 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.



# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للجنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

| نظرة على العام المالي 2024  | دراسة الجدوى              | أطروحة الاستثمار         | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية              |
|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|
| تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد |
| تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد |

## 1 خلفية

### معلومات الشركة

إن شركة ألف للتعليم القابضة المحدودة بي إل سي ("الشركة" أو "الشركة الأم") مسجلة في سوق أبوظبي العالمي بموجب رخصة رقم 17843 كشركة عامة محدودة بالأسهم. تأسست الشركة في 15 مارس 2024. إن العنوان المسجل للشركة هو المكتب الخارجي رقم 2332، الطابق 23، سكاى تاور، جزيرة الريم، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. يشار إلى الشركة وشركتها التابعة، ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م، مجتمعين بـ المجموعة ("المجموعة").

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في الاستشارات والبحوث والتطوير في مجال التعليم التكنولوجي، وتدريب المعاهد وتطوير المعلمين، وإدارة المرافق التعليمية، والتدريب المعني بتطوير الكفاءات الشخصية، والاستشارات التعليمية، وخدمات التدريب على الدعم الإداري، وتصميم أنظمة وبرامج الحاسوب واستشارات تكنولوجيا المعلومات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

في 28 مارس 2024، وبموجب عملية إعادة التنظيم، أسس المساهمون الشركة كشركة قابضة جديدة برأس مال قدره 70,000,000 درهم بسعر 0.01 درهم للسهم الواحد (إيضاح 10). أصبحت الشركة بمثابة الشركة القابضة الجديدة للمجموعة من خلال تحويل أسهم شركة ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م. تم تحويل الأسهم إلى الشركة القابضة الجديدة بدون أي مقابل. تم الانتهاء من عملية إعادة التنظيم في 27 مارس 2024 حيث تم تحويل كامل الملكية القانونية لشركة ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م إلى الشركة القابضة الجديدة.

نظراً لأن الشركة لا تعتبر أعمالاً ولم تسفر عملية إعادة التنظيم عن أي تغيير في الجوهر الاقتصادي، فإنها لا تعتبر دمجاً للأعمال كما هو محدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال. وبناءً على ذلك، تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة لتظهر أن عملية إعادة التنظيم هي في جوهرها استمرار لشركة ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م كما لو كانت الشركة مملوكة على الدوام لشركة ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م.

تضم المجموعة شركة تابعة واحدة مملوكة بالكامل، وهي شركة ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م التي تم تأسيسها في دولة الإمارات العربية المتحدة. تمتلك شركة ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م شركة تابعة، وهي شركة أرابيك سكيل للاستشارات التعليمية - ملكية فردية ذ.م.م التي تأسست في دولة الإمارات العربية المتحدة وتتمثل أنشطتها الرئيسية في التطوير والابتكار في أنظمة وبرامج الحاسوب والاستشارات التعليمية. لدى شركة ألف للاستشارات التعليمية ذ.م.م أيضاً فرع في إمارة أبوظبي في هيئة منطقة الإبداع الإعلامي في أبوظبي ومكتب فرعي في عمان، المملكة الأردنية الهاشمية تحت رقم المنشأة # 200181807 والذي يقدم بدوره الدعم في تصميم وكتابة المحتوى.

بتاريخ 12 يونيو 2024، أدرجت الشركة 20% من رأس مالها في سوق أبوظبي للأوراق المالية كجزء من عملية الطرح العام الأولي.

في 31 ديسمبر 2024، كان متوسط العاملين لدى المجموعة 404 موظف (31 ديسمبر 2023: 414 موظف).

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ 13 فبراير 2025.

## 2 أساس الإعداد

### 2.1 بيان الامتثال

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية "IFRS" الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ("IASB") وقواعد الشركات لعام 2020 الصادرة عن سوق أبوظبي العالمي.

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي يتم إدراجها بالقيمة العادلة كما في تاريخ التقارير المالية.

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي ("درهم")، وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة.

## 2.2 أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة. يتم تحقيق السيطرة عندما تكون المجموعة معرضة، أو لديها الحق في العوائد المتفاوتة، من مشاركتها مع الجهة المستثمر فيها ولديها المقدر على التأثير على هذه العوائد من خلال سيطرتها على الجهة المستثمر فيها. وبشكل خاص تسيطر المجموعة على شركة تابعة في حال وفقط في حال أن للمجموعة:

- سيطرة على الجهة المستثمر فيها (على سبيل المثال، وجود حقوق تعطيلها المقدر على توجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر فيها)
- التعرض، أو الحقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن تعاملها مع الجهة المستثمر فيها، و
- المقدر على استخدام السيطرة على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

وبشكل عام، هناك افتراض بأن أغلبية حقوق التصويت تؤدي إلى السيطرة. لدعم هذا الافتراض وعندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كان لديها السلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:

- الترتيب (الترتيبات) التعاقدية مع حاملي الأصوات الآخرين في الجهة المستثمر فيها؛
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- حقوق تصويت المجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار          | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية              |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة   | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد |

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الجهة المستثمر فيها أم لا إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم إدراج موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو استبعادها خلال السنة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكل مكون من مكونات الدخل الشامل التآخر إلى مساهمي الشركة الأُم للمجموعة وإلى الحقوق غير المسيطرة، حتى لو أدى ذلك إلى حدوث عجز في رصيد الحقوق غير المسيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركة التابعة لجعل سياساتها المحاسبية تتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والدخل والمصاريف بين أعضاء المجموعة والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

يتم توحيد الشركات التابعة بالكامل من تاريخ الاستحواذ أو التأسيس، وهو التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة، ويستمر توحيدها حتى تاريخ توقف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية الموحدة للشركات التابعة لنفس فترة التقارير المالية للمجموعة، باستخدام سياسات محاسبية متسقة.

تتم المحاسبة عن التغير في حصة ملكية الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية.

إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تقوم باستبعاد الموجودات ذات الصلة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحقوق غير المسيطرة والمكونات الأخرى لحقوق الملكية، بينما يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن ذلك ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم إدراج أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة.

## 2.3 إعادة تنظيم المجموعة ودمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة

في ظل غياب التوجيهات في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بشأن إعادة تنظيم المجموعة وعمليات دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة، يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 8 السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء استخدام الأحكام في وضع وتطبيق أي سياسة محاسبية توفر معلومات موثوقة وأكثر صلة. وعلى هذا النحو، ليست لعملية إعادة تنظيم المجموعة أي جوهر اقتصادي وهي تقع خارج نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال.

يتم احتساب عمليات دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة باستخدام طريقة تجميع الحصص على النحو التالي:

- يتم إدراج موجودات ومطلوبات الشركة التابعة، بقيمتها الدفترية ولا يتم إجراء أية تعديلات لتعكس القيم العادلة، أو لإدراج أية موجودات أو مطلوبات جديدة، في تاريخ إعادة التنظيم وإلا كانت ستتم بموجب طريقة الاستحواذ؛
- لا يتم إدراج الشهرة نتيجة لإعادة التنظيم، إلا بالقدر الذي تم بناءً عليه إدراج الشهرة الموجودة سابقاً في أحد الشركات المندمجة. يتم عكس أي فرق بين الاعتبار المحول وحقوق مساهمي الجهة المستحوذ عليها في تاريخ الدمج ضمن حقوق المساهمين؛ و
- يعكس بيان الدخل الشامل نتائج الشركة المستحوذ عليها.

تبنيت المجموعة سياسة محاسبية للإبلاغ عن معلومات مقارنة كما لو كانت تمتلك المجموعة على الدوام الشركات المستحوذ عليها الخاضعة لسيطرة مشتركة من التاريخ الذي أصبحت فيه هذه الأعمال جزءاً من المجموعة. يتم تطبيق هذا النهج باستمرار على كافة هذه المعاملات.

## 2.4 التغيرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

إن السياسات المحاسبية المعتمدة متوافقة مع تلك المتبعة في السنة المالية السابقة، باستثناء اعتماد المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة التالية الفعالة اعتباراً من 1 يناير 2024. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل آخر صادر ولكنه غير فعال بعد.

### الإفصاحات: ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 "بيان التدفقات النقدية" والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 "الأدوات المالية: الإفصاحات" خصائص ترتيبات تمويل الموردين حيث يتطلب الإفصاحات إضافية عن هذه الترتيبات. يتمثل الغرض من متطلبات الإفصاح الواردة في التعديلات في مساعدة مستخدمي البيانات المالية على فهم تأثيرات ترتيبات تمويل الموردين على مطلوبات الشركة وتدفقاتها النقدية وتعرضها لمخاطر السيولة. وعليه، لم يكن للتعديلات أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

### التزام عقد الإيجار في عمليتي البيع وإعادة التأجير - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

في سبتمبر 2022، أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 لتحديد المتطلبات التي يستخدمها البائع والمستأجر في قياس التزام عقد الإيجار الناشئ عن معاملة البيع وإعادة التأجير، لضمان عدم قيام البائع والمستأجر بإدراج أي مبلغ من الربح أو الخسارة يتعلق بحق الاستخدام الذي يحتفظ به. لم يكن للتعديلات أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار          | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية                        |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|--|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة   | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد               | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد |
| بيان أعضاء مجلس الإدارة    | بيان المركز المالي الموحد   | بيان الدخل الشامل الموحد  | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد           |

### 3 المعلومات حول السياسات المحاسبية الهامة

#### الأدوات المالية

يتم إدراج الموجودات المالية والمطلوبات المالية في بيان المركز المالي الموحد للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. تتم إضافة أو خصم تكاليف المعاملات التي تعود مباشرة إلى الاستحواذ على الموجودات المالية والمطلوبات المالية أو إصدارها (بخلاف الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) من القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية، كما هو مناسب، عند الإدراج المبدئي. يتم إدراج تكاليف المعاملات العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الموجودات المالية أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر على الفور في بيان الدخل الشامل الموحد.

#### الموجودات المالية

يتم إدراج واستبعاد كافة عمليات شراء أو بيع الموجودات المالية بالطريقة المعتادة على أساس تاريخ المتاجرة. إن عمليات الشراء أو البيع بالطريقة المعتادة هي عمليات شراء أو بيع الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال الإطار الزمني الذي تحدده اللوائح أو الأعراف في السوق.

يتم قياس كافة الموجودات المالية المدرجة لاحقاً بكاملها إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة، اعتماداً على تصنيف الموجودات المالية.

#### تصنيف الموجودات المالية

##### أدوات الدين

يتم قياس أدوات الدين التي تستوف الشروط التالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة:

- إذا كان الأصل المالي محتفظاً به ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية لغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و

- إذا كان ينشأ عن البنود التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة تدفقات نقدية والتي تعتبر مجرد دفعات للمبالغ الأساسية والفائدة على المبلغ الأساسي القائم.

#### التكلفة المطفأة وطريقة معدل الفائدة الفعلي

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لأداة دين وتخصيص إيرادات الفوائد على مدى الفترة ذات الصلة.

بالنسبة للأدوات المالية بخلاف الموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة المشتراة أو الناشئة (أي الموجودات ذات القيمة الائتمانية المنخفضة عند الإدراج المبدئي)، فإن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم بالضبط المقبوضات النقدية المستقبلية المقدر (بما في ذلك كافة الرسوم والمبالغ المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملة والعلوات أو الخصومات الأخرى) باستثناء خسائر الائتمان المتوقعة، خلال العمر المتوقع لأداة الدين، أو فترة أقصر، حيثما يكون ذلك مناسباً، إلى إجمالي القيمة الدفترية لأداة الدين عند الإدراج المبدئي. بالنسبة للموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة المشتراة أو الناشئة، يتم احتساب معدل الفائدة الفعلي المعدل حسب الائتمان عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدر، بما في ذلك خسائر الائتمان المتوقعة، إلى التكلفة المطفأة لأداة الدين عند الإدراج المبدئي.

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي المبلغ الذي يتم قياس الأصل المالي به عند الإدراج المبدئي مطروحاً منه دفعات سداد المبلغ الأساسي، زانداً الاستهلاك المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين ذلك المبلغ الأولي ومبلغ الاستحقاق، معدلاً مقابل أي مخصص خسارة.

يتم إدراج إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأدوات الدين المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للأدوات المالية بخلاف الموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة المشتراة أو الناشئة، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي، باستثناء الموجودات

### تصنيف المطلوبات إلى متداولة أو غير متداولة والمطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1

في يناير 2020 وأكتوبر 2022، أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية تعديلات على الفقرات من 69 إلى 76 من معيار المحاسبة الدولي رقم 1 لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة. توضح التعديلات ما يلي:

- المقصود بالحق في تأجيل التسوية
- وجوب وجود حق في التأجيل في نهاية فترة التقارير المالية
- أن هذا التصنيف لا يتأثر باحتمال ممارسة شركة لحقها في التأجيل
- أنه فقط إذا كان المشتق الضمني في التزام قابل للتحويل هو نفسه أداة حقوق الملكية فلن تؤثر شروط الائتمان على تصنيفه

بالإضافة إلى ذلك، تم إدخال مطلب يتوجب على الشركة بموجبه الإفصاح عند قيامها بتصنيف التزام ناشئ عن اتفاقية قرض على أنه غير متداول حيث يتوقف حق الشركة في تأجيل التسوية على الامتثال للتعهدات المستقبلية في غضون اثني عشر شهراً. لم يكن للتعديلات أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

#### المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة ولكنها غير فعالة بعد حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة موضح عنها أدناه. تنوي المجموعة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، في حال إمكانية التطبيق، عندما تصبح فعالة.

- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21: عدم قابلية صرف العملات
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 العرض والإفصاح في البيانات المالية
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات

لا تتوقع المجموعة بأنه سيكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة تأثير مادي على بياناتها المالية الموحدة.

| دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار          | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية                      |
|-----------------------------|---------------------------|--|--------------------------------------|
| تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد         |
| مجلس الإدارة                | بيان الدخل الشامل الموحد  | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة |

## الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم قياس الموجودات المالية التي لا تستوف معايير قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. وبشكل خاص:

- يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، ما لم تقم المجموعة بتحديد الاستثمار في حقوق الملكية الذي لا يعتبر محتفظاً به للمتاجرة أو لا يعد اعتباراً محتملاً ناشئاً عن دمج أعمال بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى عند الإدراج المبدئي.
- يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقارير المالية، مع إدراج أية أرباح أو خسائر في القيمة العادلة ضمن الأرباح أو الخسائر.

## النقد وما يعادله

لغرض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما يعادله من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل التي لها تاريخ استحقاق أصلي لثلاثة أشهر أو أقل، صافي السحوبات على المكشوف من البنوك، إن وجدت.

تقوم المجموعة بإدراج مخصصات خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والنقد وما يعادله، بالإضافة إلى عقود الضمان المالي. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في كل تاريخ تقارير مالية ليعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي للأداة المالية المعنية.

تقوم المجموعة على الدوام بإدراج خسائر ائتمان متوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة للذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصصات بناءً على تجربة المجموعة التاريخية في خسائر

المالية التي أصبحت فيما بعد منخفضة القيمة الائتمانية (انظر أدناه). بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت لاحقاً منخفضة القيمة الائتمانية، فيتم إدراج إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. إذا تحسنت مخاطر الائتمان على الأداة المالية منخفضة القيمة الائتمانية، في فترات تقارير مالية لاحقة، بحيث لم يعد الأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية، عندها يتم إدراج إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي.

بالنسبة للموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة المشتراة أو الناشئة، تقوم المجموعة بإدراج إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي المعدل حسب الائتمان على التكلفة المطفأة للأصل المالي من الإدراج المبدئي. لا يتم إرجاع عملية الاحتساب إلى الأساس الإجمالي حتى لو تحسنت مخاطر الائتمان للأصل المالي لاحقاً بحيث لم يعد الأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية.

يتم إدراج إيرادات الفوائد ضمن بيان الدخل الشامل الموحد ويتم إدراجها في بند "الإيرادات - إيرادات الفائدة من طرف ذو علاقة".

يتم إدراج توزيعات الأرباح على هذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية ضمن الأرباح أو الخسائر وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداداً لجزء من تكلفة الاستثمار. يتم إدراج توزيعات الأرباح ضمن بند "الإيرادات من الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر" في الأرباح أو الخسائر.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم قياس الموجودات المالية التي لا تستوف معايير قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. وبشكل خاص:

الائتمان، والتي يتم تعديلها وفقاً للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كل من التوجه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقارير المالية، بما في ذلك القيمة الزمنية للمال حيثما يلزم.

تمثل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن كافة أحداث التعثر عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة مالية. في المقابل، تمثل خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهر جزءاً من خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة والتي من المتوقع أن تنتج عن أحداث التعثر عن السداد على الأداة المالية التي من الممكن حدوثها خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقارير المالية.

## (1) الارتفاع الجوهري في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على أداة مالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الإدراج المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر التعثر عن السداد التي تحدثت على الأداة المالية كما في تاريخ التقارير المالية مع مخاطر حدوث التعثر على الأداة المالية كما في تاريخ الإدراج المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد يذكر.

بالنسبة لعقود الضمان المالي، يعتبر التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الالتزام غير القابل للإلغاء هو تاريخ الإدراج المبدئي لأغراض تقييم الأداة المالية للانخفاض في القيمة. عند تقييم ما إذا كان هناك ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي لعقود الضمان المالي، تأخذ المجموعة في الاعتبار التغيرات في مخاطر تعثر المدين المحدد عن سداد العقد.

تراقب المجموعة بانتظام مدى فاعلية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كان هناك ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها كما هو مناسب للتأكد من أن المعايير قادرة على تحديد الارتفاع الجوهري في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ مستحقاً.

| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار          | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية              |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة   | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد |

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأداة المالية لم ترتفع بشكل جوهري منذ الإدراج المبدئي إذا تم تحديد أن الأداة المالية هي ذات مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقارير المالية. يتم تحديد الأداة المالية على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- (1) كان للأداة المالية مخاطر منخفضة للتعثر عن السداد،
- (2) كان المقترض يتمتع بقدرة قوية على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالتدفقات النقدية التعاقدية على المدى القريب، و
- (3) أدت التغيرات السلبية في الظروف الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالتدفقات النقدية التعاقدية.

## (2) تعريف التعثر عن السداد

تستخدم المجموعة نماذج إحصائية لتحليل البيانات التي تم جمعها وإشءاء تقديرات لاحتمالية التعثر عن السداد للتعرضات بمرور الوقت. يتضمن هذا التحليل تحديد أية تغيرات في معدلات التعثر عن السداد والتغيرات في عوامل الاقتصاد الكلي الرئيسية عبر مختلف المناطق الجغرافية للمجموعة.

## (3) الموجودات المالية المنخفضة القيمة الائتمانية

يعتبر الأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية عند وقوع حدث أو أكثر ذو تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تتضمن الأدلة على الانخفاض في القيمة الائتمانية البيانات الملحوظة حول الأحداث التالية:

- (أ) صعوبة مالية كبيرة بالنسبة للمقترض أو المصدر؛
- (ب) خرق للعقد مثل تعثر أو تأخر في السداد (يرجى الاطلاع على البند رقم (2) أعلاه)؛
- (ج) أن يمنح مقرض (مقرضون) المقترض، لأسباب اقتصادية أو تعاقدية تتعلق بالصعوبة المالية التي يواجهها المقترض، تنازلاً (تنازلات) للمقترض (للمقترضين) لم يكن ليمنحه المقرض (المقرضون) في ظروف أخرى؛

(د) أصبح من المحتمل أن يدخل المقترض في حالة إفلاس أو إعادة تنظيم مالي أخرى؛ أو

(هـ) اختفاء السوق النشط للأصل المالي نتيجة للصعوبات المالية.

## (4) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب أصل مالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن الطرف المقابل يعاني من صعوبات مالية شديدة ولا توجد احتمالية واقعية للاسترداد.

## (5) قياس وإدراج خسائر الائتمان المتوقعة

إن قياس خسائر الائتمان المتوقعة هو محصلة لاحتمالية التعثر عن السداد، والخسارة الناتجة عن التعثر (أي حجم الخسارة في حالة وجود تعثر) والتعرض عند التعثر. يعتمد تقييم احتمالية التعثر عن السداد والخسارة الناتجة عن التعثر على بيانات تاريخية تم ضبطها بواسطة معلومات مستقبلية ما هو موضح أعلاه. بالنسبة للتعرض عند التعثر بالنسبة للموجودات المالية، يتم تمثيل ذلك بالقيمة الدفترية الإجمالية للموجودات في تاريخ التقارير المالية؛ بالنسبة لعقود الضمان المالي، يتضمن التعرض المبلغ المسحوب كما في تاريخ التقارير المالية، إلى جانب أية مبالغ إضافية يتوقع سحبها في المستقبل بحلول تاريخ التعثر المحدد بناءً على التوجه التاريخي، وفهم المجموعة لاحتياجات التمويل المستقبلية المحددة للمدينين، وغيرها من المعلومات المستقبلية ذات الصلة.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة كالفرق بين كافة التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها، والمخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي.

## استبعاد الموجودات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد أصل مالي فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو عندما تقوم المجموعة بتحويل الأصل المالي وكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل إلى شركة أخرى. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، تقوم المجموعة بإدراج حصتها المحتفظ بها في الأصل والالتزام المرتبط به عن المبالغ التي قد تضطر لدفعها. إذا احتفظت المجموعة بكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي المحول، تستمر المجموعة في إدراج الأصل المالي وتقوم كذلك بإدراج الاقتراض المضمون للمتحصلت المستلمة.

عند استبعاد أصل مالي مقاس بالتكلفة المطفأة، يتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية للأصل وإجمالي الاعتبار المستلم والمستحق ضمن الأرباح أو الخسائر.

## المطلوبات المالية

### الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة. يتم قياس المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة باستثناء الذمم الدائنة التي يتم إدراجها بالمبلغ المتوقع استحقاقه. يتم قياس المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على مطلوبات عقود الإيجار والذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى.

### الاستبعاد

يتم استبعاد الالتزام المالي عندما يتم استيفاء الالتزامات بموجب المطلوبات أو إلغاؤها أو انتهاء صلاحيتها. عندما يتم استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة إلى حد كبير، أو يتم تعديل شروط الالتزام الحالي بشكل جوهري، يتم التعامل مع هذا الاستبدال أو التعديل على أنه استبعاد للالتزام الأصلي وإدراج لالتزام جديد. يتم إدراج الفرق في القيمة الدفترية المعنية في بيان الدخل الشامل الموحد.

| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار          | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية              |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة   | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد |

## مقاصة الأذوات المالية

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد إذا كان هناك حق قانوني حالي قابل للتنفيذ لمقاصة المبالغ المدرجة وكانت هناك نية للتسوية على أساس الصافي بهدف تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

## الممتلكات والمعدات

يتم إدراج الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن التكلفة التاريخية النفقات العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الأصل. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو يتم إدراجها كأصل منفصل، كما هو مناسب، فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبنء إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البنء بشكل موثوق به. يتم تحميل كافة مصاريف الإصلاح والصيانة الأخرى على الأرباح أو الخسائر خلال الفترة المالية التي يتم تكبدها فيها. يتم تحميل الاستهلاك لشطب تكلفة الموجودات على مدى أعمارها الإنتاجية المقدره باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للأساس التالي:

|                                 |         |
|---------------------------------|---------|
| المعدات المكتبية                | 3 سنوات |
| الأثاث والتكيبات المكتبية       | 3 سنوات |
| التحسينات على المكاتب المستأجرة | 3 سنوات |

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدره والقيم المتبقية وطريقة الاستهلاك في نهاية كل سنة، مع احتساب تأثير أية تغييرات في التقديرات المحاسبية على أساس مستقبلي.

يتم شطب بند من بنود الممتلكات والمعدات عند استبعادها أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من مواصلة استخدام الأصل. يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد أو تقاعد الأصل على أنه الفرق بين متحصلات المبيعات والقيمة الدفترية للأصل ويتم إدراجها ضمن الأرباح أو الخسائر.

## الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة ويتم تحويلها إلى فئة الموجودات المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة عند اكتمال عملية تطوير المنتج وتحويله إلى العملاء، أو عندما يصبح جاهزاً للاستخدام بعد فحصه من كلا الطرفين.

## عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عبارة عن، أو يتضمن، عقد إيجار. يحدث ذلك إذا كان العقد يحمل الحق في السيطرة على استخدام الأصل المحدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار.

تطبق المجموعة طريقة واحدة لإدراج وقياس كافة عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل. تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار لسداد مدفوعات عقود الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الموجودات الضمنية.

## (1) موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإدراج موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يكون فيه الأصل الضمني متاحاً للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أية خسائر استهلاك وانخفاض في القيمة متراكمة، ويتم تعديله لأية عملية إعادة قياس لمطلوبات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات عقود الإيجار المدرج، والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى الفترة الأقصر من مدة عقد الإيجار والعمر الإنتاجي للأصل الضمني. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الضمني أو إذا كانت تكلفة أصل حق الاستخدام تدل على أن المجموعة

تتوقع ممارسة خيار الشراء، عندها سوف يتم استهلاك أصل حق الاستخدام ذي الصلة على مدى العمر الإنتاجي للأصل الضمني.

## (2) موجودات حق الاستخدام

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي يتوجب دفعها على مدى فترة عقد الإيجار. تتضمن مدفوعات الإيجار المدفوعات الثابتة ناقصاً أية حوافز إيجار مدينة.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي الخاص بها في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة مبلغ مطلوبات عقود الإيجار لتعكس تراكم الفائدة ويتم تخفيض مدفوعات الإيجار المقدمة. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار (على سبيل المثال، تغييرات في المدفوعات المستقبلية الناتجة عن التغيير في المؤشر أو المعدل المستخدم لتحديد مدفوعات الإيجار هذه) أو تغيير في تقييم خيار شراء الأصل الضمني.

## (3) عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة الإعفاء من إدراج عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل للممتلكات (أي عقود الإيجار التي لها مدة إيجار تبلغ 12 شهراً). يتم إدراج مدفوعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

## الموجودات غير الملموسة

يتم إدراج الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. يتم تحميل الإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدر لها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدر في نهاية كل فترة تقارير مالية سنوية، مع احتساب تأثير أية تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

## برامج الحاسوب

تتم رسملة تراخيص برامج الحاسوب المستحوذ عليها على أساس التكاليف المتكبدة للاستحواذ على البرامج المحددة وتجهيزها للاستخدام. يتم إطفاء هذه التكاليف على أساس القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدر بثلاث سنوات.

## الموجودات غير الملموسة المولدة داخلياً - نفقات البحث والتطوير

يتم إدراج النفقات المدفوعة على الأنشطة البحثية كمصاريف في السنة التي يتم تكبدها فيها. يتم إدراج الأصل غير الملموس المولد داخلياً والناشئ عن التطوير (أو من مرحلة تطوير مشروع داخلي) فقط إذا تم إثبات كل ما يلي:

- الجدوى الفنية لاستكمال الأصل غير الملموس بحيث يكون متاحاً للاستخدام أو البيع؛
- النية في استكمال الأصل غير الملموس واستخدامه أو بيعه؛
- القدرة على استخدام أو بيع الأصل غير الملموس؛
- كيفية توليد الأصل غير الملموس لمنافع اقتصادية مستقبلية محتملة؛
- مدى توفر الموارد الفنية والمالية والموارد الأخرى الكافية لاستكمال التطوير واستخدام أو بيع الأصل غير الملموس؛ و
- القدرة على قياس النفقات العائدة إلى الأصل غير الملموس بشكل موثوق به أثناء تطويره.

برامج الحاسوب 3 سنوات

المحتوى 4 سنوات

المنصة 10 سنوات

إن المبلغ المدرج مبدئياً للموجودات غير الملموسة المولدة داخلياً هو مجموع النفقات المتكبدة من التاريخ الذي يستوفي فيه الأصل غير الملموس لأول مرة معايير الإدراج المذكورة أعلاه. عندما لا يمكن إدراج أصل غير ملموس مولد داخلياً، يتم إدراج نفقات التطوير ضمن الأرباح أو الخسائر في السنة التي يتم تكبدها فيها.

بعد الإدراج المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة المولدة داخلياً بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، بنفس الأساس المستخدم للموجودات غير الملموسة التي يتم الاستحواذ عليها بشكل منفصل.

## تكاليف تطوير محتوى المنصة

تقدم المجموعة خدمات تعليمية من خلال منصتها التكنولوجية وتقوم برسملة التكاليف المتكبدة لتطوير المنصة. تقوم المجموعة كذلك برسملة التكاليف المتكبدة لكل محتوى (الدرس التعليمي والمنتجات التعليمية الأخرى) بما في ذلك التكلفة القياسية لتعكس الوقت والجهد المتكبدين داخلياً في تطوير المحتوى، وإذا أمكن، الرسوم المتكبدة لبائعي المحتوى والمنتجات والتكلفة القياسية للمراجعين الخارجيين. تتم رسملة تكاليف التطوير عند استيفاء المعايير الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 38 "الموجودات غير الملموسة" المتعلقة بإدراج تكاليف التطوير.

يتم إنفاق الوقت والجهد اللاهقين اللذين يبذلهما الفريق لصيانة و/أو ترقية المحتوى المنشور سابقاً الذي تمت رسملته بالفعل في فترات سابقة في نفس الفترة المتكبدة. بالإضافة إلى ذلك، يتم تحميل تكاليف الوقت المستغرق في تطوير الاختبارات الوهمية والدروس الرقمية التجريبية كمصاريف في السنة التي تم تكبدها فيها.

يتم احتساب إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على أساس القسط الثابت على مدة الأعمار الإنتاجية المقدر كما يلي:

## مكافآت الموظفين

يتم تكوين مخصص لكامل مبلغ مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لسياسة المجموعة، والتي تساوي على الأقل المكافآت المستحقة وفقاً لقانون العمل الإماراتي، عن فترة خدمتهم حتى نهاية فترة التقارير المالية. يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة كالتزام غير متداول.

يتم دفع مساهمات التقاعد الخاصة بالموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (9) لسنة 2000 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل هذه المساهمات على الأرباح أو الخسائر خلال فترة خدمة الموظفين

## المخصصات

يتم إدراج المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استنتاجي) ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة مطالبة بتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام.

إن المبلغ المدرج كمخصص هو أفضل تقدير للاعتبار المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدر لتسوية الالتزام الحالي، تكون قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية (حيث يكون تأثير القيمة الزمنية للمال جوهرياً).

عندما يكون من المتوقع استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم إدراج الذمم المدينة كأصل إذا كان من المؤكد أنه سوف يتم استرداد المبالغ ويمكن قياس مبلغ الذمم المدينة بشكل موثوق به.

|                          |                             |                           |                          |  |                              |                                      |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد | إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|

## العملات الأجنبية

لغرض هذه البيانات المالية الموحدة، يعتبر الدرهم الإماراتي (درهم) العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة.

يتم إدراج المعاملات التي تتم بعملة غير الدرهم الإماراتي بمعدلات الصرف السائدة في تواريخ المعاملات. في نهاية فترة تقارير مالية، يتم إعادة تحويل البنود النقدية بالعملات الأجنبية بالمعدلات السائدة في ذلك التاريخ. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والمقومة بالعملات الأجنبية بالمعدلات السائدة في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. لا يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية. يتم إدراج فروق أسعار الصرف في بيان الدخل الشامل في السنة التي تنشأ فيها.

## الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

في نهاية كل فترة تقارير مالية، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الموجودات قد تعرضت لخسارة انخفاض في القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة الانخفاض في القيمة (إن وجدت). في حالة عدم إمكانية تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل فردي، تقوم الشركة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للوحدة المولدة للنقد التي ينتمي إليها الأصل.

عندما يمكن تحديد أساس معقول وثابت للتخصيص، يتم كذلك تخصيص موجودات المجموعة للوحدات المولدة للنقد الفردية، أو بخلاف ذلك يتم تخصيصها لأصغر مجموعة من الوحدات المولدة للنقد التي يمكن تحديد أساس تخصيص معقول وثابت لها.

إن المبلغ القابل للاسترداد هو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد والقيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدررة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر الخاصة بالأصل.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) بأقل من قيمته الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) إلى قيمته القابلة للاسترداد. يتم إدراج خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في الأرباح أو الخسائر، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بقيمة معاد تقييمها، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع خسارة الانخفاض في القيمة على أنها انخفاض في إعادة التقييم.

عندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة لاحقاً، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد، ولكن بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية بعد الزيادة القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها فيما لو لم يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة للأصل (أو الوحدة المولدة للنقد) في سنوات سابقة. يتم إدراج عكس خسارة الانخفاض في القيمة على الفور في الأرباح أو الخسائر، ما لم يتم إدراج الأصل ذي الصلة بمبلغ معاد تقييمه، وفي هذه الحالة يتم معاملة عكس خسارة الانخفاض في القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

## التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛

- توقع تحقيقه خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
  - النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.
- يتم تصنيف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- يتم تسويته خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية؛ أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

## قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية، مثل الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بالقيمة العادلة في تاريخ التقارير المالية.

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين مساهمي السوق بتاريخ القياس في السوق الرئيسي، أو في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في أكثر الأسواق منفعة والتي يمكن للشركة الوصول إليه في ذلك التاريخ. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام؛
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة. يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مساهمي السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مساهمي السوق فيما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

|                          |                             |                           |                          |  |                              |                                      |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد | إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|

بالنسبة للأدوات المالية المدرجة في سوق نشط، يتم تحديد القيمة العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة. يعتبر السوق نشطاً إذا كانت الأسعار المدرجة متاحة بسهولة وبشكل منتظم وتمثل معاملات السوق الفعلية والتي تحدث بانتظام على أساس تجاري بحت.

بالنسبة لكافة الأدوات المالية الأخرى غير المتداولة في سوق نشط، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم المناسبة. تتضمن أساليب التقييم إجراء مقارنة مع أدوات مماثلة توجد لها أسعار سوقية قابلة للملاحظة ونموذج صافي الموجودات المعدلة ونماذج التقييم الأخرى ذات الصلة.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي في الاعتبار إمكانية مساهم السوق على توليد منافع اقتصادية من خلال استخدام الأصل في أقصى وأفضل حالته أو بيعه إلى مساهم آخر في السوق والذي قد يقوم باستخدام الأصل في أقصى وأفضل حالته.

يتم تصنيف كافة الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس أو الإفصاح عن قيمتها العادلة في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، والتي تم تقديم وصف عنها كما يلي، بناءً على أدنى مستويات المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى 1** الأسعار السوقية (غير المعدلة) السائدة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة
- المستوى 2** طرق تقييم أخرى تكون فيها أدنى مستويات المدخلات الهامة لقياس القيم العادلة ملحوظة، بشكل مباشر أو غير مباشر
- المستوى 3** طرق تقييم تكون فيها أدنى مستويات المدخلات الهامة لقياس القيم العادلة غير ملحوظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المدرجة في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين مستويات التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى من المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقارير مالية.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

### توزيعات الأرباح

تقوم المجموعة بإدراج الالتزام مقابل دفع توزيعات الأرباح عندما يتم التصريح بالتوزيعات، ولم يعد التوزيع وفقاً لتقدير المجموعة. يتم التصريح بالتوزيعات عندما تتم الموافقة عليها من قبل المساهمين. يتم إدراج المبلغ المقابل مباشرة ضمن حقوق الملكية

### إدراج الإيرادات

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج الخمس خطوات المحدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

- الخطوة رقم 1** تحديد العقد/ العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق (كتابي أو شفهي أو وفقاً لممارسات العمل المعتادة) بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفائها لكل عقد.
- الخطوة رقم 2** تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة للعميل.

**الخطوة رقم 3** تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.

### الخطوة رقم 4

تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة الاعتبارات التي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل استيفاء كل التزام أداء.

### الخطوة رقم 5

إدراج الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتقوم بإدراج الإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- أن لا ينتج عن أداء المجموعة أصل باستخدام بديل للمجموعة وللمجموعة حق واجب النفاذ في السداد مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الأصول التي يتحكم بها العميل عند إنشاء الأصل أو تحسينه.
- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المنافع التي يوفرها أداء المجموعة عند أدائها.

بالنسبة لالتزامات الأداء التي لا يتم فيها استيفاء شرط من الشروط المذكورة أعلاه، يتم إدراج الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالتزام الأداء.

عندما تستوف المجموعة التزام أداء من خلال تسليم البضائع والخدمات المتعهد بها، فإنها تقوم بإنشاء أصل عقد بناءً على مبلغ الاعتبار المكتسب من الأداء. عندما يتجاوز مبلغ الاعتبار المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المدرجة، يؤدي ذلك إلى نشوء التزام عقد.

| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار          | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية              |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة   | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد |

تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

- حلول البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والتي تشمل على خدمات الضبط الآولي والصيانة المستمرة؛ و
- الحلول التعليمية

يتم قياس الإيرادات بناءً على الاعتبار الذي تتوقع المجموعة أن يكون لها الحق فيه في عقد مع عميل ويستثنى من ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات عندما تقوم بتحويل السيطرة على منتج أو خدمة إلى عميل.

تقوم المجموعة بإبرام عقود مع عملائها لتوريد الخدمات من خلال بائعيها. قررت المجموعة أنها تتحكم في الخدمات قبل نقلها إلى العملاء، ولديها القدرة على توجيه استخدام الخدمات أو الحصول على فوائد منها. لذلك، تعمل المجموعة كطرف رئيسي في هذه الترتيبات، وإذا كانت مسؤولة عن تقديم الخدمات للعملاء، فتعمل كملتزم أساسي وتحمل مخاطر تقديم الخدمة.

### الحلول التعليمية

تتوافق رسوم الحلول هذه مع كافة الإيرادات المستلمة من العملاء حق الوصول إلى الحلول التعليمية الخاصة بالمجموعة. تعتبر الخدمات المقدمة (بما في ذلك ميزة الوصول إلى منصة المجموعة، وإثابة محتويات التعليم، والدعم في الموقع والخدمات الإضافية الأخرى) بمثابة التزام أداء واحد لأنها متداخلة أو مترابطة إلى حد كبير. يتم استيفاء هذه الالتزامات بمرور الوقت، أي خلال العام الدراسي.

### خدمات إعداد تكنولوجيا المعلومات

توفر المجموعة مجموعة من خدمات شراء وتثبيت معدات تكنولوجيا المعلومات لاستخدامها في توفير حلول نظام التعليم الخاص بها للمدارس والطلاب. يتم إدراج الإيرادات في فترة زمنية محددة بمجرد تسليم / تقديم السلع والخدمات إلى العملاء.

### خدمات صيانة تكنولوجيا المعلومات

تتعلق هذه الخدمة بأعمال الصيانة التي قد يلزم تنفيذها على معدات تكنولوجيا المعلومات طوال مدة العقد والتي تغطي بشكل عام فترة خمس سنوات. تعتبر خدمة الصيانة خدمة متميزة لأنها متاحة للعملاء من مقدمي الخدمة التخزين في السوق. يتم إدراج الإيرادات المتعلقة بخدمات الصيانة بمرور الوقت. يتم إدراج سعر المعاملة المخصص لهذه الخدمات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الخدمة.

### إيرادات الفوائد

يتم استحقاق إيرادات الفوائد على أساس زمني، بالرجوع إلى المبلغ الأساسي القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق.

### الضرائب

#### ضريبة الدخل

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية الحالية بالقيمة المتوقعة استردادها أو دفعها لسلطات الضرائب. إن معدلات وقوانين الضرائب المستخدمة في حساب القيمة هي تلك السائدة أو المحتملة بتاريخ التقارير المالية، في الدول التي تعمل وتنتج المجموعة فيها دخلاً خاضع للضريبة.

يتم إدراج ضريبة الدخل الحالية المتعلقة ببند مدركة مباشرة في حقوق الملكية ضمن حقوق الملكية وليس في بيان الدخل الشامل الموحد. تقوم الإدارة بتقييم المراكز المعتمدة من عائدات الضريبة بشكل دوري وفقاً للحالات التي تكون فيها قوانين الضريبة المطبقة تخضع لتفسيرات وتقوم بتكوين مخصص حيثما ينطبق.

### الضريبة المؤجلة

يتم إجراء مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بتاريخ التقارير المالية بين الأساس الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدرجة لأغراض التقارير المالية في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج جميع مطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة فيما عدا التالي:

- عندما تنتج مطلوبات الضريبة المؤجلة من الإدراج المبدئي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال، وعندما لا تؤثر، عند تاريخ المعاملة، على الأرباح المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، الشركة الزميلة، والحصص في شركات الائتلاف وحينما يكون بالإمكان التحكم في زمن عكس الفروقات المؤقتة وعند توقع عدم إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع وترحيل أثمان الضرائب غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى توفر الربح الخاضع للضريبة مقابل إمكانية استخدام الفروقات القابلة للاستقطاع المؤقتة وترحيل أثمان الضريبة غير المستخدمة والخسائر الضريبية فيما عدا:

- عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاقتطاع من الإدراج المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تندرج تحت دمج أعمال وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة على الربح المحاسبي أو الربح أو الخسارة الضريبية
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة، يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة فقط في حدود إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب وتوفر الربح الخاضع للضريبة مقابل استخدام الفروقات المؤقتة.

|                          |                             |                           |                          |  |                              |                                      |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد | إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|

## الأحكام الهامة

### تحديد ما إذا كانت الاتفاقيات غير الموقعة (الشفهية) تستوفي تعريف العقد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 15

يتم تنفيذ بعض عقود حكومة أبوظبي أو دوائرها أو أطرافها ذات العلاقة، على أساس الشروط المتفق عليها شفهاياً (بما في ذلك تقديرات التكلفة الإجمالية للعقد والجدول الزمنية) بما يتماشى مع ممارسات الأعمال التاريخية للمجموعة. قررت الإدارة أن مثل هذه الاتفاقيات الشفهية غير الموقعة تستوفي تعريف "العقد مع العميل" بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. باعتبار أن المجموعة والعميل يتفان على العناصر الأساسية للعقد وأية شروط قانونية أخرى، على الرغم من أن مسائل التفاصيل تُترك للاتفاق عليها في وقت لاحق، ويعتبر العقد ملزماً حتى في حالة عدم وجود اتفاقية بشأن هذه المسألة بالتفصيل. وبالإضافة إلى ذلك، بموجب المادة رقم 132 من القانون المدني لدولة الإمارات العربية المتحدة وبموجب حكم المحكمة الإدارية العليا في القضية رقم 134 من السنة القضائية 42 بتاريخ 22 يوليو 1997، يمكن أن يكون العقد شفهاً أو كتابياً، كما يمكن أن ينتج العقد عن أفعال تُظهر وجود موافقة متبادلة بين الأطراف المعنية. في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بلغ الرصيد المستحق على الاتفاقية الشفهية ما قيمته 314.5 مليون درهم (31 ديسمبر 2023: 128.5 مليون درهم).

### رسمة تكاليف التطوير

تمثل موجودات تطوير المنتج التكاليف المباشرة المتكبدة في تطوير المنصة والمحتوى قبل نشرهما. يتم إدراج هذه التكاليف كموجودات غير ملموسة حيث سوف يولد كل من المنصة والمحتوى منافع اقتصادية مستقبلية محتملة ويمكن قياس التكاليف بشكل موثوق به. يتم إطفاء المحتوى والمنصة عند نشرهما على مدى العمر الاقتصادي المقدر بأربع سنوات وعشر سنوات، على التوالي، وهو تقدير لدورة الحياة التشغيلية المتوقعة لأصل تطوير المنتج. يتضمن تقييم العمر الاقتصادي الإنتاجي وإمكانية استرداد موجودات تطوير

### ضريبة القيمة المضافة (VAT)

يتم إدراج المصاريف والموجودات بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا تكون ضريبة القيمة المضافة المتكبدة عند شراء الموجودات أو الخدمات قابلة للاسترداد من السلطة الضريبية، في هذه الحالة، يتم إدراج ضريبة القيمة المضافة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف، كما هو مناسب.
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة بمبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من السلطة الضريبية أو المستحق الدفع إليها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي الموحد.

## 4 الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية من الإدارة إجراء تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف والإفصاحات عن الموجودات والمطلوبات المحتملة. قد تقع أحداث مستقبلية تؤدي بدورها إلى تغيير الافتراضات المستخدمة في التوصل إلى التقديرات. يتم عرض تأثيرات أي تغيير في التقديرات في البيانات المالية الموحدة عندما تصبح قابلة للتحديد بشكل معقول.

يتم تقييم الأحكام والتقديرات بشكل مستمر وهي تعتمد على الخبرة التاريخية وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح ضريبي كاف للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل الضريبة المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المدرجة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم إدراجها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقق الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضرائب (والقوانين الضريبية) المعمول بها أو المعمول بها إلى حد كبير في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج الضرائب المؤجلة المتعلقة بالبنود المدرجة خارج الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح أو الخسائر. يتم إدراج بنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الأخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من دمج الأعمال، ولكنها لا تفي بمعايير الإدراج المنفصل في ذلك التاريخ، يتم إدراجها لاحقاً إذا تغيرت المعلومات الجديدة حول الحقائق والظروف. يتم التعامل مع التعديل على أنه تخفيض في الشهرة (طالما أنه لا يتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم إدراجه ضمن الأرباح أو الخسائر.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا وفقط إذا كان لديها حق واجب النفاذ قانوناً لمقاصة موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتتعلق موجودات الضرائب المؤجلة ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعتمزم إما تسوية مطلوبات وموجودات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يُتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

| نظرة على العام المالي 2024 | دراسة الجدوى                | أطروحة الاستثمار          | الحكومة المؤسسية                       | القوائم المالية              |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة   | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد |

### مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الذم التجارية المدينة

تقوم المجموعة بتقييم الانخفاض في قيمة موجوداتها المالية بناءً على نموذج خسارة الائتمان المتوقعة. بموجب نموذج خسارة الائتمان المتوقعة، تقوم المجموعة باحتساب خسائر الائتمان المتوقعة والتغيرات في خسائر الائتمان المتوقعة تلك في نهاية كل فترة تقارير مالية لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي للموجودات المالية. تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع لأدواتها المالية.

تقوم المجموعة بقياس خسائر الائتمان المتوقعة لأداة مالية بطريقة تعكس:

- مبلغ غير متحيز ومرجح الاحتمالية يتم تحديده من خلال تقييم مجموعة من النتائج المحتملة؛
- القيمة الزمنية للمال؛ و
- المعلومات المعقولة والصالحة للدعم المتوفرة بدون تكلفة أو مجهود يذكر في تاريخ التقارير المالية حول الأحداث السابقة والظروف الحالية والتنبؤات بالظروف الاقتصادية المستقبلية.

المنتج أحكاماً تعتمد على التوجهات التاريخية وتقديرات الإدارة للمبيعات المستقبلية المحتملة. يتم تقييم موجودات تطوير المنتج للكشف عن محفزات الانخفاض في القيمة على أساس سنوي أو عند وقوع أحداث محفزة. إن القيمة الدفترية للمنصة والمحتوى مبنية في الإيضاح رقم 6.

### مصادر التقديرات غير المؤكدة

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الأخرى للتقديرات غير المؤكدة في تاريخ المركز المالي والتي لها مخاطر كبيرة في التسبب في إجراء تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية تمت مناقشتها أدناه.

### تقدير العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة

تعتمد الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للموجودات غير الملموسة على أحكام الإدارة للنمط التاريخي للأعمار الإنتاجية والمعايير العامة في المجال. قامت الإدارة بمراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدر وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 38 "الموجودات غير الملموسة" وخلصت إلى أن هذه التوقعات لا تختلف بشكل كبير عن التقديرات السابقة.

### الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة

تحدد المجموعة ما إذا كانت الموجودات غير الملموسة قد انخفضت قيمتها عندما تشير الأحداث أو الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير قابلة للاسترداد. عند تقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمالية انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة في نهاية فترة التقارير المالية، أخذت الشركة في الاعتبار ما يلي:

| القوائم المالية                      | الحوكمة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024                              |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|---|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | تقرير مدقق الحسابات المستقل<br>تقرير أعضاء مجلس الإدارة |

## 5 الممتلكات والمعدات

| التكلفة                   | معدات مكتبية<br>درهم | أثاث وتركيبات<br>مكتبية<br>درهم | تحسينات على<br>المكاتب المستأجرة<br>درهم | الإجمالي<br>درهم |
|---------------------------|----------------------|---------------------------------|--|------------------|
| <b>التكلفة</b>            |                      |                                 |  |                  |
| في 1 يناير 2023           | 34,075,385           | 2,200,431                       | 240,465                                  | 36,516,281       |
| إضافات خلال السنة         | 1,135,754            | 27,022                          | -  | 1,162,776        |
| استيعادات خلال السنة      | -                    | (22,947)                        | -  | (22,947)         |
| <b>في 31 ديسمبر 2023</b>  | 35,211,139           | 2,204,506                       | 240,465                                  | 37,656,110       |
| إضافات خلال السنة         | 1,998,599            | 350                             | -  | 1,998,949        |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b>  | 37,209,738           | 2,204,856                       | 240,465                                  | 39,655,059       |
| <b>الاستهلاك المتراكم</b> |                      |                                 |  |                  |
| في 1 يناير 2023           | 29,479,077           | 2,156,390                       | 231,723                                  | 31,867,190       |
| استهلاك استيعادات         | 3,236,462            | 31,950                          | 3,450                                    | 3,271,862        |
| استيعادات                 | -                    | (22,947)                        | -  | (22,947)         |
| <b>في 31 ديسمبر 2023</b>  | 32,715,539           | 2,165,393                       | 235,173                                  | 35,116,105       |
| الاستهلاك                 | 1,708,622            | 17,935                          | 3,450                                    | 1,730,007        |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b>  | 34,424,161           | 2,183,328                       | 238,623                                  | 36,846,112       |
| <b>القيمة الدفترية</b>    |                      |                                 |  |                  |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b>  | 2,785,577            | 21,528                          | 1,842                                    | 2,808,947        |
| <b>في 31 ديسمبر 2023</b>  | 2,495,600            | 39,113                          | 5,292                                    | 2,540,005        |

## 6 الموجودات غير الملموسة

| برامج الحاسوب<br>درهم    | المنصة<br>درهم | المحتوى<br>درهم | أعمال رأسمالية<br>قيد التنفيذ<br>درهم | الإجمالي<br>درهم |
|--------------------------|----------------|-----------------|---------------------------------------|------------------|
| <b>التكلفة</b>           |                |                 |                                       |                  |
| في 1 يناير 2023          | 31,046,714     | 143,690,960     | 2,452,943                             | 177,798,293      |
| إضافات خلال السنة        | 9,656,122      | 17,631,849      | 8,557,729                             | 35,845,700       |
| تحويلات                  | -              | 2,452,943       | (2,452,943)                           | -                |
| <b>في 31 ديسمبر 2023</b> | 40,702,836     | 163,775,752     | 8,557,729                             | 213,643,993      |
| إضافات خلال السنة        | 46,476,190     | -               | 77,053,860                            | 123,530,050      |
| تحويلات                  | 57,346,435     | 9,110,262       | (66,456,697)                          | -                |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b> | 144,525,461    | 172,886,014     | 19,154,892                            | 337,174,043      |
| <b>الإطفاء المتراكم</b>  |                |                 |                                       |                  |
| في 1 يناير 2023          | 607,676        | 15,076,501      | 87,328,570                            | 103,012,747      |
| الإطفاء                  | -              | 2,913,267       | 27,819,627                            | 30,732,894       |
| <b>في 31 ديسمبر 2023</b> | 607,676        | 17,989,768      | 115,148,197                           | 133,745,641      |
| الإطفاء                  | -              | 8,172,385       | 23,326,893                            | 31,499,278       |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b> | 607,676        | 26,162,153      | 138,475,090                           | 165,244,919      |
| <b>القيمة الدفترية:</b>  |                |                 |                                       |                  |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b> | -              | 118,363,308     | 34,410,924                            | 171,929,124      |
| <b>في 31 ديسمبر 2023</b> | -              | 22,713,068      | 48,627,555                            | 79,898,352       |

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024                              |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|---|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | تقرير مدقق الحسابات المستقل<br>تقرير أعضاء مجلس الإدارة |

## 7 عقود الإيجار

قامت المجموعة باستئجار مباني مكتبية في دولة الإمارات العربية المتحدة لمكتبها الرئيسي في عمان، المملكة الأردنية الهاشمية.

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار للمجموعة والتحركات خلال السنة:

### موجودات حق الاستخدام:

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 |                   |
|----------------|----------------|-------------------|
| درهم           | درهم           |                   |
| -              | 480,533        | في بداية السنة    |
| 691,897        | 8,216,840      | إضافات خلال السنة |
| (211,364)      | (2,542,969)    | مصاريف الاستهلاك  |
| 480,533        | 6,154,404      | في نهاية السنة    |

### التزام عقد الإيجار:

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 |                    |
|----------------|----------------|--------------------|
| درهم           | درهم           |                    |
| -              | 471,021        | في بداية السنة     |
| 691,897        | 8,216,840      | إضافات خلال السنة  |
| (258,931)      | (2,699,232)    | مدفوعات خلال السنة |
| 38,055         | 382,143        | مصاريف الفائدة     |
| 471,021        | 6,370,772      | في نهاية السنة     |

\* خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بإعادة تقييم تصنيف عقود الإيجار الخاصة بمكتبها الرئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 - عقود الإيجار. ونظراً لقرار الإدارة تمديدتها عقد الإيجار إلى ما بعد 12 شهراً، تمت إعادة تصنيف عقد الإيجار من عقد إيجار تشغيلي إلى عقد إيجار تمويلي. نتيجة لذلك، قامت المجموعة بإدراج أصل حق استخدام بقيمة 8,216,840 درهم، مع التزام عقد إيجار مقابل مدرج ضمن المطلوبات المتداولة وغير المتداولة.

تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ تكاليف البائعين الخارجيين والموظفين الداخليين المعيّنين بتطوير المنصة التي لم تكتمل بعد في تاريخ التقارير المالية وسوف يتم الانتهاء منها في غضون عام من تاريخ التقارير المالية.

\* تشمل الإضافات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 الاستحواذ على منتجات تعليمية تدعى أرابيټس من سال للأنظمة التشغيل - ملكية فردية ذ.م.م، وهي طرف ذو علاقة بمبلغ 35.3 مليون درهم (إيضاح 14).

تضمنت الإضافات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 الاستحواذ على منتج تعليمي يدعى أبجديات بمبلغ إجمالي قدره 11.2 مليون درهم.

في 29 مارس 2024، وقعت المجموعة اتفاقية شراكة مع المطور ميتا ميتريكس الواقع مقره في الولايات المتحدة، لتطوير مقياس قراءة عربي لتحسين مهارات القراءة والكتابة للمتحدثين باللغة العربية من طلاب المستوى كيه - 12 بالتعاون مع 6 دول ناطقة باللغة العربية. تم إطلاق اسم "مقياس الضاد" على مقياس القراءة العربي الذي تم تطويره حديثاً. تشمل الإضافات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 مبلغ بقيمة 8.9 مليون درهم تم تكبده من أجل تطوير المقياس بشكل مستمر.

تتضمن الإضافات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 كذلك مبلغ بقيمة 68.1 مليون درهم يمثل تطوير محتوى ومنتجات جديدة متعلقة بالتقييمات وخطوط منتجات المسارات. يشمل ذلك منتجات مسارات الرياضيات واللغة الإنجليزية واللغة العربية والعلوم إلى جانب حلول التقييم. وعلاوة على ذلك، تدعم المجموعة النمو من خلال ميزات التدويل والميزات الرئيسية الأخرى.

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024   |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|--|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد<br>تقرير مدقق الحسابات المستقل<br>تقرير أعضاء مجلس الإدارة |

## 8 الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى

| 31 ديسمبر 2023<br>درهم | 31 ديسمبر 2024<br>درهم |                         |
|------------------------|------------------------|-------------------------|
| 133,752,712            | 318,490,318            | الذمم التجارية المدينة  |
| 11,913,674             | 10,568,774             | مبالغ مدفوعة مقدماً     |
| 8,339,893              | 9,353,457              | إيرادات مستحقة          |
| 3,497,603              | 1,936,274              | المبالغ المدفوعة مسبقاً |
| 9,869,061              | 5,200,932              | ودائع قابلة للاسترداد   |
| 167,372,943            | 345,549,755            | <b>الإجمالي</b>         |
| 154,947,624            | 340,607,163            | متداولة                 |
| 12,425,319             | 4,942,592              | غير متداولة*            |
| 167,372,943            | 345,549,755            | <b>الإجمالي</b>         |

\* تمثل ودائع هامش طويلة الأجل مقابل الضمانات البنكية الصادرة لعميل والجزء غير المتداول من المصاريف المدفوعة مقدماً

يشتمل رصيد الذمم التجارية المدينة على أرصدة يبلغ مجموعها 317,451,530 درهم (31 ديسمبر 2023: 132,523,295 درهم) مستحقة بشكل رئيسي من ثلاثة عملاء حكوميين في دولة الإمارات العربية المتحدة، والتي تنشأ ضمن سياق الأعمال الاعتيادية. بناءً على الخبرة السابقة للمجموعة، يتم تسوية هذه الأرصدة بانتظام ولا يوجد تاريخ لشطب مبالغ كبيرة من الذمم المدينة. ترى الإدارة أن هذا التركيز لمخاطر الائتمان لن يؤدي إلى أية خسارة جوهرية للمجموعة.

بعد هذه الإضافة، بدأت المجموعة إدراج استهلاك على أصل حق الاستخدام وتكاليف تمويل على التزام عقد الإيجار ضمن "مصاريف عقد الإيجار".

تم تصنيف مطلوبات عقود الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

| 31 ديسمبر 2023<br>درهم | 31 ديسمبر 2024<br>درهم |                 |
|------------------------|------------------------|-----------------|
| 229,056                | 3,198,736              | متداولة         |
| 241,965                | 3,172,036              | غير متداولة     |
| 471,021                | 6,370,772              | <b>الإجمالي</b> |

فيما يلي المبالغ المدرجة في بيان الدخل الشامل الموحد المتعلقة بمصاريف الإيجار:

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 |                                       |
|----------------|----------------|---------------------------------------|
| 38,055         | 382,143        | مصاريف الفائدة                        |
| 211,364        | 2,542,969      | استهلاك أصل حق الاستخدام              |
| 3,281,545      | 1,007,450      | مصاريف متعلقة بعقود إيجار قصيرة الأجل |
| 3,530,964      | 3,932,562      | <b>إجمالي مصاريف الإيجار</b>          |

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

## نظرة على العام المالي 2024

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024                              |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|---|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | تقرير مدقق الحسابات المستقل<br>تقرير أعضاء مجلس الإدارة |

فيما يلي تحليل أعمار الذمم التجارية المدينة:

| الإجمالي درهم  | غير مستحقة الدفع وغير منخفضة القيمة درهم | 0-30 يوم درهم | 31-60 يوم درهم | 61-90 يوم درهم | 90-120 يوم درهم | أكثر من 120 يوم درهم |
|----------------|--|---------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------|
| 31 ديسمبر 2024 | 318,490,318                              | 4,769,322     | 91,109,196     | 33,277,239     | 7,716,339       | 105,962              |
| 31 ديسمبر 2023 | 133,752,712                              | 3,637,285     | 90,471,090     | 674,997        | 33,871,137      | 5,098,203            |

بالنسبة للذمم التجارية المدينة، طبقت المجموعة النهج المبسط الوارد ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 لقياس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للذمة. تقوم المجموعة بتحديد خسائر الائتمان المتوقعة على هذه البنود باستخدام مصفوفة مخصص، والتي يتم تقديرها بناءً على تجربة خسائر الائتمان السابقة القائمة على حالة التأخر عن الاستحقاق للمدينين، والتي يتم تعديلها كما هو مناسب لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الاقتصادية المستقبلية. وبناءً على ذلك، يتم عرض ملف مخاطر الائتمان لهذه الموجودات بناءً على وضع تأخر الاستحقاق من حيث مصفوفة المخصص. لم يتم إدراج أي مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على الذمم التجارية المدينة كما في 31 ديسمبر 2024 (31 ديسمبر 2023: لا شيء).

## 9 النقد وما يعادله

يتألف النقد وما يعادله في نهاية السنة المالية كما هو مبين في بيان التدفقات النقدية الموحد مما يلي:

| النقد في الصندوق | النقد لدى البنك | النقد وما يعادله |
|------------------|-----------------|------------------|
| 31 ديسمبر 2024   | 16,645          | 396,282,513      |
| 31 ديسمبر 2023   | 6,606           | 396,299,158      |

يشتمل النقد لدى البنوك على ودائع بنكية ذات فترات استحقاق أصلية تقل عن 3 أشهر بقيمة 365,000,000 درهم (31 ديسمبر 2023: 78,501 درهم)، وهي مقومة بالدرهم الإماراتي وتحمل فوائد بمعدلات السوق.

## 10 رأس المال

إن المساهمين في الشركة وحصص الملكية الخاصة بهم موضحة كما يلي:

| عدد الأسهم     | المبلغ درهم    |
|----------------|----------------|
| 31 ديسمبر 2024 | 31 ديسمبر 2023 |
| 70,000,000     | 70,000,000     |
| -              | -              |

**المصرح به والصادر والمدفوع بالكامل**  
31 ديسمبر 2024: 7,000,000,000 سهم بقيمة 0.01 درهم لكل سهم (0.0027 دولار أمريكي)

تم تمويل رأس مال الشركة عن طريق تحويل 70,000,000 درهم من الأرباح المحتجزة. وعلو على ذلك، تم الانتهاء من الإجراءات القانونية مع سوق أبوظبي العالمي في 15 مارس 2024، حيث أصدر سوق أبوظبي العالمي شهادة تخويل ومستخرج أعمال بمبلغ 19,060,585 دولار أمريكي (أي ما يعادل 70,000,000 درهم)، مقسمة إلى 7,000,000,000 (سبع مليارات) سهم عادي بقيمة اسمية تبلغ 0.0027 دولار أمريكي (أي ما يعادل 0.01 درهم) كرأس مال مصرح به ومدفوع للشركة.

في 12 يونيو 2024، أدرجت الشركة 1,400,000,000 سهم (20%) من أسهمها العادية في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

## مساهمة المساهمين

إن مساهمات المساهمين هي بلا فوائد وتعتبر بطبيعتها تمويل طويل الأجل. ليس لدى المجموعة أي التزام تعاقدي تجاه سداد هذا المبلغ.

## 11 الاحتياطي الآخر

وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021، يتطلب من الشركة التابعة تحويل 5% (31 ديسمبر 2023: 5%) من ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي والذي لا يعتبر قابلاً للتوزيع. أوقفت الشركة التابعة هذه التحويلات السنوية نظراً لأن الاحتياطي قد بلغ 50% من رأس المال الصادر والمدفوع للشركة التابعة.

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية              | أطروحة الاستثمار                        | دراسة الجدوى              | نظرة على العام المالي 2024  |
|--------------------------------------|-------------------------------|---|---------------------------|-----------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحدة | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة | بيان الدخل الشامل الموحدة | بيان المركز المالي الموحدة  |
|                                      |                               |   |                           | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
|                                      |                               |   |                           | تقرير أعضاء مجلس الإدارة    |

## 12 مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 |                       |
|----------------|----------------|-----------------------|
| درهم           | درهم           |                       |
| 11,216,918     | 12,921,328     | في بداية السنة        |
| 4,286,824      | 4,871,160      | المحمل للسنة          |
| (2,582,414)    | (1,985,848)    | المدفوعات خلال السنة  |
| 12,921,328     | 15,806,640     | <b>في نهاية السنة</b> |

لا تعتبر الإدارة أن التقييم الإكتواري ضروري فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين حيث أن صافي تأثير التقييم الإكتواري لا يعتبر جوهرياً.

## 13 الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 |   |
|----------------|----------------|---|
| درهم           | درهم           |   |
| 16,649,944     | 6,429,987      | الذمم التجارية الدائنة                  |
| 36,689,925     | 41,487,642     | المصاريف المستحقة والذمم الدائنة الأخرى |
| 30,801,639     | 36,530,022     | المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء      |
| 9,866,874      | 13,602,631     | ضريبة القيمة المضافة الدائنة            |
| 94,008,382     | 98,050,282     | <b>الإجمالي</b>                         |

فيما يلي المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة:

| 31 ديسمبر 2023 | 31 ديسمبر 2024 |                                     |
|----------------|----------------|-------------------------------------|
| درهم           | درهم           |                                     |
| 8,698,380      | 2,636,820      | إيرادات الفاتدة من طرف ذو علاقة     |
| 237,319        | 266,602        | الإيرادات من العقود مع العملاء      |
| 156,558        | 112,772        | إعادة تحميل مصاريف إلى طرف ذو علاقة |

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، اشترت المجموعة أعمال أرابيتس من شركة سال لأنظمة التشغيل - ملكية فردية ذ.م.م، وهي طرف ذو علاقة، مقابل مبلغ بلغت قيمته 35.3 مليون درهم (إيضاح 6).

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024  |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|-----------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد   |
|                                      |                              |  |                          | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
|                                      |                              |  |                          | تقرير أعضاء مجلس الإدارة    |

## تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

كانت مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة العليا الآخريين خلال السنة على النحو التالي:

| 31 ديسمبر 2023<br>درهم | 31 ديسمبر 2024<br>درهم |  |
|------------------------|------------------------|--|
| 8,402,011              | 9,183,846              | مكافآت قصيرة الأجل                     |
| 289,663                | 282,192                | مكافآت نهاية الخدمة للموظفين           |
| 3,600,000              | 3,000,000              | مكافآت أعضاء مجلس إدارة الشركة التابعة |
| 12,291,674             | 12,466,038             | <b>الإجمالي</b>                        |
| 6                      | 6                      | عدد موظفي الإدارة الرئيسيين            |

## 15 الإيرادات من العقود مع العملاء

| 31 ديسمبر 2023<br>درهم | 31 ديسمبر 2024<br>درهم |   |
|------------------------|------------------------|---|
|                        |                        | <b>توقيت إدراج الإيرادات</b>                    |
|                        |                        | <b>الإيرادات المدرجة بمرور الوقت</b>            |
|                        |                        | رسوم الحلول التعليمية                           |
|                        |                        | الدعم والخدمات (رسوم صيانة تكنولوجيا المعلومات) |
| 656,945,193            | 659,668,853            |   |
| 49,496,003             | 50,306,230             |   |
| 706,441,196            | 709,975,083            |   |
|                        |                        | <b>الإيرادات المدرجة في فترة زمنية محددة</b>    |
|                        |                        | الدعم والخدمات (رسوم إعداد تكنولوجيا المعلومات) |
| 43,084,230             | 49,028,545             |   |
| 749,525,426            | 759,003,628            | <b>الإجمالي</b>                                 |

## 16 الأسواق الجغرافية

تعمل المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة وإندونيسيا والولايات المتحدة الأمريكية والمملكة العربية السعودية. تمثل الإيرادات من العقود مع العملاء المقيمين في دولة الإمارات العربية المتحدة ما نسبته 99.96% من إجمالي الإيرادات من العقود مع العملاء.

## 16 الإيرادات من الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

| 31 ديسمبر 2023<br>درهم | 31 ديسمبر 2024<br>درهم |                         |
|------------------------|------------------------|-------------------------|
| 102,381,005            | -                      | الربح من بيع موجودات    |
| 20,414,682             | -                      | إيرادات توزيعات الأرباح |
| 122,795,687            | -                      | <b>الإجمالي</b>         |

## 17 إدارة رأس المال

تدير المجموعة رأس مالها لضمان قدرتها على الاستمرار كمنشأة عاملة مع زيادة عوائد أصحاب المصالح من خلال تحسين رصيد الدين وحقوق الملكية. يتكون رأس المال من رأس المال ومساهمة المساهمين والأرباح المحتجزة والاحتياطي الآخر.

تقوم المجموعة بمراقبة وتعديل هيكلها الرأسمالي بهدف تعزيز نجاح الأعمال على المدى الطويل مع الحفاظ على عوائد مستدامة للمساهمين. يتم تحقيق ذلك من خلال مجموعة من إجراءات إدارة المخاطر بما في ذلك مراقبة الملاءة المالية وتقليل تكاليف التمويل والحفاظ على مستويات عالية من السلوك التجاري الجيد.

في 31 ديسمبر 2024، تم تمويل المجموعة بشكل رئيسي من قبل المساهمين وليس عليها أية ديون خارجية.

| القوائم المالية                      | الحوكمة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024  |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|-----------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد   |
|                                      |                              |  |                          | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
|                                      |                              |  |                          | تقرير أعضاء مجلس الإدارة    |

## 18 إدارة المخاطر المالية

تشتمل المطلوبات المالية الرئيسية للمجموعة على التزام عقد الإيجار والمبلغ المستحق لطرف ذو علاقة والذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى. يتمثل الغرض الرئيسي من هذه المطلوبات المالية في إدارة التدفقات النقدية للمجموعة وتمويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ جزئياً. لدى المجموعة موجودات مالية مختلفة مثل الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والنقد وما يعادله والتي تنشأ مباشرة من العمليات.

تتمثل المخاطر الرئيسية الناشئة عن الأدوات المالية للمجموعة في مخاطر العملات الأجنبية، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة، ومخاطر معدلات الفائدة.

### مخاطر العملات الأجنبية

لا تتعرض المجموعة بشكل كبير لمخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم موجوداتها ومطلوباتها النقدية مقومة بالدرهم الإماراتي. لدى المجموعة حساب بنكي في المملكة الأردنية الهاشمية به رصيد قدره 125,350 درهم في 31 ديسمبر 2024 (31 ديسمبر 2023: 629,900 درهم) والتي لم يكن لديها تعرض كبير لمخاطر العملات الأجنبية في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

### مخاطر معدلات الفائدة

تتمثل مخاطر معدلات الفائدة في مخاطر تقلب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للذاة المالية بسبب التغيرات في معدلات الفائدة في السوق.

يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة في السوق بشكل أساسي بالودائع البنكية للمجموعة.

إذا كانت أسعار الفائدة أعلى/أقل بمعدل 100 نقطة أساس مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، عندها سوف يزيد أو ينخفض ربح (خسارة) المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بمبلغ 2,707,580 درهم (31 ديسمبر 2023: 1,850,719 درهم). لا يوجد أي تأثير مباشر على حقوق مساهمي المجموعة.

### مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى المخاطر الناشئة عن فشل الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة.

تبنت المجموعة سياسة التعامل فقط مع الأطراف المقابلة ذات الجدارة الائتمانية، كوسيلة للتخفيف من مخاطر الخسارة المالية الناجمة عن التعثر عن السداد. يتم التحكم في التعرض الائتماني من خلال فرض حدود للطرف المقابل والتي تتم مراجعتها والموافقة عليها من قبل المجموعة بشكل سنوي. تستخدم المجموعة سجلاتها التجارية الخاصة لتقييم عملاتها الرئيسية.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على ذمها المدينة والأرصدة لدى البنوك والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة. تقتصر مخاطر الائتمان على القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الموجودات المالية في بيان المركز المالي الموحد.

### تركيز مخاطر الائتمان

ينشأ تركيز مخاطر الائتمان عندما يشارك عدد من الأطراف المقابلة في أنشطة تجارية مماثلة، أو أنشطة في نفس المنطقة الجغرافية، أو لديهم سمات اقتصادية مماثلة من شأنها أن تتسبب في تأثير قدرتهم بصورة مماثلة على الوفاء بالالتزامات التعاقدية بالتغيرات في الأوضاع الاقتصادية أو السياسية أو الأوضاع الأخرى. يشير تركيز مخاطر الائتمان إلى الحساسية النسبية لذاء المجموعة للتطورات التي تؤثر على صناعة معينة أو موقع جغرافي معين. تعتقد الإدارة أن تركيز مخاطر الائتمان، كما تم تفصيله في الإيضاح رقم 9، يتم تخفيفه من خلال الجدارة الائتمانية العالية والاستقرار المالي لعملائها التجاريين.

تم تقييم الأرصدة لدى البنوك بأنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة للتعثر عن السداد نظراً لأن هذه البنوك تعتبر من ضمن البنوك الكبرى العاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة الأردنية الهاشمية وتخضع لرقابة شديدة من قبل البنوك المركزية.

إن الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والنقد وما يعادله غير مضمونة بأية ضمانات. إن المبلغ الذي يمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان على الموجودات المالية في نهاية فترة التقارير المالية، في حالة فشل الأطراف المقابلة في أداء التزاماتها، يقارب بشكل عام قيمتها الدفترية.

### مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان امتلاكها، قدر الإمكان، لسيولة كافية على الدوام للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والصعبة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة.

توضح الجداول التالية تفاصيل الاستحقاق التعاقدية المتبقي للمجموعة المتعلقة بمطلوباتها المالية غير المشتقة مع فترات سداد متفق عليها. إن المبالغ المفصح عنها في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة. تعادل الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدها الدفترية حيث أن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024  |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|-----------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد   |
|                                      |                              |  |                          | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
|                                      |                              |  |                          | تقرير أعضاء مجلس الإدارة    |

## التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي التالي لتحديد والإفصاح عن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات حسب أسلوب التقييم:

**المستوى 1:** الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.

**المستوى 2:** الأساليب الأخرى التي يمكن من خلالها ملاحظة كافة المدخلات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

**المستوى 3:** الأساليب التي تستخدم مدخلات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة والتي لا تعتمد على بيانات السوق القابلة للملاحظة.

لم تكن هناك أية موجودات و/أو مطلوبات مالية يتوجب قياسها بالقيمة العادلة وعليه لم يتم الإفصاح عنها.

## 21 قطاعات التقارير

يتم تنظيم المجموعة ضمن وحدات أعمال بناءً على منتجاتها وخدماتها لأغراض الإدارة. يعتبر الرئيس التنفيذي صانع القرارات التشغيلية الرئيسي للمجموعة ويعمل على مراقبة النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع بناءً على الأرباح أو الخسائر ويتم قياسه باستمرار مع إدراج الأرباح أو الخسائر في البيانات المالية الموحدة.

بناءً على المعلومات التي تم رفعها إلى الإدارة العليا للشركة بخصوص تخصيص الموارد وقياس أداء الأعمال، تم تحديد القطاعات التي يتوجب إصدار تقارير حولها بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 على النحو التالي:

- قطاع الحلول التعليمية، والذي يوفر للعملاء حق الوصول إلى منصة التعليم الخاصة بالمجموعة.
- قطاع الدعم والخدمات، ويشمل الخدمات المساعدة مثل إعداد البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والدعم وخدمات الصيانة.
- قطاع الاستثمارات المالية، ويتعلق بالحفاظ على محفظة الاستثمار لتحقيق عوائد على أساس ديناميكيات السوق.

|                        | الإجمالي درهم     | 0-3 أشهر درهم     | 3 - 12 شهر درهم  | سنة - 5 سنوات درهم |
|------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| <b>31 ديسمبر 2024</b>  |                   |                   |                  |                    |
| التزام عقد الإيجار     | 6,766,600         | 1,072,450         | 2,440,350        | 3,253,800          |
| الذمم التجارية الدائنة | 6,429,987         | 6,429,987         | -                | -                  |
| <b>الإجمالي</b>        | <b>13,196,587</b> | <b>7,502,437</b>  | <b>2,440,350</b> | <b>3,253,800</b>   |
| <b>31 ديسمبر 2023</b>  |                   |                   |                  |                    |
| التزام عقد الإيجار     | 517,590           | 258,795           | -                | 258,795            |
| الذمم التجارية الدائنة | 16,649,944        | 16,649,944        | -                | -                  |
| <b>الإجمالي</b>        | <b>17,167,534</b> | <b>16,908,739</b> | <b>-</b>         | <b>258,795</b>     |

## 19 الالتزامات والمطلوبات المحتملة

|                  | 31 ديسمبر 2024 درهم | 31 ديسمبر 2023 درهم |
|------------------|---------------------|---------------------|
| الضمانات البنكية | 16,315,667          | 8,580,794           |

يتم إصدار الضمانات البنكية من قبل البنك ضمن سياق الأعمال الاعتيادية للمجموعة والتي يتوجب على المجموعة الاحتفاظ بودائع ضمان بمبالغ معادلة مقابلها.

## 20 القيمة العادلة للأدوات المالية

تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية من الأرصدة لدى البنوك والذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وبعض الموجودات المتداولة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم التجارية الدائنة ومطلوبات عقود الإيجار والمبالغ المستحقة من طرف ذو علاقة والمطلوبات المتداولة الأخرى.

لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

## نظرة على العام المالي 2024

## دراسة الجدوى

## أطروحة الاستثمار

## الحكومة المؤسسية

## القوائم المالية

|                          |                             |                           |                          |  |                              |                                      |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|
| تقرير أعضاء مجلس الإدارة | تقرير مدقق الحسابات المستقل | بيان المركز المالي الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان التدفقات المالية الموحد | إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|

لم يتم تجميع أية قطاعات تشغيلية لتشكيل القطاعات التشغيلية التي يتوجب إصدار تقارير حولها الموضحة أدناه.

| 31 ديسمبر 2024                              | قطاع الحلول التعليمية<br>درهم | قطاع الدعم والخدمات<br>درهم | قطاع الاستثمارات المالية<br>درهم | غير المخصصة<br>درهم | الموحدة<br>درهم    | 31 ديسمبر 2023                                       | قطاع الحلول التعليمية<br>درهم | قطاع الحلول<br>التعليمية<br>درهم | قطاع الاستثمارات المالية<br>درهم | غير المخصصة<br>درهم | الموحدة<br>درهم    |
|---|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|--|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|
| الإيرادات من العقود مع العملاء              | 659,668,853                   | 99,334,775                  | -                                | -                   | 759,003,628        | الإيرادات من العقود مع العملاء                       | 656,945,193                   | 656,945,193                      | -                                | -                   | 749,525,426        |
| المصاريف                                    | (115,860,236)                 | (69,057,214)                | -                                | (61,901,129)        | (246,818,579)      | المصاريف   | (135,866,365)                 | (135,866,365)                    | -                                | (56,849,793)        | (260,606,838)      |
| الاستهلاك                                   | -                             | -                           | -                                | (1,730,007)         | (1,730,007)        | الاستهلاك  | -                             | -                                | -                                | (3,271,862)         | (3,271,862)        |
| الإطفاء                                     | (31,499,278)                  | -                           | -                                | -                   | (31,499,278)       | الإطفاء  | (30,732,894)                  | (30,732,894)                     | -                                | -                   | (30,732,894)       |
| إجمالي المصاريف                             | (147,359,514)                 | (69,057,214)                | -                                | (63,631,136)        | (280,047,864)      | إجمالي المصاريف                                      | (166,599,259)                 | (166,599,259)                    | -                                | (60,121,655)        | (294,611,594)      |
| <b>الربح التشغيلي للسنة</b>                 | <b>512,309,339</b>            | <b>30,277,561</b>           | <b>-</b>                         | <b>(63,631,136)</b> | <b>478,955,764</b> | <b>الربح التشغيلي للسنة</b>                          | <b>490,345,934</b>            | <b>490,345,934</b>               | <b>-</b>                         | <b>(60,121,655)</b> | <b>454,913,832</b> |
| إيرادات الفائدة                             | -                             | -                           | -                                | 12,725,625          | 12,725,625         | إيرادات من الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة | -                             | -                                | -                                | 122,795,687         | 122,795,687        |
| <b>الربح قبل الضريبة الموجودات المطلوبة</b> | <b>867,860,171</b>            | <b>40,716,934</b>           | <b>-</b>                         | <b>(50,905,511)</b> | <b>922,741,388</b> | <b>إيرادات الفائدة</b>                               | <b>-</b>                      | <b>-</b>                         | <b>-</b>                         | <b>8,698,380</b>    | <b>8,698,380</b>   |
|   | 111,217,438                   | 2,639,484                   | -                                | 50,592,732          | 164,449,654        | <b>الربح قبل الضريبة الموجودات المطلوبة</b>          | 461,524,455                   | 461,524,455                      | 38,004,648                       | 12,889,599          | 621,821,036        |
| <b>الإفصاحات الأخرى</b>                     | <b>-</b>                      | <b>-</b>                    | <b>-</b>                         | <b>-</b>            | <b>1,998,949</b>   | <b>المطلوبات</b>                                     | 96,965,586                    | 96,965,586                       | 9,964,124                        | 471,021             | 107,400,731        |
| شراء ممتلكات ومعدات                         | -                             | -                           | -                                | 1,998,949           | 1,998,949          | شراء ممتلكات ومعدات                                  | -                             | -                                | -                                | 1,162,776           | 1,162,776          |
| شراء موجودات غير ملموسة                     | 123,530,050                   | -                           | -                                | -                   | 123,530,050        | شراء موجودات غير ملموسة                              | 35,845,700                    | 35,845,700                       | -                                | -                   | 35,845,700         |
| <b>الإجمالي</b>                             | <b>123,530,050</b>            | <b>-</b>                    | <b>-</b>                         | <b>1,998,949</b>    | <b>125,528,999</b> | <b>الإجمالي</b>                                      | <b>35,845,700</b>             | <b>35,845,700</b>                | <b>-</b>                         | <b>1,162,776</b>    | <b>37,008,476</b>  |

| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024  |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|-----------------------------|
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد   |
|                                      |                              |  |                          | تقرير مدقق الحسابات المستقل |
|                                      |                              |  |                          | تقرير أعضاء مجلس الإدارة    |

## 22 ضريبة الدخل

### قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة

تقوم المجموعة باحتساب مصاريف ضريبة الدخل باستخدام معدل الضريبة الذي سوف يتم تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. فيما يلي المكونات الرئيسية لمصاريف ضريبة الدخل في بيان الدخل الشامل الموحد:

#### المبلغ المدرج في بيان الدخل الشامل الموحد

فيما يلي المكونات الرئيسية لمصاريف ضريبة الدخل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

| 31 ديسمبر 2024<br>درهم   |
|--|
| <b>الأرباح أو الخسائر الموحدة</b>                                    |
| رسوم ضريبة الدخل الحالية   |
| ضريبة الدخل المؤجلة  |
| <b>مصاريف ضريبة الدخل المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد</b>  |
| <b>تسوية الدخل المحاسبي</b>  |
| الربح المحاسبي قبل الضريبة   |
| بمعدل ضريبة الدخل القانوني في دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 9% |
| ناقصاً: تأثير الإعفاء القياسي  |
| زائداً: مصاريف غير قابلة للاقتطاع                                    |
| <b>مصاريف ضريبة الدخل المدرجة في بيان الدخل الشامل الموحد</b>        |
| <b>معدل الضريبة الفعلي</b>   |
| 44,221,960   |
| -  |
| 44,221,960   |
| 491,681,389  |
| 44,251,325   |
| (33,750)   |
| 4,385  |
| 44,221,960   |
| 8.99%  |

## 23 العوائد للسهم الواحد

يتم احتساب العوائد الأساسية للسهم الواحد بتقسيم الربح للسنة العائد إلى حاملي الأسهم العادية للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

يتم احتساب العوائد المخفضة للسهم الواحد عن طريق تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة بافتراض تحويل جميع الأسهم العادية المخفضة المحتملة. كما في 31 ديسمبر 2024، لم تكن هناك أسهم مخفضة محتملة، وبالتالي، فإن العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد هي نفسها (31 ديسمبر 2023: لا شيء).

فيما يلي المعلومات اللازمة لاحتساب العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد:

| 31 ديسمبر 2023<br>درهم   | 31 ديسمبر 2024<br>درهم |
|--|------------------------|
|  |                        |
| <b>العوائد:</b>  |                        |
| الربح العائد إلى حاملي أسهم الشركة الأم  | 447,459,429            |
| <b>عدد الأسهم</b>  |                        |
| المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لغرض احتساب العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد ** | 5,316,939,891          |
| <b>العوائد للسهم الواحد</b>  |                        |
| العوائد الأساسية والمخفضة للسهم الواحد (درهم)  | 0.08                   |

\* لم يتم احتساب العوائد السهم الواحد للسنوات 31 ديسمبر 2023 نظراً لأن الأسهم قد تم إصدارها فقط في مارس 2024 من قبل المجموعة.

\*\* يأخذ المتوسط المرجح لعدد الأسهم في الاعتبار متوسط التأثير المرجح للفترة من تاريخ تأسيس المجموعة وتاريخ التقارير المالية. فيما لو تم احتساب العوائد للسهم الواحد بافتراض إصدار 7 مليارات سهم بالكامل للفترة بأكملها، لبلغت العوائد للسهم الواحد ما قيمته 0.06.

في 31 ديسمبر 2024، لم تكن هناك أية مبالغ مدرجة بشكل مباشر ضمن حقوق المساهمين أو ضمن الدخل الشامل التّخر. نظراً لأن مقر المجموعة يقع في دولة الإمارات العربية المتحدة، فعليه، كان هناك معدل ضريبة صفري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

|                                      |                              |  |                          |                            |                             |                          |
|--------------------------------------|------------------------------|--|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| القوائم المالية                      | الحكومة المؤسسية             | أطروحة الاستثمار                       | دراسة الجدوى             | نظرة على العام المالي 2024 | تقرير مدقق الحسابات المستقل | تقرير أعضاء مجلس الإدارة |
| إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة | بيان التدفقات المالية الموحد | بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد | بيان الدخل الشامل الموحد | بيان المركز المالي الموحد  |                             |                          |

| إجمالي توزيعات الأرباح |                     | مساهمي السوق (20%) |                     | المساهمين المؤسسين (80) |                     |
|------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|
| إجمالي المبلغ          | المبلغ للسهم الواحد | إجمالي المبلغ      | المبلغ للسهم الواحد | إجمالي المبلغ           | المبلغ للسهم الواحد |
| 203,588,000            | 0.05 درهم           | 67,508,000         | 0.02 درهم           | 136,080,000             | 0.02 درهم           |
| 199,164,000            | 0.05 درهم           | 67,508,000         | 0.02 درهم           | 131,656,000             | 0.02 درهم           |
| 407,752,000            | 0.10 درهم           | 135,016,000        | 0.05 درهم           | 267,736,000             | 0.05 درهم           |

## 24 توزيعات الأرباح

خلال السنة، وافق مجلس إدارة المجموعة بموجب قرار صدر بتاريخ 29 يوليو 2024 على توزيعات أرباح نقدية مرحلية بقيمة 203,588,000 درهم وتم توزيعها.

اقترح مجلس الإدارة خلال اجتماعه المنعقد في 13 فبراير 2025 توزيع أرباح نقدية نهائية بقيمة 199,164,000 درهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، الأمر الذي سوف يتم طرحه على مساهمي المجموعة للحصول على موافقتهم عليه في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

في ديسمبر 2023، وافق مساهمو الشركة من خلال قرار صادر بتاريخ 13 ديسمبر 2023 على توزيعات أرباح إجمالية بقيمة 1,632,095,378 درهم والتي تمت تسويتها في 18 ديسمبر 2023 من خلال تحويل موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بقيمة 614,606,186 درهم، إلى جانب أرصدة نقدية بقيمة 1,017,489,192 درهم مدفوعة من خلال شركة كابييتال للاستثمارات ذ.م.م، وهي طرف ذو علاقة، للمساهمين كنسوية كاملة للالتزام بتوزيعات الأرباح.

